



# SOCIAAL JAARVERSLAG

# Inhoudsopgave sociaal jaarverslag

<b>Voorwoord</b>	<b>3</b>	<b>Financieel beleid</b>	<b>32</b>
Oranje Fonds: al 20 jaar impact in de samenleving	3	Algemeen	32
<b>Ons profiel</b>	<b>4</b>	Saldo van financiële baten en lasten	35
Huwelijkscadeau aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima	4	Brutorendement	35
Statutaire doelstelling Oranje Fonds	4	Brutorendement over de afgelopen jaren	36
Why, how & what	5	Samenstelling portefeuille	36
<b>Zo meten wij onze impact</b>	<b>6</b>	Kosten van vermogensbeheer	36
<b>Onze impactdoelen</b>	<b>7</b>	Beleid vermogensbeheer en beleggingen	37
<b>Doelen &amp; resultaten</b>	<b>8</b>	Belastingen	37
Doelen en resultaten 2022	8	<b>Vooruitblik 2023</b>	<b>38</b>
<b>Bestedingen en programma's</b>	<b>14</b>	De blik vooruit	38
Bestedingen en programma's	14	<b>Begroting</b>	<b>39</b>
<b>Feiten &amp; cijfers</b>	<b>15</b>	Begroting 2023	39
Gesteunde projecten	15	<b>Risicomanagement</b>	<b>40</b>
<b>Pijlers</b>	<b>16</b>	<b>Verslag van het bestuur</b>	<b>44</b>
Betrokken Samenleving	16	Verslag van het bestuur	44
Zorgen voor Elkaar	19	Samenstelling bestuur en bestuurlijke commissies	46
Gelijke Kansen	22	Overzicht (neven)functies bestuurders	48
Kennis, Impact & Innovatie	24	Verklaring van het bestuur	50
<b>Caribisch deel van het Koninkrijk</b>	<b>25</b>		
<b>Fondsenwerving &amp; Partnerschappen</b>	<b>26</b>		
<b>Communicatie &amp; Merk</b>	<b>29</b>		
#jijdoetertoe	29		
<b>Medewerkers- en organisatieontwikkeling</b>	<b>30</b>		



"Als ik zie hoeveel sociale initiatieven zich dagelijks inzetten om iedereen mee te laten doen, vult me dat met bewondering"

## Oranje Fonds: al 20 jaar impact in de samenleving

**H**et zijn turbulente tijden, maar terugkijkend op 2022 is er ook veel om te koesteren. Door het hele land staan vrijwilligers klaar om kwetsbare mensen een steuntje in de rug te geven. Mensen die worstelen met eenzaamheid, in armoede leven of meer verbinding zoeken. Als ik zie hoeveel sociale initiatieven zich dagelijks inzetten om iedereen mee te laten doen, vult me dat met bewondering. En ook met trots, dat het Oranje Fonds daaraan bij mag dragen.

Tijdens ons twintigjarig jubileum keken we terug op de vele mooie initiatieven die we gesteund hebben. Ook blikten we vooruit, want ons streven naar een betrokken samenleving blijft altijd bestaan. Dat wij niet alleen staan in dat streven, blijkt wel uit alle aanmeldingen voor NLdoet en de vele Maatjes die dit jaar zijn gestart. Burendag brak zelfs een record, met meer dan 8000 deelnemende buurten. Zo belangrijk vinden we het in ons land om aandacht voor elkaar te hebben en ons in te spannen voor een betrokken samenleving. Dat doet ertoe, voor iedereen.

Onze steun blijft nodig voor de vele nieuwe sociale initiatieven die zich jaarlijks melden. En voor bestaande initiatieven die verder willen groeien. Samen met onze sociaal initiatiefnemers, donateurs en partners versterken en verbinden we deze initiatieven. Zo maken we al twintig jaar impact, in Nederland en op de Caribische eilanden.

In dit jaarverslag ziet u wat we het afgelopen jaar bereikten, en waar we nu aan werken. Turbulent zal het voorlopig blijven in de wereld, maar samen met u blijven we ons inzetten voor een samenleving waarin iedereen ertoe doet.



**Sandra Jetten**  
directeur Oranje Fonds



## HUWELIJKSCADEAU AAN KONING WILLEM-ALEXANDER EN KONINGIN MÁXIMA

Het Oranje Fonds is in 2002 ontstaan als huwelijkscadeau van alle Nederlanders aan Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima. Zij zijn ons beschermbaar. De Koning en Koningin zetten zich uit volle overtuiging in om onze gezamenlijke droom werkelijkheid te laten worden en daarmee de onderlinge verbondenheid en samenhang tussen alle mensen te bevorderen, zowel in Nederland als in de Caribische delen van het Koninkrijk.

## STATUTAIRE DOELSTELLING ORANJE FONDS

'Stichting Oranje Fonds heeft ten doel het verlenen van steun voor initiatieven binnen het Koninkrijk der Nederlanden op het gebied van maatschappelijk welzijn, in het bijzonder waar het gaat om projecten die sociale cohesie bevorderen, waarbij mede wordt gelet op de pluriformiteit van de samenleving.'



### WHY:

Het Oranje Fonds wil dat niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen in onze samenleving.

### HOW:

Daarom steunen wij sociale initiatieven die werken aan een betrokken, solidaire en inclusieve samenleving, die zorgen voor mensen die dat tijdelijk nodig hebben, en die zich inzetten voor meer gelijke kansen. Daarbij bundelen wij krachten, bouwen we mee aan netwerken, onderzoeken en delen we wat werkt, en richten wij ons op duurzame, inclusieve oplossingen.

### WHAT:

Onze inzet is gericht op het ondersteunen van sociale initiatieven die vanuit de samenleving ontstaan met **passende financiering**. Daar ligt ons mandaat als fonds, vanuit de visie dat deze initiatieven een belangrijke actor zijn in het realiseren van sociale verandering. Deze sociale initiatieven kunnen zich met een goed idee melden bij ons open loket voor een financiële bijdrage. Waar mogelijk en relevant versterken wij de initiatieven met kennis, capaciteit en netwerken.

Daarnaast **mobiliseren** wij jaarlijks tienduizenden vrijwilligers en maatjes. We gaan daarbij uit van de grote waarde van de inzet van mensen voor elkaar, maar erkennen ook het belang van de rol en stem van mensen in hun eigen ontwikkeling. Ook brengen wij belangrijke onderwerpen actief onder de aandacht (**agenderen**) en bieden wij een **podium** aan sociale initiatieven via onder andere de Appeltjes van Oranje.

Op een aantal thema's brengen wij sociale initiatieven samen om in een afgebakende periode een specifiek probleem te adresseren, en daarop een substantieel verschil te maken. Deze aanpak noemen wij programma's. In de programma's spelen **capaciteitsversterking**, **kennisdeling**, opbouwen van netwerken en themacommunicatie een grote rol, maar ook het toetsen van oplossingen en bewijzen wat werkt. Omdat sociale problemen en hun oplossingen nooit in isolatie bestaan, bouwen we mee aan brede **netwerken** en smeden we allianties om samen het verschil te kunnen maken.

Samen met de initiatieven die we financieren via het open loket vormen de deelnemers aan de programma's een prachtig netwerk van verschilmakers die zich inzetten zodat anderen er niet alleen voor hoeven te staan.

# Zo meten wij onze impact

Missie/why  
Oranje Fonds

M1 Een samenleving waarin niemand er alleen voor staat en iedereen kan meedoen

Langetermijn-  
effecten

E3 Mensen zijn betrokken bij elkaars welzijn en zien om naar elkaar

E4 Mensen zijn solidair, hulpvaardig en tonen onderlinge inzet om te zorgen voor elkaar

E5 Een inclusieve samenleving waarin iedereen mee kan doen, praten en beslissen

Middellange-  
termijn-  
effecten

E2 Sociale initiatieven zijn op steeds grotere schaal beter uitgerust om maatschappelijke uitdagingen in samenwerking met anderen aan te pakken

E1.4 Sector van sociale initiatieven is beter gepositioneerd in het krachtenveld van overheid/bedrijfsleven

Korte-  
termijn-  
effecten

E1.2 Versterkt ecosysteem: sector versterkende initiatieven en netwerken

E1.1.2 Sociale initiatieven verduurzamen

E1.3 Grotere actiebereidheid bij burgers en organisaties

E1.1.1 Sociale initiatieven starten, experimenteren en ontwikkelen

Interventie-  
strategieën  
Oranje Fonds

A1 Passende financiering

A2 Kennis- en capaciteitsdeling

A3 Podium bieden

A4 Mobiliseren netwerk

A5 Agenderen

## ONZE VERANDERTHEORIE

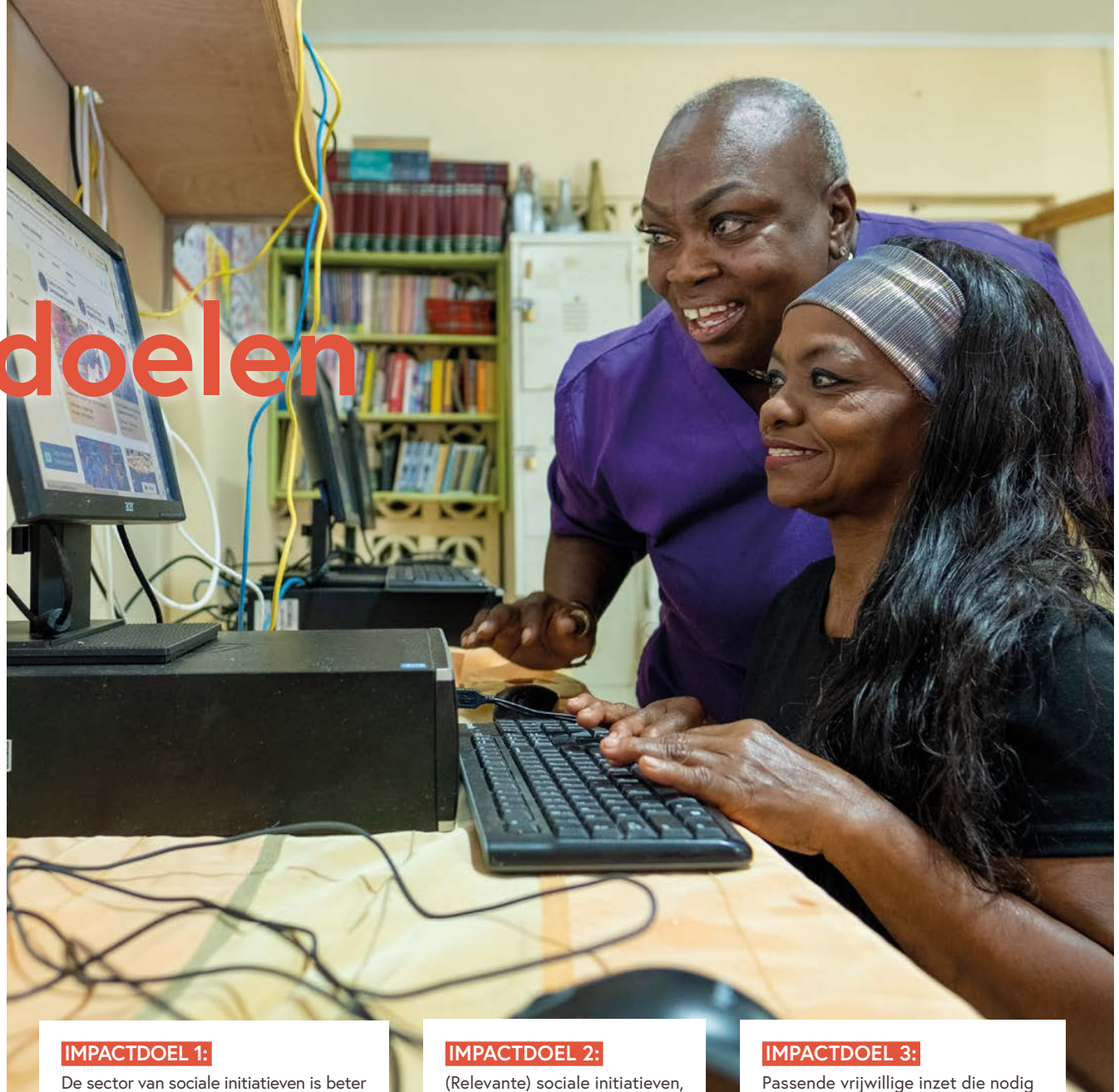
Zorgen dat niemand er alleen voor staat en iedereen mee kan doen in de samenleving. Dat is onze maatschappelijke opdracht. Maar wat betekent dat concreet? En hoe maken we dat waar? Om onze impact te meten, maken we gebruik van onze 'verandertheorie'. Deze theorie geeft weer wat wij willen bereiken, hoe we dat verwachten te doen en wat onze rol als Oranje Fonds daarin is.

Zo kunnen we samen met sociale initiatieven, collega-fondsen, beleidsmakers en andere maatschappelijke partners al doende leren. En dus onze verwachte impact beter onderbouwen en scherpere doelen formuleren en verwezenlijken.

# Onze impactdoelen

In 2022 hebben we binnen onze verandertheorie drie impactdoelen vastgesteld. Deze doelen overstijgen alle thema's en vormen het kader waar we ons als organisatie de komende jaren op gaan richten. Het is onze ambitie om in 2023 te meten wat we hebben gedaan om de impactdoelen te bereiken. Op basis van die inzichten scherpen we ze dan verder aan.

De rode lijn in deze doelen is ervoor zorgen dat sociale initiatieven die we steunen krachtig en toekomstbestendig hun werk kunnen doen. Zodat ze hun doelgroepen goed bereiken en zichtbaar bijdragen aan een samenleving waarin mensen naar elkaar omkijken, zorgen voor elkaar en iedereen gelijke kansen krijgt. ■■■



## IMPACTDOEL 1:

De sector van sociale initiatieven is beter gepositioneerd in het krachtenveld van overheid, bedrijfsleven en maatschappij, waardoor deze initiatieven beter tot hun recht komen en effectiever zijn.

## IMPACTDOEL 2:

(Relevante) sociale initiatieven, in eerste instantie gesteund door het Oranje Fonds, zijn in staat om toekomstbestendig hun activiteiten uit te voeren.

## IMPACTDOEL 3:

Passende vrijwillige inzet die nodig is voor sociale initiatieven is gemobiliseerd en de initiatieven zijn in staat deze vrijwillige energie effectief in te zetten en vast te houden.

**HET ORANJE FONDS ONDERSTEUNDE  
IN 2022 SOCIALE INITIATIEVEN OP DE  
VOLGENDE VIER MANIEREN:**

- Het bieden van passende financiering
- Het faciliteren van kennis- en capaciteitsdeling
- Het bieden van een podium
- Het mobiliseren van netwerk

**W**at wilden we bereiken met deze inzet? En wat hebben we daadwerkelijk tot stand gebracht? Dat zetten we hier op een rij. In totaal is er € 27.337.084 ingezet om sociale initiatieven te ondersteunen en versterken. Het grootste deel daarvan (€ 19.596.339) werd bijgedragen in de vorm van passende financiering. De rest, ongeveer € 7.700.000, ging naar mobilisatieprogramma's, kennis- en capaciteitsdeling, podium bieden en mobiliseren netwerk.

In totaal steunden we minimaal twee initiatieven in 341 van de 350 gemeenten, inclusief het Caribisch deel van het Koninkrijk. Dat betekent dat het Oranje Fonds in 97,42% van het Koninkrijk actief is. ▶



# Doelen en resultaten

**2022**



## Toelichting resultaten

**PASSENDE  
FINANCIERING**

- We hebben op grote schaal sociale initiatieven gesteund, en hebben daarmee mensen bereikt in ruim 97% van de gemeenten in het Koninkrijk. Helaas zagen we de nasleep van corona. Meer projecten liepen vertraging op, en minder nieuwe projecten werden opgestart. Daardoor zijn er minder toekenningen gedaan dan verwacht. In totaal kregen minder projecten dan verwacht een financiële bijdrage. De gemiddelde bijdrage per project was wel hoger.
- We hebben in alle provincies projecten gefinancierd. Het aantal toekenningen lag aanmerkelijk hoger in de Randstedelijke provincies, vooral vergeleken met de minder dichtbevolkte provincies. Dat beeld zagen we ook in voorgaande jaren.

Resultaat 2022    Doel    Resultaat 2021

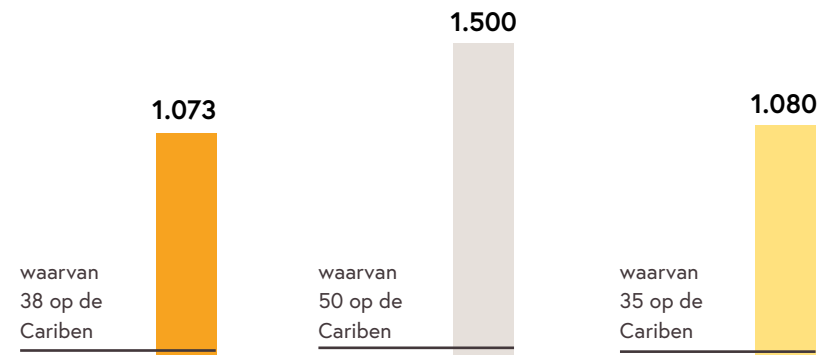
Uitgekeerd in directe toekenningen aan sociale initiatieven:

€ 19.596.339

€ 20.200.000

€ 18.875.537

Sociale initiatieven ondersteund met een financiële bijdrage voor hun project



## DOELEN & RESULTATEN

Directe toekenningen aan  
sociale initiatieven

€ 19.596.339

- Financieel ondersteunde sociale initiatieven per provincie
- **Doel:** dekking van alle provincies





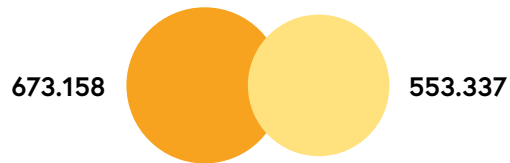
## DOELEN & RESULTATEN

Resultaat 2022    Doel    Resultaat 2021

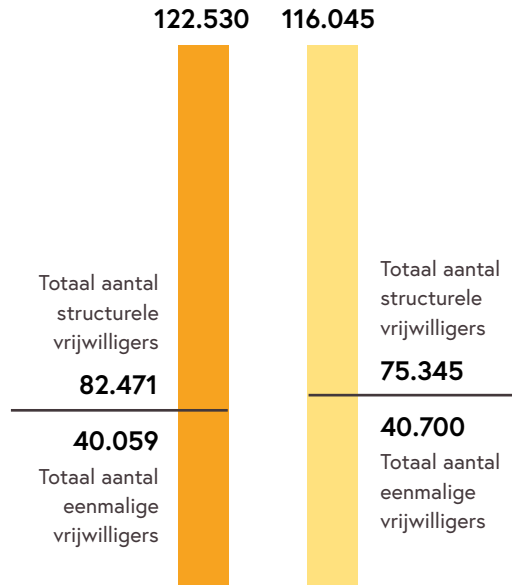
### TOTAAL BEOOGD BEREIK VAN DE DOOR HET ORANJE FONDS ONDERSTEUNDE SOCIALE INITIATIEVEN:



Aantal deelnemers in projecten



Totaal aantal vrijwilligers in projecten

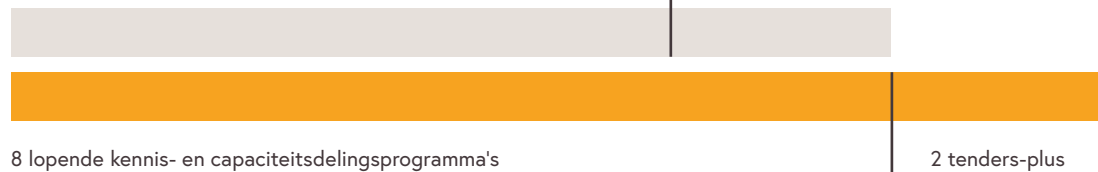


### KENNIS- EN CAPACITEITSDDELING

- Het Oranje Fonds maakt kennisdeling mogelijk tussen initiatieven zelf, experts, trainers, organisaties en het Oranje Fonds. Bij het versterken van organisaties spelen we altijd in op hun behoeften. In totaal namen 221 organisaties deel aan één van de acht intensieve versterkingsprogramma's.
- Een terugkerend thema is het verstevigen van organisaties voor de toekomst. Daarbij ligt de focus op: financiële gezondheid versterken, onderbouwen en documenteren van interventies, organisatie-inrichting en samenwerking op lokaal niveau. Dit komt samen in ons impactdoel om organisaties te helpen in hun verduurzaming, waar we in 2023 nog explicieter mee aan de slag gaan.

6 lopende kennis- en capaciteitsdelingsprogramma's

2 tenders-plus



# 221

'unieke' organisaties namen deel aan kennisprogramma's

## DOELEN & RESULTATEN

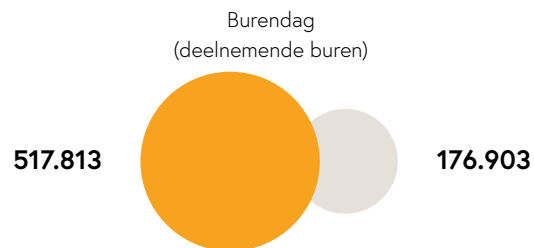
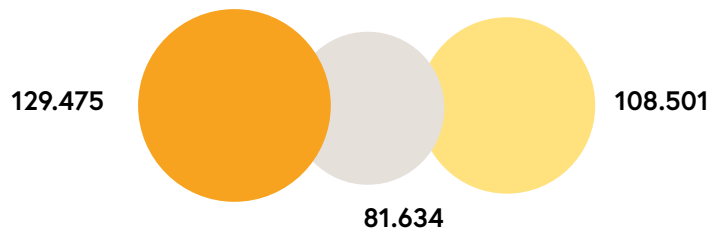
### MOBILISEREN

- Het Oranje Fonds mobiliseert burgers via de programma's NLdoet, Burendag en Maatje Gezocht. In het algemeen zijn deze mobilisatieprogramma's in een post-corona jaar behoorlijk succesvol. We zien dat de behoefte aan contact en verbinding groter lijkt dan ooit én dat er een grote betrokkenheid in de samenleving is om hier (als vrijwilliger) iets in te betekenen. Verdere uitleg per mobilisatieprogramma is opgenomen bij de toelichting over de pijlers Betrokken Samenleving (pagina 16) en Zorgen voor Elkaar (pagina 19).

### VRIJWILLIGERS GEMOBILISEERD

#### NLdoet, Burendag & Maatjes

Vrijwilligers gemobiliseerd via mobilisatieprogramma's



## GEMOBILISEERDE ORGANISATIES

### NLdoet, Burendag & Maatjes

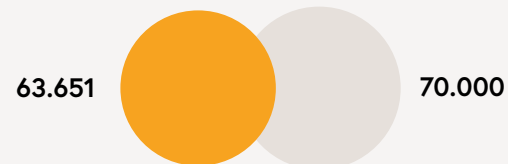
14.831

waarvan 13.651 unieke organisaties gemobiliseerd

### PODIUM BIEDEN

- In 2022 boden we in totaal aan 91 unieke organisaties een podium met als doel ze erkenning te geven voor hun werk: 34 sociale initiatieven via de mediacampagnes #Jijdoet-ertoe, de Oranje Fonds Straat en de Lustrum campagne, 41 initiatieven via het publieksevenement Appeltjes van Oranje en 12 organisaties hebben op voordracht van het Oranje Fonds een prijs ontvangen.
- Regelmatig verrassen Koning Willem-Alexander en Koningin Máxima gesteunde projecten met een werkbezoek. Zij gaan dan met projectleiders, vrijwilligers en deelnemers in gesprek. In 2022 ontmoetten ze vijftien sociale initiatieven, waaronder de winnaars van de Appeltjes van Oranje. Deze bezoeken genereren doorgaans veel aandacht in (lokale) media.

#### Stemmen voor de Appeltjes van Oranje



In totaal konden we met ons werk

91

unieke organisaties een podium bieden

- Resultaat 2022
- Doel
- Resultaat 2021

# Bestedingen en programma's

## FEITEN & CIJFERS

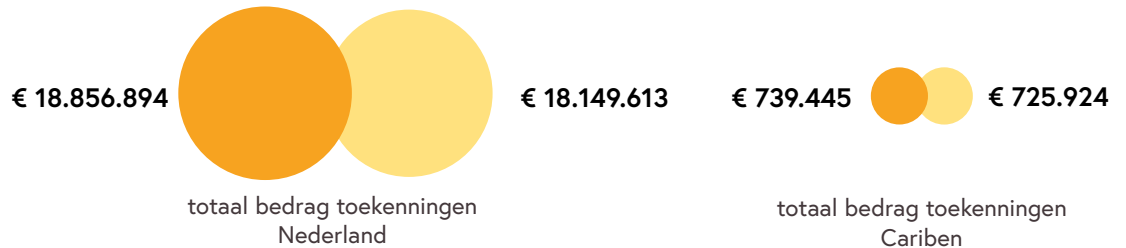
Iedereen doet ertoe - maar helaas ervaart niet iedereen dat. Daarom zetten wij ons in voor een maatschappij waarin iedereen mee kan doen en niemand er alleen voor staat.

■ Waarin mensen gelijke kansen hebben en zich verbonden voelen met anderen in de buurt.

Daartoe ondersteunen we sociale initiatieven die zich met hun vrijwilligers inzetten voor zo'n inclusieve en solidaire samenleving. We werken binnen vier pijlers: Betrokken Samenleving, Zorgen voor Elkaar, Gelijke Kansen en Kennis, Impact & Innovatie. Binnen de eerste drie genoemde pijlers zijn we actief op elk twee thema's.

Gebieden die wat ons betreft de komende jaren een stevige impuls krijgen, zodat we de impact kunnen maken die we nastreven. Zowel in Nederland, als in het Caribisch deel van het Koninkrijk.

## GESTEUNDE PROJECTEN



totaal aantal ontvangen aanvragen



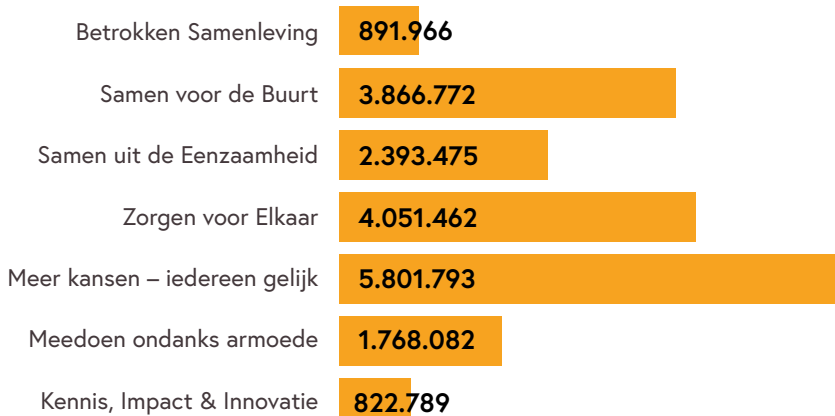
totaal aantal afgewezen aanvragen



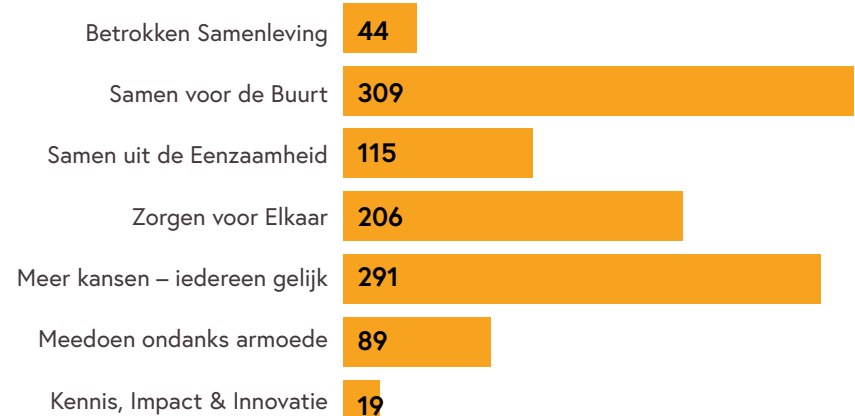
totaal aantal goedgekeurde aanvragen



totaal toegekend bedrag verdeeld per thema (inclusief Cariben):



totaal aantal gesteunde projecten verdeeld per thema (inclusief Cariben):



BETERE BINDING IN DE BUURT

# Betrokken Samenleving

Het Oranje Fonds wil dat iedereen mee kan doen in onze samenleving. Daarvoor is een sterk sociaal weefsel nodig. En basisstructuren in wijken en buurten die betekenisvolle ontmoetingen mogelijk maken. Dat is voor onze hele samenleving goed. Vanuit de pijler Betrokken Samenleving draagt het Oranje Fonds bij aan het stimuleren van onderlinge betrokkenheid en een (informele) sociale basis. Daarnaast faciliteren we sociale (buurt)initiatieven en ontmoetingsruimtes. Ook mobiliseren we vrijwillige inzet omdat we ervan overtuigd zijn dat vrijwilligers onmisbaar zijn voor de samenleving. In deze pijler zijn we actief op de thema's 'Samen voor de Buurt' en 'Betrokken Samenleving'.



REURING IN DE BUURT

"Door corona was elkaar ontmoeten twee jaar lang niet vanzelfsprekend. Buurthuizen gingen dicht, activiteiten stopten en veel gezelligheid verdween uit buurten. Met het programma Kennismaken in de Buurt stimuleren we de komende drie jaar het versterken van sociale verbanden en gemeenschapskracht. In 2022 lanceerden we als onderdeel van dat programma Reuring in de Buurt, waarbij initiatieven een bijdrage konden aanvragen om een evenement in hun buurt te organiseren waar ontmoeting centraal stond. Afgelopen jaar werd in 57 buurten Reuring georganiseerd. Door dit soort evenementen brengen we de onderlinge verbinding en betrokkenheid weer terug in de buurt!"



**Joke Meindersma**  
Programma Adviseur  
Betrokken Samenleving



### INITIATIEVEN VERDUURZAMEN

Bewonersinitiatieven verdienen een vaste plek in hun buurt. Daarom lanceerden we in 2022 samen met het VSBfonds, Stichting DOEN en de VNG het programma SAMEN. Een tweearig programma waarin bewonersinitiatieven, gemeenten en fondsen samenwerken aan het verduurzamen van succesvolle bewonersinitiatieven. Maar liefst 44 gemeenten meldden zich samen met bewonersinitiatieven aan. Hieruit selecteerden we 7 proeftuinen. Op 28 november vond de kick-off bijeenkomst plaats.

**H**et Oranje Fonds versterkt de sociale basis van waaruit mensen nog veel meer voor elkaar kunnen betekenen en omzien naar elkaar. Ook in 2022 wisten veel betrokken buurtbewoners en initiatiefnemers ons te vinden om een aanvraag in te dienen (zie kader op pagina 18). De projecten waren divers, maar richtten zich in de kern allemaal op het versterken van de sociale cohesie in buurten en wijken.

Zoals een initiatief dat Oekraïense vluchtelingen aan buurtbewoners knoopte voor mee-eetavonden. Zij konden ook rekenen op een bijdrage van het Oranje Fonds.

### Thema Betrokken Samenleving

Ze worden ook wel het 'cement van de samenleving' genoemd: mensen die zich vrijwillig inzetten voor anderen en voor de maatschappij. Zij zijn het levende bewijs dat je samen meer bereikt dan alleen. Al bijna 20 jaar organiseert het Oranje Fonds NLdoet, de grootste vrijwilligersactie van Nederland. In 2022 kregen we 52.925 vrijwilligers op de been. Minder dan in 2020, toen er 73.634 mensen deelnamen. Niet omdat er minder ▶

### TIPS VOOR BUURTJES

In samenwerking met Mijnbuurtje organiseerden we vorig jaar 5 interactieve webinars met tips om mensen in de buurt beter te kunnen betrekken. Dit was een pilot in het kader van Burendag. Vanwege de enthousiaste reacties van de deelnemers gaan we in 2023 door met deze samenwerking.



### GESTEUNDE PROJECTEN

In 2022 ondersteunden we binnen deze pijler via ons aanvragenloket 248 projecten om ontmoeting en contact in de buurt te versterken. Daarnaast ontvingen 35 projecten steun, waarmee ze bredere betrokkenheid van mensen bij elkaar stimuleerden. Van alle gesteunde projecten samen waren 146 bijdragen bestemd voor activiteiten of investeringen in brede ontmoetingsruimtes zoals dorps- en buurthuizen. De diversiteit van de ondersteunde projecten is verder groot. Zoals projecten gericht op ontmoeting in de buurt door onder andere samen te (moes) tuinieren of buurtcampings te organiseren. Maar ook het linken van Oekraïners aan buurtbewoners voor mee-eetavonden of het versterken van vrijwillige inzet in de buurt. Binnen de pijler hebben daarnaast 57 sociale initiatieven een financiële bijdrage ontvangen in het kader van Reuring in de Buurt, een tender als onderdeel van ons programma Kennismaken in de Buurt.



mensen mee wilden doen, maar omdat een staartje van de coronatijd een deel van de plannen doorkruiste.

De wervingscampagne voor de editie van 2022 viel midden in een lockdown. Daarom stuurden we bewust op minder vrijwilligers en op meer buitenklussen. In totaal werden er door 4.663 organisaties activiteiten gedaan, die varieerden van opruimen en klussen bij maatschappelijke organisaties tot verwenmiddagen voor bewoners van verzorgingshuizen.

### Thema Samen voor de buurt

Samenkomen met je buurtgenoten – dáár had Nederland wel oren naar het afgelopen jaar. Na twee jaar thuiszitten en lockdowns wilden veel mensen graag samen zijn. Net als mede-organisator Douwe Egberts waren we dan ook aangenaam verrast door het succes van Burendag 2022. Maar liefst 517.813 mensen deden mee. Dat is 292% meer dan in 2020, terwijl ons doel was om 10% meer deelnemers te bereiken. In totaal is op maar liefst 8.500 plekken Burendag gevierd. ■



# Zorgen voor Elkaar

Soms kunnen mensen tijdelijk of voor langere tijd niet goed meedoen in de samenleving. Bijvoorbeeld omdat ze zich eenzaam voelen of psychisch kwetsbaar zijn. Dan is het fijn dat mensen dicht bij huis klaarstaan. Vanuit de pijler 'Zorgen voor Elkaar' steunt het Oranje Fonds daarom vrijwilligersinitiatieven die sociale zorg verlenen. Zodat iedereen de steun ontvangt die op dat moment nodig is. De ontvangers voelen zich door die zorg vaak minder eenzaam en ervaren een betere kwaliteit van leven. Dat maakt meedoen in de samenleving makkelijker voor hen. In deze pijler zijn we actief op de thema's 'Samen uit de Eenzaamheid' en 'Zorgen voor Elkaar'.

**Thema: Samen uit de Eenzaamheid**  
Eenzaamheid is een groot probleem, met sociale, persoonlijke en maatschappelijke gevolgen. Meer dan een miljoen mensen worstelen ermee. Maar erover praten is vaak niet makkelijk. Een digitale handreiking kan dan een brug slaan. Zo ontstond ▶

## ZORGEN VOOR ELKAAR

'Ondernemen tegen Eenzaamheid', een samenwerking tussen het Oranje Fonds en het KPN Mooiste Contact Fonds (KPN MCF). Dit 3-jarig programma steunt 18 sociaal ondernemende initiatieven bij het uitbreiden van hun digitale netwerk en het versterken van hun organisatie. De medewerkers van KPN zetten als meerwaarde hun kennis en kunde in als coach en tijdens workshops. Samen nodigen we mensen die eenzaamheid ervaren uit om evenementen bij te wonen, zoals voetbalwedstrijden en concerten.

### ■ Corona Sociaal Herstelfonds - Eenzaamheid

Mensen met een klein netwerk hadden gedurende de Covid-crisis nóg meer behoefte aan een maatje. Het 'Corona Sociaal Herstelfonds – Eenzaamheid' was het antwoord van het Oranje Fonds op die behoefte. Gelukkig stonden we er niet alleen voor. Het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport was een belangrijke samenwerkingspartner. Samen konden we in 2021 al 55 organisaties steunen om eenzaamheid als gevolg van corona te verminderen. In 2022 ontvingen elf organisaties nog eens een extra bijdrage voor een vervolgjaar. Gedurende het jaar werd kennis gedeeld met het actieprogramma Eén tegen Eenzaamheid. "We zijn heel blij met de steun van het ministerie", aldus directeur Sandra Jetten. "Voor een grote groep mensen verdwenen de problemen niet samen met de mondkapjes. Daarom zijn we gezamenlijk in actie gekomen."

In 2022 is ook een landelijke dag georganiseerd voor organisaties die een bijdrage

### GESTEUNDE PROJECTEN

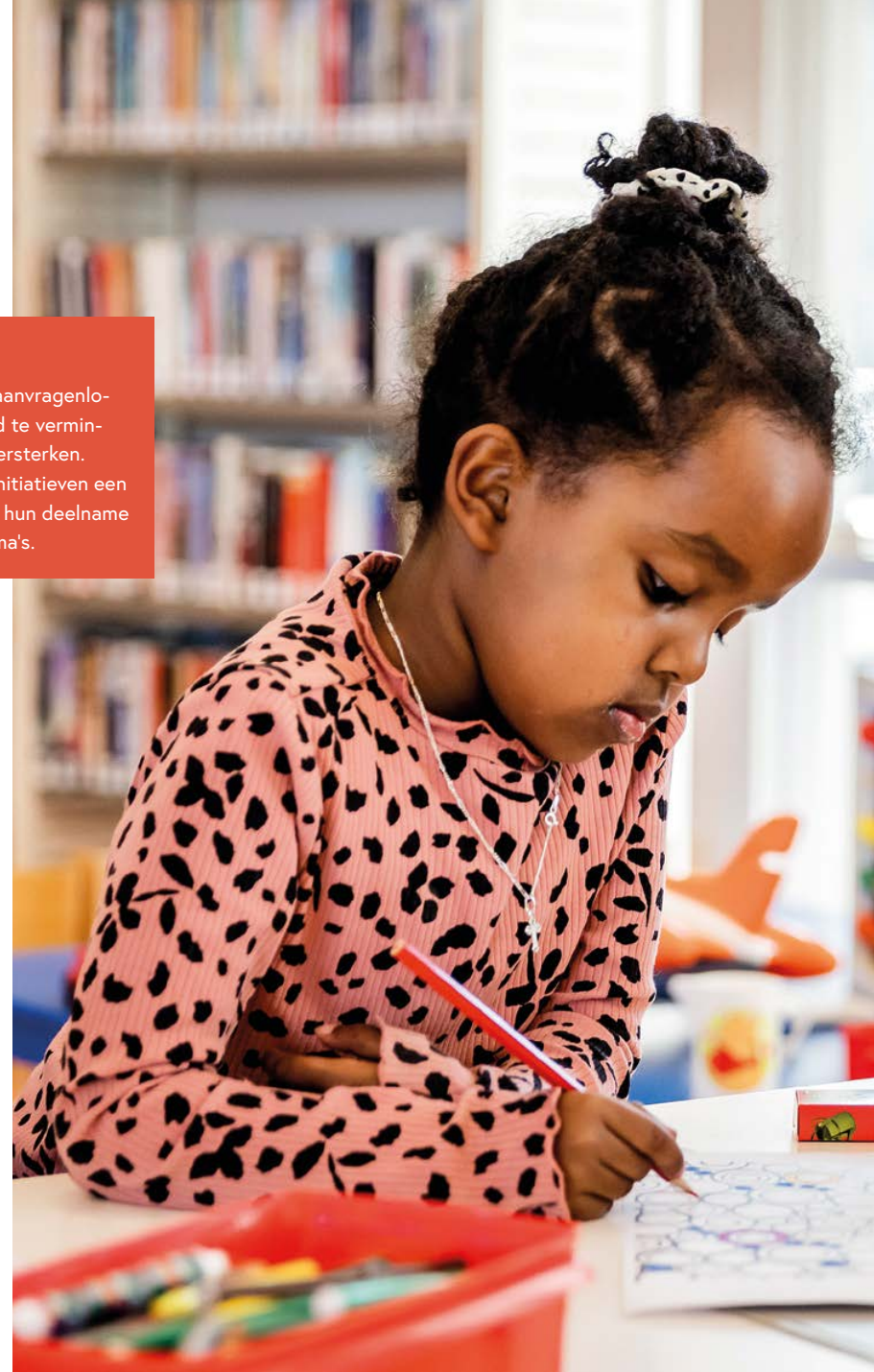
In 2022 hebben we binnen deze pijler via ons aanvragenloket 77 projecten ondersteund om eenzaamheid te verminderen en 128 projecten om vrijwillige zorg te versterken. Binnen de pijler hebben daarnaast 78 sociale initiatieven een financiële bijdrage ontvangen in het kader van hun deelname aan een van de hieronder genoemde programma's.

kregen uit het Corona Sociaal Herstelfonds (zowel op het thema Eenzaamheid als Armoede) die bijzonder inspirerend was. Dat bood ons als Oranje Fonds bovendien de kans onze bijdrage aan het versterken van maatschappelijke initiatieven en hun werk tijdens de pandemie te presenteren.

### Thema: Zorgen voor Elkaar

Om de gevolgen van de Covid-crisis op de middellange termijn te verminderen, heeft het Oranje Fonds eind 2022 een derde programma gelanceerd: het 'Corona Sociaal Herstelfonds - Lokaal Samenspel'. Daarin slaan elf netwerken op lokaal niveau de handen ineen om de samenwerking te versterken tussen bewonersinitiatieven, zorg- en welzijnsorganisaties, met als doel dat vrijwillige zorg voor iedereen dicht bij huis beschikbaar is.

In 2022 begon het Oranje Fonds ook met het 3-jarige programma 'Herstel Dichtbij' ▶





In onze  
campagne  
Maatjes Gezocht  
werden in  
2022 4.485  
unieke maatjes  
geworven

- Samen voor Mentale Gezondheid'. Een verzameling van dertig initiatieven wil daarmee een concrete bijdrage leveren aan het versterken en uitbreiden van zelfregie- en herstelinitiatieven. Het programma bestaat uit twee onderdelen: de leergang Maatschappelijk Ondernemen en de leergang Versterken van de Beweging.

De eerste leergang is erop gericht individuele (startende) initiatieven organisatorisch en bedrijfsmatig verder te brengen. De leergang Versterken van de Beweging is gericht op deelnemers van gevestigde initiatieven. Het doel: door actieonderzoek kennis ontwikkelen. De in 2022 opgerichte Nederlandse Vereniging voor Zelfregie en Herstel (NVZH) is een samenwerkingspartner van MIND, IPW en het Oranje Fonds in dit programma.

#### ■ *Maatjes Gezocht*

Voor onze campagne Maatjes Gezocht hebben 572 organisaties in 2022 ruim 2000 mensen aangemeld op het platform, die op zoek zijn naar een maatje. Er werden 4.485 unieke maatjes geworven. Dat is aanmerkelijk minder dan het uitzonderlijk hoge aantal vrijwillige maatjes in 2021, toen zich maar liefst 8.019 maatjes meldden. Een kwaliteitsslag in het online platform leverde wel 65 extra aanmeldingen van organisaties op. In totaal staan nu 572 organisaties geregistreerd die met maatjes werken. Dat zijn er meer dan de 400 die we hadden verwacht. Omdat uit onderzoek is gebleken dat het merendeel van de maatjes jonger is dan 30 jaar, is het platform verder aangepast om beter aan te sluiten op de behoefte van deze jongere doelgroep. ■



# Gelijke Kansen

Binnen de pijler Gelijke Kansen zet het Oranje Fonds in op het tegengaan van kansenongelijkheid, het verwijderen van drempels en het wegnemen van structurele uitsluitingsmechanismen. 'Gelijke Kansen' betekent dat iedereen zich kan ontwikkelen, en sociaal en economisch mee kan doen. Groepen die minder kansen hebben en te maken hebben met discriminatie of uitsluiting kunnen rekenen op onze steun. Het Oranje Fonds investeert in empowerment. Zo dragen we bij aan een inclusieve en rechtvaardige samenleving, waarin iedereen kan meedoen, meepraten én meebeslissen. In deze pijler zijn we actief op de thema's 'Meer kansen, iedereen gelijk' en 'Meedoen ondanks armoede'.

## Thema Meedoen ondanks Armoede

Ook in 2022 waren de gevolgen van de Covid-crisis nog voelbaar. Vanuit het Corona Sociaal Herstelfonds – Armoede steunde het Oranje Fonds 39 organisaties op het gebied van armoedepreventie, participatie en ondersteuning van mensen in armoede en/of met schulden.

### ■ Programma: Meedoen ondanks armoede

Vier jaar lang steunden we 19 initiatieven binnen dit programma, dat we in november afsloten met een kennisdag. Samen bereikten de gesteunde initiatieven maar liefst 26.000 mensen, met de inzet van 5.300 vrijwilligers. Dankzij hun deelname hebben deze initiatieven een sterk lokaal samenwerkingsnetwerk en werken ze met beter doordachte methodieken. Ook het meten van en sturen op resultaten is verbeterd.

Met de opgedane inzichten willen we armoedebestrijding en schuldhulpverlening in Nederland nog efficiënter maken. Samen met Nationale-Nederlanden ontwikkelden we daarom het programma Samen Sterker tegen Armoede. Op zes plekken stimuleren we vanaf 2023 lokale samenwerkingsverbanden die versnippering en inefficiëntie tegengaan, zodat méér mensen nóg beter worden geholpen.

## Thema Meer Kansen, iedereen gelijk

Kinderen hebben de toekomst. Maar hoe goed is die toekomst? 1 op de 8 kinderen groeit op in armoede. In sommige Utrechtse wijken ligt dat aantal zelfs nog hoger. Daarom zet het Oranje Fonds binnen het programma Kansen voor Kinderen alles op alles om de kansen voor deze kinderen te ►

## GELIJKE KANSEN

### GESTEUNDE PROJECTEN

In 2022 ondersteunden we binnen de pijler 'Gelijke Kansen' in totaal 261 projecten. Daarvan richtten 203 initiatieven zich op kansengelijkheid en 58 op het voorkomen, verzachten en oplossen van armoede. Binnen de pijler kregen ook 74 sociale initiatieven een financiële bijdrage in het kader van hun deelname aan een van onze programma's.

vergroten. Dit doen we door een financiële impuls te geven aan lokale wijkinitiatieven en lokale kennis en ervaring te verzamelen en delen. Het programma startte in 2022 met 15 deelnemende sociale initiatieven.

#### ■ De Verschilmakers

Het verschil maken voor een ander, zodat diegene weer voelt en ervaart dat hij ertoe doet. Dat is wat vrijwilligers kunnen doen. Vrijwilligers voor langere tijd aan een organisatie koppelen kan een uitdaging zijn, zeker als dit jongeren betreft. Daar helpt ons meerjarige programma De Verschilmakers bij. In totaal 25 sociale initiatieven nemen deel aan het kennisonderdeel binnen het programma. Hierbij werkten ze aan het duurzaam betrekken van een jongere doelgroep bij hun werk. De Verschilmakers wordt mede mogelijk gemaakt door financiering van het ministerie van OCW en is een unieke samenwerking tussen het Oranje Fonds, NJR, NOV en het MDT-programma.



1 op de 8  
kinderen groeit  
op in armoede

#### ■ Impulsfonds

Als onderdeel van De Verschilmakers is in 2022 ook het Impulsfonds gestart, dat sociale initiatieven van jongeren ondersteunt. Dertien jongereninitiatieven ontvingen vorig jaar een kleine financiële bijdrage voor hun project.

#### ■ Appeltjes van Oranje

Ieder jaar reikt Koningin Máxima (en in een lustrumjaar Koning Willem-Alexander) namens het Oranje Fonds de Appeltjes van Oranje uit aan drie succesvolle sociale initiatieven. Het thema in 2022 was 'Kansengelijkheid voor alle Jongeren'. Dit zette de spotlight bewust op sociale initiatieven die mét en vóór jongeren zorgen voor meer gelijke kansen. Ruim zestigduizend mensen stemden in januari op de genomineerden: 39 Nederlandse en 2 Caribische initiatieven.

#### De winnaars van 2022 waren:

- Triple Threat (TTT) dat sport, cultuur en lifestyle inzet om jongeren te helpen op hun pad naar zelfredzaamheid.
- JongPIT dat jongeren met een chronische of psychische aandoening of beperking zélf aan het roer laat staan.
- Young Leaders Community (YLC) dat jonge rolmodellen met een Marokkaans-Nederlandse achtergrond scholieren laat coachen om het beste in zichzelf naar boven te halen.

Deze initiatieven doen ertoe, omdat ze zich inzetten voor een samenleving waarin jongeren mee kunnen doen en de kans krijgen hun talent te ontwikkelen. Daardoor krijgen ze meer vertrouwen in zichzelf en anderen. Zij kregen op 12 mei hun prijzen uitgereikt door Koning Willem-Alexander op Paleis Noordeinde.

# Kennis, Impact & Innovatie

Hoe kunnen we ons werk nog beter doen, om de maatschappelijke impact zo groot mogelijk te maken? Dat is een vraag die wij onszelf stellen, maar ook een die veel sociaal ondernemers en sociale initiatieven bezighoudt. Vanuit de pijler Kennis, Impact & Innovatie werken we aan zowel onze eigen ontwikkeling op het gebied van impact en kwaliteit, als aan die van vernieuwende sociaal initiatiefnemers. Zo kunnen we met elkaar leren, groeien en verduurzamen.

## Groei V: Pioniersprogramma

Al veertien jaar kunnen maatschappelijke organisaties een beroep doen op het Oranje Fonds Groeiprogramma als ze hun lokale initiatief verder willen ontwikkelen. Na vier succesvolle edities startte in 2022 de vijfde editie. Met één verschil: de focus ligt nu niet zozeer op groei, maar op innovatie en verbetering. Vandaar de naam: Pioniersprogramma. Vorig jaar ontvingen 38 innovatieve initiatieven steun, en in 2023 gaan er daarvan 22 door naar de tweede fase. Naast kennis en capaciteitsondersteuning ontvangen de deelnemers ook een financiële bijdrage.

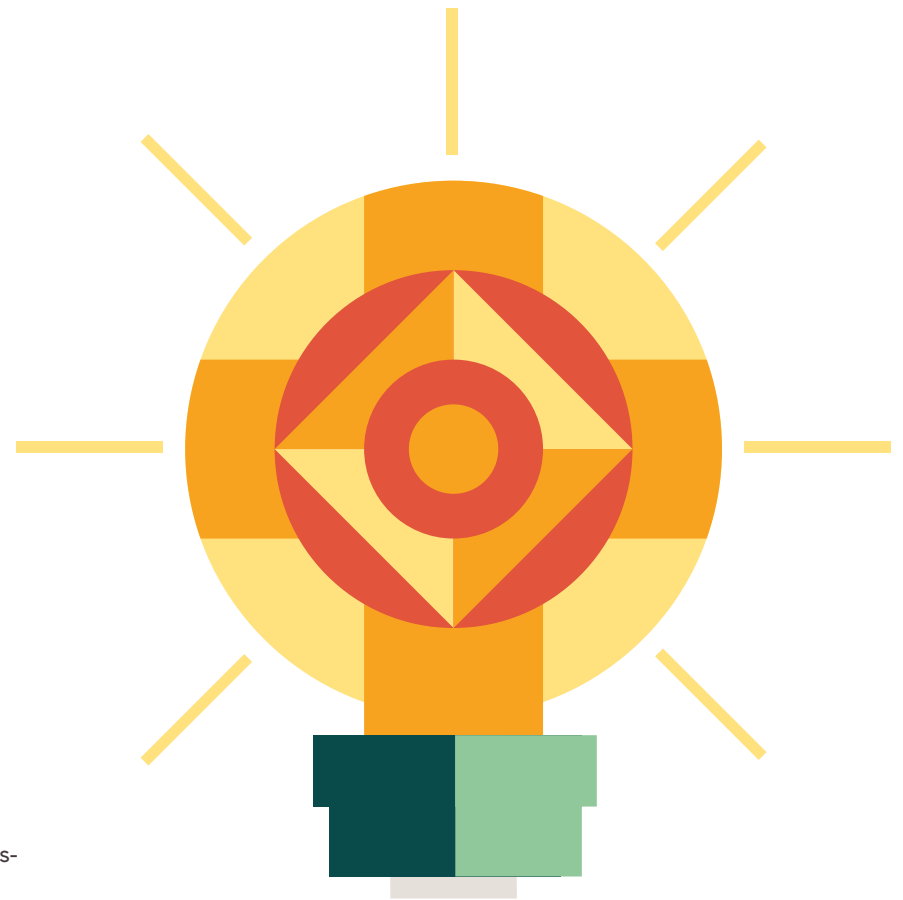
## Andere vormen van financiering

De financieringsbehoefte van sociale ini-

tiatieven verandert vaak per ontwikkelingsfase. Daarom verstrekt het Oranje Fonds naast giften ook andere financieringsvormen zoals prestatiefinanciering en leningen. Het afgelopen jaar hebben wij € 522.500 aan prestatiefinanciering en leningen verstrekt.

## Opstart Verduurzamingsprogramma

Daarnaast begonnen we in 2022 met de voorbereiding van een programma dat organisaties actief helpt bij het verduurzamen van hun werk en het innemen van een sterke positie in het sociaal domein. We brachten in kaart waar behoefte aan is, wat er al is op het ondersteuningsvlak en welke factoren doorslaggevend zijn om succesvol te verduurzamen. Dit programma wordt in 2023 gelanceerd.



## GESTEUNDE PROJECTEN

In 2022 hebben we binnen deze pijler via ons aanvragenloket in totaal 18 projecten ondersteund die innovatieve aanpakken ontwikkelen en die (uitwisseling van) kennis bereikbaar maken voor sociale initiatieven.

## Kennisdeling

Het Oranje Fonds wil zoveel mogelijk kennis delen met een zo groot mogelijke groep sociaal ondernemers. In 2022 hebben we daarom een online kennisplatform in de steigers gezet. Via dit online platform kunnen sociale initiatieven met elkaar kennis delen over verduurzamen en op die manier hun positie versterken. We bouwen voort op kennis die nu gedeeld wordt binnen programma's, maar maken die toegankelijker voor een bredere groep. Het platform wordt in 2023 gelanceerd. ■



# Caribisch deel van het Koninkrijk

Na de Covid-crisis kon het Caribisch deel van het Koninkrijk eindelijk weer toeristen ontvangen. Gunstig voor de werkgelegenheid en de economische ontwikkeling. Toch blijft armoede een groot obstakel voor de maatschappelijke ontwikkeling.

**U**it een onderzoek van de Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC, zie kader) blijkt dat de eilanden van het Caribisch deel van het Koninkrijk ondanks de aantrekkelijke toeristenstroom nog steeds kampen met hardnekkige werkgelegenheids- en armoedeproblematiek.

De eilanden zijn afgelopen jaren hard geraakt door orkanen (met name Sint Maarten), de Venezolaanse vluchtelingen-crisis en de Covid-crisis. Armoede blijft mede daardoor een groot obstakel in de maatschappelijke ontwikkeling. Bovendien hebben maatschappelijke organisaties te maken met bezuinigingen en worden zij overvraagd vanwege de hoge noden.

De ondersteuning van Samenwerkende Fondsen Cariben via het doen van financiële bijdragen aan projecten blijft daarmee hard nodig. Maar er is meer nodig. Op basis van het onderzoek heeft het Oranje Fonds in 2022 dan ook de eerste contou-

ren geschetst voor een programmatische aanpak die in 2023 verder wordt uitgewerkt en uitgerold. Die aanpak richt zich op het versterken van de capaciteit van lokale organisaties en sociale initiatieven binnen het domein van kansgelijkheid en armoedebestrijding.

## Cariben Doet groeit

In het Caribisch deel van het Koninkrijk zagen we in 2022 een forse toename aan vrijwilligers voor Cariben Doet. Corona speelde daar geen rol tijdens de uitvoering van het mobilisatie-programma. Het aantal vrijwilligers nam toe tot 13.153, een toename van 30% in vergelijking met 2020. Het aantal aangemelde activiteiten daalde van 756 in 2020 naar 673 in 2022. ■

**Samenwerkende Fondsen Cariben (SFC) bestaat naast het Oranje Fonds uit Stichting Kinderpostzegels Nederland, Kansfonds en Fonds Sluyterman van Loo. Vanaf 2022 is het Oranje Fonds coördinator van de SFC.**



## GESTEUNDE PROJECTEN IN 2022

In 2022 ontvingen in totaal 38 projecten een bijdrage. Een groot deel van de projecten (53%) is actief op het vlak van 'Gelijke Kansen', het andere deel valt met name binnen 'Betrokken Samenleving'. Het Oranje Fonds besteedde € 739.445 in het Caribisch deel van het Koninkrijk, de SFC in totaal € 1.396.934. Er is in 2022 met name besteed conform het SFC-beleid en er is nog een klein deel besteed aan noodhulp (nasleep Covid-crisis).

# Fondsenwerving & Partnerschappen

## SAMEN STERKER



### Partners van het Oranje Fonds

Samen bereik je meer, dat weten we bij het Oranje Fonds al jaren. Vandaar dat we succesvolle partnerschappen hebben met onder andere Douwe Egberts, RegioBank, KPN Mooiste Contact Fonds en de ministeries van VWS, SZW en OCW. Daar kwamen in 2022 nieuwe partners bij. Samen met Nationale-Nederlanden startten we het programma Samen Sterker tegen Armoede. En met Deloitte als kennispartner zijn we het Data Strategieproject gestart.

Ook waren er bijdragen in de vorm van een Oranje Fonds op Naam of themagift. In 2022 ontvingen we steun van De Hypotheek, Nysingh advocaten & notarissen, Van Bruggen Adviesgroep, Brisker Group en Nolet Distillery. Kennispartners in het Groeiprogramma waren ABN AMRO en PricewaterhouseCoopers.

Doelen 2022	Behaald 2022
<b>Particuliere schenkers</b>	
■ 2.800 nieuwe donateurs	■ 1.380 nieuwe donateurs
■ 150.000 nieuwsbrieflezers	■ 156.000 nieuwsbrieflezers
■ 2 nieuwe Oranje Fondsen op Naam	■ 1 nieuw Oranje Fonds op Naam
■ € 1.849.000	■ € 1.037.000
<b>Institutionele partners</b>	
■ Behoud bestaande partners	■ Bestaande partnerschappen verlengd
■ 1 nieuw partnerschap met Ministerie en 1 Provincie	■ Nieuwe partnerschappen in ontwikkeling met OCW, VWS en SZW
■ € 4.400.000	■ € 2.890.000
<b>Zakelijke partners</b>	
■ Behoud zakelijke partners	■ Bestaande partnerschappen verlengd
■ 4 nieuwe partners	■ 3 nieuwe zakelijke partners
■ € 1.400.000	■ € 1.422.000
<b>Organisaties zonder winstoogmerk</b>	
■ € 505.000	■ ca. € 615.000

### Samenwerkingsfondsen

Het Samenwerkingsfonds met de Provincie Gelderland werd voor twee jaar verlengd. Ook de samenwerkingen met de Provincie Limburg, de Provincie Overijssel, de Provincie Zeeland en de Vereniging Zeeuwse Gemeenten werden voortgezet.



### Nationale Postcode Loterij

Al jaren ontvangt het Oranje Fonds jaarlijks € 15 miljoen van de Nationale Postcode Loterij ▶

**JUBILEUMUITZENDING**

In onze jubileumuitzending 20 jaar Oranje Fonds, 20 jaar ertoe doen op 1 februari 2022 bedankte Koning Willem-Alexander de Nationale Postcode Loterij voor de jarenlange samenwerking: "Een grote donor die er vanaf de eerste avond altijd bij is geweest, is de Postcode Loterij. Dat is zo'n ongelooflijk goede partner van het Oranje Fonds. Dus bij deze wil ik, via hen, ook alle anderen bedanken die een bijdrage hebben geleverd voor het Oranje Fonds."



Loterij, waarmee we structureel kunnen investeren in een samenleving waarin iedereen mee kan doen. Het Oranje Fonds en de Postcode Loterij zijn complementair aan elkaar, waarbij het Oranje Fonds vooral lokale sociale initiatieven steunt, en de Postcode Loterij vooral organisaties steunt die een bepaalde schaalgrootte hebben bereikt. Deze getraptheid, en het perspectief dat dit biedt, is zeer waardevol.



**Nederlandse Loterij**

De bijdrage uit de Nederlandse Loterij aan het Oranje Fonds steeg in 2022 naar ruim 7 miljoen euro. Een zeer waardevolle en ongeoormerkte bijdrage waarmee het Oranje Fonds vele initiatieven kan financieren die ervoor zorgen dat niemand er alleen voor staat.

**Particuliere schenkers**

Het aantal particuliere donaties bleef in 2022 stabiel op circa 25.000 Vrienden. Er is in 2022 een nieuw Oranje Fonds op Naam geopend. Het Oranje Fonds op Naam Stichting van den Toorn werd verlengd. We zagen een groei in het aantal mensen dat wil nalaten aan het Oranje Fonds. ▶

**Overzicht partnerschappen:**

Betrokken Samenleving	Zorgen voor Elkaar	Gelijke Kansen	Kennis, Impact en Innovatie
Douwe Egberts	Ministerie van VWS	Ministerie van OCW	Deloitte
■ Burendag	■ Corona Sociaal Herstelfonds	■ De Verschilmakers	■ Data Strategieproject
RegioBank	KPN Mooiste Contact Fonds	Nationale-Nederlanden	
■ Voordebuurt Fonds	■ Ondernemen tegen Eenzaamheid	■ Samen Sterker tegen Armoede	



**Prijzen**

In 2022 werden verschillende prijzen aan sociale initiatieven uitgereikt uit Oranje Fondsen op Naam:

Prijs	Fonds op Naam	Uitgereikt aan	Omschrijving initiatief	Prijs
<b>Helffer Kootkar Prijs</b>	Helffer Kootkar Prijs	Stichting Warm Rotterdam	Warm Rotterdam slaat een brug tussen mensen in armoede en schulden en gemeente en lokale organisaties die hulp bieden.	€ 75.000
<b>Onze Buurt Prijs</b>	Fonds Ons Limburg	Speeltheek in de wijk Keent, Weert	De Speeltheek leent speelgoed uit aan kinderen, en is ook een veilige speelplek. Kinderen leren van elkaar en ouders ontmoeten elkaar.	€ 25.000
<b>Tom Sebastiaan Gansprijs</b>		Stichting Welcome App Nederland	De Welcome App biedt de mogelijkheid om nieuwkomers en locals met elkaar te verbinden, zodat ook gevluchte mensen zich weer ergens thuis kunnen voelen.	€ 15.000
<b>Soldaat van Oranje prijs</b>	Fonds Soldaat van Oranje	Tahmina Ashraf, directeur-oprichter van Stichting Voice of all Women	Voice of all Women zet zich in voor vrouwen met een vlucht- of migratieachtergrond, met name vrouwen die de Nederlandse taal niet spreken, getraumatiseerd zijn, gender-gerelateerd en seksueel geweld hebben meegemaakt, en vrouwen zonder sociaal vangnet.	€ 5.000
		Women skate the world	Women skate the world combineert skateboardles met creatieve workshops en educatieve lessen. Samen bouwen ze aan een veilige community voor meiden, vrouwen en lhbtqi+ jongeren.	€ 5.000

# #jijdoetertoe

Voor het Oranje Fonds is het van belang dat sociale initiatieven, potentiële samenwerkingspartners en andere stakeholders weten wat het fonds doet, en wáárom. Zo kunnen zij ons beter vinden. Voorlichting hierover is belangrijk, want samen kunnen we de meeste impact maken in onze samenleving.

**V**eel mensen kennen het Oranje Fonds van naam, maar weten niet precies wat we doen. Dat komt deels door de breedte en de omvang van ons werkterrein. Door gestructureerde inzet op communicatie en voorlichting neemt onze inhoudsbekendheid toe. Wat daarbij in alle communicatie-uitingen centraal staat, is onze overtuiging dat iedereen ertoe doet. Het format en de boodschap 'Ertoe doen' zijn opgezet vanuit het inzicht dat dat helaas niet voor iedereen vanzelfsprekend is. Veel mensen verliezen het gevoel dat ze ertoe doen. Dat komt bijvoorbeeld door armoede, uitsluiting, eenzaamheid of psychische problemen. Hoe sterk ze ook zijn, ze komen er niet altijd alleen uit. Een sociaal initiatief geeft dan steun. Deze initiatieven betekenen veel voor onze samenleving. Ook zij doen ertoe.

## Voor mensen

Binnen het format geven we deze sociale initiatieven en de mensen voor wie zij zich inzetten een podium. Zodat iedereen kan zien en begrijpen waarom deze initiatieven onmisbaar zijn voor onze samenleving. En waarom het

Oranje Fonds deze initiatieven steunt. In onze communicatie hebben we het over mensen die klaarstaan voor anderen en dat vaak doen zonder daar veel ruchtbaarheid aan te geven, omdat ze het zelf een vanzelfsprekendheid vinden. Terwijl hun inspanningen zo onmisbaar zijn voor onze samenleving. Het Oranje Fonds vindt dat deze mensen het verdienen om gezien te worden, om te voelen dat ze ertoe doen.

## Voor initiatieven

Naast onze overkoepelende communicatie waarin het verhaal van sociale initiatieven wordt verteld, focussen we op diverse manieren extra op onze belangrijke doelgroep, de aanvragers (sociale initiatieven), zodat zij ons goed kunnen vinden en weten welke ondersteu-

ning we kunnen bieden. Ook ontwikkelen we manieren om aanvragers die ons nog niet kennen te bereiken, en zijn we gestart met kenniscommunicatie. Het Oranje Fonds is daarnaast al jaren zeer actief op het gebied van het werven van vrijwilligers ten behoeve van sociale initiatieven. Dit doen we succesvol vanuit de programma's NLdoet (werven van eenmalige vrijwilligers om ze kennis te laten maken met vrijwilligerswerk) en Maatjes Gezocht (waarbij mensen over een langere periode vrijwilliger worden). Tevens organiseren we samen met Douwe Egberts Burendag ten behoeve van het mobiliseren van burens. Binnen deze programma's is de communicatie opgezet vanuit gedragsveranderingsinzichten.

## Voor het publiek

De fondsenwervende communicatie stelt het feit dat je kunt geven aan het Oranje Fonds centraal, want samen met ons kun je sociale initiatieven steunen. De boodschap #jouwgift doetertoe sluit daarbij rechtstreeks aan bij #jijdoetertoe. We leggen uit op welke manieren mensen, instellingen, bedrijven en overheden kunnen geven en hoe we samen kunnen werken. Dat doen we niet alleen voor het grote publiek maar ook voor specifieke segmenten zoals grote gevers, nalatenschappen en stichtingen in vakmedia (en print), bijvoorbeeld met testimonials. Voorlichting aan al onze stakeholders helpt ons om samen steeds meer impact te maken in onze samenleving.



86%

van de medewerkers is (heel) tevreden bij het Oranje Fonds

# Medewerkers- en organisatie- ontwikkeling

Bij het Oranje Fonds werken we met 72 medewerkers aan een samenleving waarin iedereen ertoe doet. Zij zijn de drijvende kracht achter de maatschappelijke impact van het Oranje Fonds. We streven naar een organisatievorm die onze medewerkers een veilige werkomgeving biedt, waarin iedereen zich kan ontwikkelen en waar ruimte is voor humor, plezier, open communicatie en vertrouwen.

## Werkbeleving en organisatiecultuur

Afgelopen jaar hebben we in kaart gebracht hoe de medewerkers hun werk bij het Oranje Fonds ervaren. De belangrijkste conclusie: Het merendeel van de medewerkers (86%) is tevreden of heel tevreden met hun werkbeleving. Maar liefst 91% van de medewerkers zit op hun plek bij het Oranje Fonds. Ze waarderen vooral het onderling vertrouwen en de samenwerking met collega's. Een mooi resultaat, zeker gezien de zware omstandigheden van de afgelopen twee jaar. Ook hebben we een cultuurbelevingsonderzoek gehouden waarin medewerkers konden aangeven wat zij belangrijk vinden in de cultuur.

## Enkele verbeterpunten die zijn aangestipt:

de (te) hoge werkdruk, de behoefte aan meer communicatie tussen de afdelingen en de ervaren ruimte van medewerkers om te zeggen wat ze denken. De uitkomsten van de onderzoeken zijn besproken in alle teams, ideeën en verbeteringen zijn opgehaald en in sommige gevallen in acties uitgezet.

## Wat hebben we in 2022 gedaan aan organisatieontwikkeling?

Afgelopen jaar heeft de hele organisatie deelgenomen aan een leiderschapstraject. Alle medewerkers konden delen welke verbeterkansen ze zien voor de bedrijfsvoering en de organisatiecultuur. Die input is, samen met de uitkomsten van het werkbelevingsonderzoek en het cultuurbelevingsonderzoek, meegenomen tijdens reflectiedagen van de leidinggevenden. Ook zijn er zaken die we minder graag zien: bureaucratie, de neiging om conflicten te vermijden en de werkdruk. Het komende jaar gaan we als organisatie aan de slag met de inzichten die 2022 ons heeft opgeleverd.

## Klachten

Het Oranje Fonds ontving in 2022 één klacht met betrekking tot het reguliere aanvragenproces. Deze klacht is afgehandeld. Op het gebied van fondsenwerving zijn er geen klachten ingediend.

## Integriteitsbeleid

Als Erkend Goed Doel voldoet het Oranje ▶

## PERSONEEL & ORGANISATIE

Fonds aan strenge kwaliteitseisen. Om die standaard hoog te houden, wordt onze organisatie ieder jaar door het CBF getoetst.

In 2022 ontvingen wij het resultaat van deze tussentijdse toets voor de CBF-Erkenning. Uit dit resultaat kwam een aantal aandachtspunten ter verbetering naar voren. Daarom is afgelopen jaar met instemming van de Ondernemingsraad gewerkt aan:

- 1 Nieuwe Gedragscode Oranje Fonds;
- 2 Nieuwe Meldregeling vermoedelijke misstanden en inbreuken;
- 3 Nieuw overzicht voor de mogelijkheden tot het indienen van meldingen en klachten.

Om ervoor te zorgen dat de gedragscode en de meldregeling bekend zijn bij alle medewerkers en bewust onderdeel blijven van onze organisatie en hoe we werken, zullen we minimaal jaarlijks stilstaan bij de intentie en inhoud van deze documenten en gesprekken faciliteren over de verschillende onderdelen.

### Beloningsbeleid

Salariëring vindt plaats volgens een bij de arbeidsvoorwaardenregeling behorende salaristabel. Afhankelijk van het functieprofiel is iedere werknemer ingedeeld in een bijbehorende schaal. Elk jaar worden de salarissen aangepast op basis van de loonindexatie van het Centraal Bureau voor de Statistiek. Dit jaar is er twee keer geïndexeerd: Op 1 januari 2022 1,85% en op 1 september 3,23%.

Het algemeen beleid is dat de indexatie wordt ingevoerd per 1 januari van een



kalenderjaar. Dit jaar heeft het Oranje Fonds bij uitzondering besloten om de salarisverhoging die normaal gesproken zou plaatsvinden per 1 januari 2023 al op 1 september 2022 te laten ingaan. Dit is ingegeven door de nadelige gevolgen van aanhoudende inflatie.

In 2022 heeft het jaarinkomen van de bestuurder betrekking op Sandra Jetten, die per 1 november 2020 is aangesteld als directeur-bestuurder bij het Oranje Fonds.



**72**  
medewerkers  
in dienst  
**58,22 FTE**

Het jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2022 € 168.246 (1 fte/12 maanden). Hiermee voldoet het Oranje Fonds aan de richtlijnen. De hoogte en de samenstelling van deze bezoldiging worden in de jaarrekening behandeld in de toelichting op de staat van baten en lasten. De remuneratiecommissie heeft de declaraties van het directielid getoetst en geen omissies geconstateerd. De niet-uitvoerende bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. ■■■

# Financieel beleid

Het Oranje Fonds is een hybride fonds. Onze inkomsten komen enerzijds uit fondsenwerving en loterijen en anderzijds uit de beleggingsresultaten van ons vermogen. Met de inkomsten uit dat vermogen bekostigen we in ieder geval de kosten van onze organisatie, zodat we alle externe inkomsten direct aan de doelstelling kunnen besteden.

**H**et Oranje Fonds sluit 2022 af met een resultaat van € -/- 29,2 miljoen (2021: € 21,3 miljoen). Begroot was een resultaat van ongeveer nihil.

## Saldo financiële baten en lasten

Terwijl 2021 een uitzonderlijk goed jaar was qua beleggingen, eindigde 2022 met een saldo financiële baten en lasten van € 21,2 miljoen negatief (2021: € 30,3 miljoen positief). Er was een positief saldo financiële baten en lasten van € 9,1 miljoen begroot. Er werd meer dan vier-en-half procentpunt beter gepresteerd dan de benchmark (-/- 7,45% vs. -/- 12,10%)

## Saldo voor financiële baten en lasten

Operationeel gezien was in 2022 het resultaat substantieel beter dan begroot. Het saldo voor financiële baten en lasten bedroeg € -/- 8,0 miljoen (2021: € -/- 9,0 miljoen), terwijl een resultaat van € -/- 9,1 miljoen was begroot. De baten waren hoger dan begroot (€ 0,4 miljoen hoger). De lasten waren fors lager dan begroot (€ 0,6 miljoen lager).

## Baten 2022

Het Oranje Fonds realiseert baten uit de volgende vijf kanalen:

- Particulieren
- Bedrijven
- Loterijorganisaties
- Subsidies en overheden
- Andere organisaties zonder winststreven

Daarnaast worden baten gerealiseerd als tegenprestatie voor levering van producten en diensten (2022: € 359.000).

De totale baten 2022 zijn € 28,4 miljoen (2021: € 27,6 miljoen).

## De specificatie per kanaal:

- **Particulieren**  
De baten van particulieren bedroegen € 1,0 miljoen (2021: € 1,8 miljoen). Dit is substantieel lager dan het jaar ervoor en ook lager dan begroot (€ 1,8 miljoen). Er waren minder bijdragen aan Oranje Fondsen op Naam (€ 0,5 miljoen minder dan begroot). Ook de baten uit nalatenschappen waren 0,3 miljoen lager dan

**28,4**  
miljoen  
(totale baten 2022)

begroot. De reguliere donaties waren ongeveer in lijn met de begroting.

## ■ Bedrijven

In 2022 is het Oranje Fonds er goed in geslaagd om bedrijven te interesseren in een samenwerking met het Fonds met ook een financiële component. De baten van bedrijven bedroegen € 1,4 miljoen (2021: ▶







€ 1,1 miljoen) en zijn daarmee ongeveer conform begroting 2022.

■ **Loterijorganisaties**

Een groot deel van zijn baten ontvangt het Oranje Fonds van loterijorganisaties. De Nationale Postcode Loterij draagt jaarlijks € 15 miljoen bij. Van de Nederlandse Loterij ontvangt het Oranje Fonds een vast percentage van de gerealiseerde opbrengsten. Deze waren 2022 substantieel hoger dan begroot. De totale baten 2022 van loterijorganisaties bedragen € 22,0 miljoen (2021: € 20,7 miljoen). Dit is substantieel hoger dan de begroting 2022 (€ 19,5 miljoen).

■ **Subsidies en overheden**

Het Oranje Fonds heeft bestaande subsidierelaties weten te bestendigen en uit te breiden. Dat wordt pas de komende jaren zichtbaar in de resultaten. Want toegekende subsidiegelden gelden pas als baten op het moment dat de tegenprestatie is gerealiseerd. Dat is voor 2022 nog maar beperkt het geval, waardoor de baten in 2022 nog achterblijven bij de begroting 2022 (€ 4,4 miljoen). De totale baten 2022 van subsidies en overheden bedragen € 2,9 miljoen (2021: € 3,0 miljoen).



Totaal  
ontvingen we  
van loterij-  
organisaties

22  
miljoen

■ **Andere organisaties zonder winststreven**

Daarnaast zijn er andere organisaties zonder winststreven die geld schenken aan het Oranje Fonds. In 2022 leverde de verkoop van een pand dat was verkregen vanwege een fusie in 2019 met Stichting Alleato hieraan een grote bijdrage. Dit leidde in 2022 tot baten van ruim € 0,6 miljoen, net zoals in 2021. Dit is € 0,1 miljoen hoger dan was begroot. (In de jaarrekening staat de bate van de verkoop van het pand gepresenteerd als Overige baten.)

Diverse partijen waarmee het Oranje Fonds samenwerkt, worden toegelicht in het hoofdstuk Fondsenwerving & Partnerschappen (zie pagina 26).

■ **Lasten 2022**

De grootste kostenposten bij het Oranje Fonds zijn uiteraard de uitgaven aan directe doelbesteding. Hoe en waaraan dit geld is uitgegeven staat hiernaast onder de foto, en is nader beschreven in het hoofdstuk Bestedingen & Programma's.

Daarnaast zijn er de kosten voor de eigen organisatie. Deze bestaan uit 1) kosten die de organisatie maakt die rechtstreeks bijdragen aan de doelbesteding, 2) (fondsen) wervingskosten en 3) kosten voor beheer en administratie.

In 2022 was daar een bedrag van € 9,1 miljoen (2021: € 8,7 miljoen) voor nodig. In 2022 is voor € 1,3 miljoen extra aan personeel ingezet om programma's voor en met sociale initiatieven in te zetten. Deze waren begroot als Directe doelbesteding en zijn in de realisatie 2022 verdeeld over ▶

**Besteed aan doelstelling**

waarvan

- Directe doelbesteding
- Voorlichtingskosten
- Toegerekende kosten eigen organisatie

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
	33.126.262	33.813.202	33.330.673
Directe doelbesteding	25.469.637	27.288.930	26.829.028
Voorlichtingskosten	1.867.447	1.610.000	1.182.536
Toegerekende kosten eigen organisatie	5.789.178	4.914.272	5.319.109
	<b>33.126.262</b>	<b>33.813.202</b>	<b>33.330.673</b>

## FINANCIËEL BELEID

de drie rubrieken van Kosten eigen organisatie. De andere organisatiekosten waren € 0,9 miljoen lager dan in 2021, doordat meer kostenefficiënt is gewerkt. Dit komt deels doordat een groot ICT-project, dat in 2021 nog in volle omvang plaatsvond, in de eerste helft van 2022 helemaal is afgerond.

### Toerekening van de kosten van de eigen organisatie aan activiteiten voor de doelstelling

Een deel van de organisatiekosten bestaat uit kosten van activiteiten die bijdragen aan de doelstelling. De brancheorganisatie voor goede doelen, Goede Doelen Nederland (GDN), heeft verschillende activiteiten benoemd waaraan de kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend. Het Oranje Fonds hanteert voor de toerekening van deze kosten een systematiek op basis van een analyse van functies en arbeidsomvang binnen de actuele personeelsformatie van het Fonds.

De kosten van de eigen organisatie die kunnen worden toegerekend aan de doelstelling bedroegen in 2022 € 5,8 miljoen (2021: € 5,3 miljoen). Dat is hoger dan de begroting.

### Wervingskosten

Om inkomsten te verwerven, moeten kosten gemaakt worden. Denk hierbij aan kosten van (ook digitale) communicatiemiddelen, telemarketing en mailings. Deze kosten bedroegen in 2022 in totaal € 1,6 miljoen (2021: € 1,6 miljoen). Begroot was een bedrag van € 1,4 miljoen. Deze kosten worden bewaakt via de ratio Wervingskosten / Som der baten. Voor het Oranje Fonds is dit percentage in 2022 5,6% (2021:



Toegerekende kosten eigen organisatie (Bestedingen aan Doelbesteding)

Wervingskosten

Kosten beheer en organisatie

**Totale kosten eigen organisatie**

2022

realisatie

5.789.178

1.586.681

1.701.712

**9.077.571**

2022

begroting

4.914.272

1.392.284

1.870.281

**8.176.837**

2021

realisatie

5.319.109

1.579.251

1.759.763

**8.658.123**

5,7%). Door een wijziging in de kostenverdeling zijn deze iets hoger dan begroot.

### Kosten van beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie omvatten de kosten van directie en management, administratieve en financiële ondersteunende functies, kosten van huisvesting, kantoor en controle en advies. Deze kosten

bedroegen in 2022 € 1,7 miljoen (2021: € 1,8 miljoen). Begroot was een bedrag van € 1,9 miljoen. Het Fonds is goed in staat gebleven grip te houden op deze kosten en ze waar passend te reduceren. De kosten van beheer en organisatie bedragen 4,7% van de totale lasten (2021: 4,8 %). Het Oranje Fonds stelt een norm voor deze kosten van maximaal 5%. ■■■

## Saldo van financiële baten en lasten

Het saldo van baten en lasten van € 21,1 miljoen negatief bestaat uit een bruto rendement van € 20,8 miljoen negatief en kosten van vermogensbeheer van € 0,3 miljoen.



## Bruto rendement

Het rendement op beleggingen is volatiel en kan per jaar enorm fluctueren. In 2022 was het rendement negatief, in 2021 juist heel positief. Daarom is het belangrijk het resultaat in ieder jaar te vergelijken met een benchmark. Het bruto rendement is procentueel een rendement van +/- 7,5%. De samengestelde benchmark die het Oranje Fonds hanteert komt uit op +/- 12,1%. De portefeuille van het Oranje Fonds heeft dus relatief goed standgehouden in de marktomstandigheden van 2022 die onder andere gekenmerkt werden door hoge inflatiecijfers, renteverhogingen van centrale banken en de oorlog in Oekraïne.

De aandelenportefeuille presteerde een stuk slechter dan de benchmark (4,4 procentpunt slechter). Dit komt vooral door de relatieve overweging van kwaliteitsaandelen met een hoge groei. Dit type aandeel heeft het in 2022 lastig gehad door de sterk gestegen rente.

De obligaties deden het juist beter dan de benchmark (4,7 procentpunt beter). Het

belang in asset-backed obligaties (consumentleningen) verklaart de outperformance. Door de korte duratie waren deze obligaties beter bestand tegen de sterk gestegen rente. Onze alternatieven – grotendeels bestaande uit vastgoedfondsen, landbouwgronden, en impact investeringen – behaalden zelfs een positief resultaat en deden het daarmee substantieel beter dan de benchmark (11,9 procentpunten).

Ook het feit dat een deel van de portefeuille liquide was (5,7% per ultimo 2022) dempte het negatieve resultaat. ▶

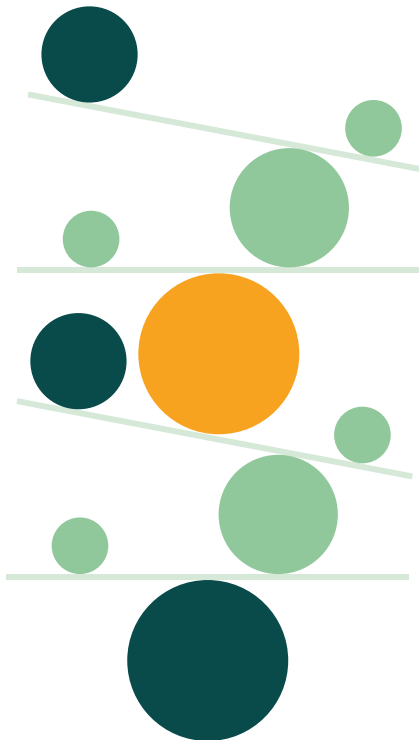
### Bruto rendement 2022 per beleggingscategorie

Per beleggingscategorie was het rendement als volgt:

	Portefeuille	Benchmark <sup>1</sup>
Aandelen	-14,97%	-10,54%
Obligaties	-12,50%	-17,17%
Alternatieven	+2,60%	-9,28%
Totaal	-7,45%	-12,10% <sup>2*</sup>

\*gewogen

- Liquideiten maken geen onderdeel uit van de samengestelde benchmark
- De samengestelde benchmark bestaat uit 40% Dow Jones Sustainability World Total Return Index, 20% FTSE EuroBIG Index, 24% Eurozone inflatiecijfer excl. tabak en 16% EPRA Eurozone Index.





## Brutorendement over de afgelopen jaren

Het geannualiseerde rendement gedurende deze periode is 4,5%. Afgezet tegen ons lange termijn gemiddeld streefrendement van 3,5 à 4% is het gerealiseerde rendement dus significant hoger.

Jaar	Rendement portefeuille Oranje Fonds
2010*	2,0%
2011	3,8%
2012	5,7%
2013	1,1%
2014	9,7%
2015	4,3%
2016	5,4%
2017	4,9%
2018	-0,5%
2019	12,8%
2020	5,4%
2021	11,9%
2022	-7,5%

\*vanaf 31-3-2010

## Samenstelling portefeuille

PER 31-12-2022

Sinds 2018 heeft het Oranje Fonds een beleggingsbeleid met bandbreedtes voor de verschillende categorieën. De verdeling in de portefeuille dient aan de bandbreedtes te voldoen. In het onderstaande overzicht wordt de verdeling van de beleggingsportefeuille over de verschillende beleggingscategorieën weergegeven per eind 2022:



Bij het vermogensbeheer is het Oranje Fonds altijd op zoek naar een gezonde balans tussen continuïteit en bestedingen

Categorie	in miljoenen euro's per 31-12-2022	in percentages per 31-12-2022	Strategisch	Minimum	Maximum
Aandelen	92,4	35,9%	40%	25%	50%
Obligaties	49,9	19,4%	20%	10%	30%
Alternatieven	100,3	39,0%	40%	30%	50%
Liquiditeiten	14,7	5,7%	0%	0%	100%
<b>Totaal</b>	<b>257,3</b>	<b>100,0%</b>			



## Kosten van vermogensbeheer

De kosten van vermogensbeheer van € 0,3 miljoen bestaan voor het overgrote deel uit de kosten voor de dienstverlening van de fiduciair beheerder en de depotbank. Deze zijn gerelateerd aan de hoogte van het belegd vermogen. De kosten zijn € 0,1 miljoen lager dan in 2021 (€ 0,4 miljoen) »

## Beleid vermogensbeheer en beleggingen

### Doelstellingen en beleid

Het vermogen van het Fonds is een zelfstandige en belangrijke bron van inkomsten en/of opbrengsten. Het heeft een tweeledige doelstelling:

- 1 De reserves als bron van inkomsten dragen bij aan de organisatiekosten van het Oranje Fonds. Hierdoor kunnen externe inkomsten geheel aangewend worden voor besteding aan de doelstelling.
- 2 De Oranje Fondsen op Naam zijn geoormerkt en dragen direct bij aan de doelbesteding.

In bijzondere gevallen kan het bestuur besluiten om een deel van de reserves



Het Oranje Fonds belegt maatschappelijk verantwoord



als bron van inkomsten (maximaal € 5 miljoen per jaar) te gebruiken voor speciale programma's of initiatieven.

Bij het vermogensbeheer is het Oranje Fonds altijd op zoek naar een gezonde balans tussen continuïteit en bestedingen. Het Oranje Fonds is kostenbewust en heeft een gemiddelde risicobereidheid.

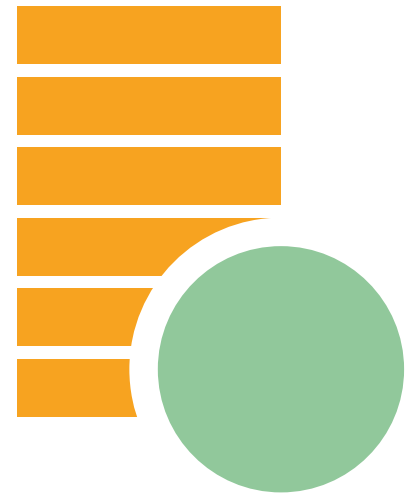
### Duurzaamheidscriteria

Het Oranje Fonds belegt maatschappelijk verantwoord. We volgen hierbij minimaal de criteria die zijn opgesteld door Goede Doelen Nederland met betrekking tot bijvoorbeeld mensenrechten, kinderarbeid, milieu, wapenhandel, alcohol en tabak, proefdieren en corruptie.

### Governance

Een randvoorwaarde voor de beheersing van risico's is een adequate administratieve organisatie en een juiste werking van de procedures. Een correcte scheiding van verantwoordelijkheden is van eminent belang. Hierbij wordt het zogenaamde vierogenprincipe gehanteerd. In het kader van de good governance voor een hybride fonds onderscheiden wij de volgende functies voor het adequate toezicht op en uitvoering van het reserve- en vermogensbeleid van de Stichting:

- Het bestuur.
- De Beleggingscommissie.
- Directeur-bestuurder.
- Hoofd afdeling Financiën, ICT en Bedrijfsvoering.
- Coördinator vermogensbeheer.
- Fiduciair beheerder.
- Externe vermogensbeheerders.



## Belastingen

Het Oranje Fonds is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Dat betekent dat over schenkingen geen belasting betaald wordt. Het Fonds is als goeddoelenorganisatie niet btw-plichtig. Een klein deel van de inkomsten valt onder belaste prestaties. Daarvoor kan geen btw teruggevraagd worden. Vanuit het vermogensbeheer vraagt het Fonds dividendbelasting terug bij de belastingdienst. ■■■

# De blik vooruit

De sociale initiatieven die wij steunen, staan voor forse uitdagingen. Hoge inflatie jaagt de kosten op en zet financieringsstromen onder druk. Ook daalt het aantal vrijwilligers. Tegelijkertijd groeit de vraag naar steun van deze initiatieven. De belangrijke rol die zij hebben in een inclusieve samenleving wordt daarbij niet altijd voldoende op waarde geschat door beleidsmakers.

Om de uitdagingen nu en in de toekomst het hoofd te kunnen bieden, hebben we als Oranje Fonds de afgelopen twee jaar hard gewerkt. We hielden onze strategie tegen het licht, formuleerden institutionele doelen, richtten nieuwe systemen in, verduidelijkten onze boodschap en pasten onze organisatiestructuur aan. Het resultaat van die transformatie: een organisatie die op sterkte is en volledig ingericht om met de middelen die we hebben zoveel mogelijk impact te maken.

Daarbij zetten we in op drie hoofddoelen: het toekomstbestendig maken van de sociale initiatieven, groei van het aantal vrijwilligers en zorgen voor een sterke positie van de sociale initiatieven in het krachtenveld van overheid, bedrijfsleven en maatschappij.

## Kennisplatform

Om sociale initiatieven toekomstbestendig te maken, steunen we ze niet alleen

met geld, maar ook met kennis. Daarom lanceerden we in 2022 een speciaal kennisplatform. Daarnaast startten we een nieuw programma op het gebied van verduurzaming, en starten we in 2023 een pilot op het gebied van exploitatie-financiering.

## Sterke troef

Om ons tweede doel te bereiken, het laten groeien van het aantal vrijwilligers, hebben we al een sterke troef in handen. Onze mobilisatieprogramma's – de Maatjes campagne, NLdoet en Burendag, zijn zeer succesvol. Om dat succes te vergroten, gaan we deze programma's verder versterken en aanscherpen.

## Samenwerking aanmoedigen

Ons derde doel is bijdragen aan een sterke positie van de sociale initiatieven in het krachtenveld van overheid, bedrijfsleven en maatschappij. Daarom nemen we deze initiatieven mee in al onze media-uitingen, waaronder de uitreiking van de Appeltjes van Oranje. Daarnaast moedigen we onze



**Om sociale initiatieven toekomstbestendig te maken, steunen we ze niet alleen met geld, maar ook met kennis**



samenwerkingspartners actief aan het veld van sociale initiatieven beter te leren kennen. Ten slotte steunen we onze 120 programmadeelnemers om beter te leren samenwerken met deze partijen, waarna we de geleerde lessen sectorbreed zullen delen.

Deze ambitie vereist dat we ons als organisatie inhoudelijk blijven ontwikkelen. Ook blijven we inzetten op een groei van ons partnernetwerk en onze vrienden. Met hun financiële steun, kennis en expertise kunnen we nóg meer impact maken.

# Begroting 2023

IN € MILJOEN

## Staat van baten en lasten

### Baten

Baten van particulieren	1.907.000
Baten van bedrijven	1.800.000
Baten van loterijorganisaties	21.200.000
Baten van subsidies en overheden	4.020.071
Baten van andere organisaties zonder winststreven	635.000
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>29.562.071</b>

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	352.762
<b>Som van de baten</b>	<b>29.914.833</b>

### Lasten

Besteed aan doelstelling	34.459.358
■ Directe besteding aan doelstelling	27.018.343
■ Voorlichtingskosten	1.400.000
■ Toegerekende kosten eigen organisatie	6.041.015

Wervingskosten	1.838.312
Kosten beheer en administratie	2.002.244
<b>Som van de lasten</b>	<b>38.299.914</b>

Saldo voor financiële baten en lasten	-8.385.081
Saldo financiële baten en lasten	8.623.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>237.919</b>

## Begroting 2023

In 2023 verwacht het Oranje Fonds € 1,5 miljoen meer baten te zullen werven dan in 2022 is gerealiseerd. Vooral wat subsidiegelden betreft zijn de verwachtingen hoger.

Door deze baten hoopt het Fonds in staat te zijn om ook € 1,55 miljoen meer direct te kunnen besteden aan de doelstelling. Dit lijkt ook erg wenselijk gezien de huidige maatschappelijke omstandigheden.

Ook het Fonds zelf heeft voor sommige ingekochte dienstverlening te maken met stijgende kosten door hoge inflatie en in mindere mate door stijgende energieprijzen. Het lijkt ons passend om hierbij zo veel mogelijk solidair te zijn met de sociale initiatieven en ook kostenbewust te handelen. Voor toegerekende kosten eigen organisatie is een stijging met € 0,25 miljoen begroot, voor de wervingskosten een stijging van € 0,25 miljoen en voor de kosten beheer en administratie een daling van € 0,30 miljoen. Voor de voorlichtingskosten een daling van € 0,47 miljoen, ondanks sterk stijgende mediakosten. Wel is er ten opzichte van 2022 geen lustrumcampagne vanwege het 20-jarig bestaan. Het saldo financiële baten en lasten is conform beleid begroot op een gemiddeld bruto rendement van 3,5% van het fondsvermogen.

De macro-economische omstandigheden maken dit jaar financieel uitdagend voor het Oranje Fonds en de sociale initiatieven die gesteund worden. In de begroting is hier zo goed mogelijk rekening mee gehouden. Welke impact de omstandigheden zullen hebben op de financiële baten uit vermogensbeheer is onvoorspelbaar. De oorlog in Oekraïne heeft geen directe impact op onze operationele baten en lasten.



# Risicomangement





**R**isicomanagement is sinds enkele jaren een belangrijk aandachtspunt in onze bedrijfsvoering. Daarvoor hanteren we een risicokader dat de risico's die we lopen in kaart brengt en beheert. Elke twee jaar actualiseren we dat kader, en nemen we de belangrijkste risico's op in het Jaarplan. Deze risico's blijven zo onder de aandacht en worden indien wenselijk aangepakt. Bij het omgaan met de risico's is in het algemeen kritische tolerantie ons uitgangspunt. Het is niet mogelijk en ook niet wenselijk om alle risico's te vermijden. Sommige mogelijkheden om binnen de missie impact te maken zijn risicovol of vinden plaats in risicovolle omstandigheden. Het Fonds kiest er dan soms bewust voor die risico's te nemen. In 2022 hebben we vooral gewerkt aan het verkleinen of beheersen van de risico's. ▶

### 2023

In 2023 starten we een nieuwe meerjarencyclus op het gebied van risicomanagement. Kerndoelen hierbij zijn:

- actualiseren risico-inventarisatie op basis van voortschrijdend inzicht en de inmiddels gewijzigde bedrijfsvoering;
- nieuwe prioritering van de kernrisico's;
- verhogen van het risicobewustzijn bij de medewerkers;
- uitbreiden van ons instrumentarium.

Om deze nieuwe aanpak goed op te starten, gaan we workshops organiseren met diverse betrokkenen, waarin we alle aspecten van ons risicobeleid behandelen. Vervolgens gaan we risicomanagement integreren in de reguliere uitvoering én het management van het werk.

Risico	Omschrijving en mogelijke impact	Uitgevoerde acties
<b>I. Strategisch</b>		
<b>Duurzame oplossingen</b>	Het risico dat we onvoldoende aansluiten bij behoefte & noodzaak in de markt, met een onvoldoende actueel en waar nodig innovatief instrumentarium, waardoor we onvoldoende in staat zijn een significante en duurzame bijdrage te leveren aan onze missie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Behoud open loket als voelspriet</li> <li>Betere impactinformatie door ToC en nieuw ICT-systeem</li> <li>Ontwikkeling strategie en plan van aanpak Kennis, Impact &amp; Innovatie</li> <li>Verkenning monitoring en evaluatie tool</li> </ul>
<b>Risico van onvoldoende (merk)bekendheid</b>	Het risico dat het merk Oranje Fonds onvoldoende is gepositioneerd en uitgebouwd, waardoor het moeilijker is om samen met onze stakeholders impact te maken op de thema's die er voor ons toe doen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merkstrategie ontwikkeld</li> <li>Diverse verbeteringen doorgevoerd op gebied van inhoudsbekendheid en doelgroepbenadering bij lopende communicatie-uitingen en programma's</li> <li>Ontwikkelen positioneringsstatement</li> <li>Opstellen middelenplan(nen) inclusief kalender</li> </ul>
<b>II. Operationele activiteiten</b>		
<b>Over- en onderbesteding</b>	Het risico dat het (beroep op het bestedings)budget van het Oranje Fonds jaarlijks flinke schommelingen vertoont, waardoor de werklast ongelijkmatig verdeeld is en de kwaliteit van de besluitvorming en van de toezeggingen onder druk komen te staan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verbeterde budgetbewaking door nieuw ICT-systeem</li> <li>Werken in themateams en ingebruikname classificatiesysteem</li> <li>Bewustwording en grip door periodieke bespreking bestedingsrapportages</li> <li>Ontwikkeling Bestedingen &amp; Programma's programmastrategie (met o.a. rolbepaling, proactief vs reactief werken)</li> <li>Ontwikkeling Theory of Change per thema/pijler</li> </ul>
<b>ICT-risico</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Cybercrime</li> <li>Informatiesecurity</li> <li>veilig thuiswerken</li> <li>user access</li> </ul>	Het risico dat IT-systemen en IT-infrastructuur niet voldoen aan het gewenste beveiligingsniveau met als gevolg gijzeling van systemen, ongeautoriseerde toegang tot data en misbruik van informatie, hetgeen kan leiden tot operationele verstoringen en financiële schade en wellicht reputatieschade.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Versterkte architectuur</li> <li>(toegangs)beveiliging van netwerk en laptops</li> <li>Spamfilter voor tegenhouden phishing mail en malware</li> <li>Awareness medewerkers (herkennen phishings/malware)</li> <li>Gedragscode computer- en telefoongebruik en ondertekende gebruiksovereenkomsten</li> <li>Beperkte toegang tot kritieke informatiesystemen en data</li> <li>Instructies inzake gebruik bedrijfsapparatuur</li> <li>Beheersmaatregelen m.b.t. dagelijkse back-ups</li> <li>Aanstellen teamleider ICT</li> <li>Uitvoeren Cyber capability assessment</li> </ul>

Risico	Omschrijving en mogelijke impact	Uitgevoerde acties
<b>III. Financiële risico's</b>		
<b>Eenzijdige financieringsmix</b>	Het risico dat het Fonds voor zijn inkomsten te veel afhankelijk is van 2 grote donors, waardoor de continuïteit van de organisatie op middellange termijn in gevaar dreigt te komen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Diversificatie van fondsenwerving</li> <li>■ Inzet op structurele partnerschappen</li> <li>■ Zorgvuldige voorbereiding meerjarenevaluatie NPL</li> <li>■ Uitvoeren segmentatieplan</li> <li>■ Vergroten inzet op nalatenschappen</li> <li>■ Langetermijninrichting afdeling Fondsenwerving &amp; Partnerschappen afgerond</li> </ul>
<b>IV. Financiële verslaglegging</b>		
<b>Management override</b>	Het risico dat door onjuiste verantwoording van kosten en/of baten er onvoldoende zicht is op de hoogte van de directe bestedingen aan doelstellingen en hoogte van de wervingskosten, doelbestedingskosten en kosten van beheer en administratie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Duidelijke governance matrix</li> <li>■ Transparante, niet-complexe kostentoedelingsmethodiek</li> </ul>
<b>V. Wet- en regelgeving</b>		
<b>(Non) Compliance</b>	Het Oranje Fonds is als organisatie in het algemeen en hybride fonds in het bijzonder gehouden aan diverse regelgeving. Non-compliance kan diverse risico's opleveren qua continuïteit, strafbare feiten en reputatierisico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Opstellen en jaarlijkse monitoring en bespreking compliance-overzicht met staat van beleid en naleving alle wet- en regelgeving die het Fonds op zichzelf van toepassing acht.</li> <li>■ Implementatie van beleid bij nieuwe wet- en regelgeving</li> <li>■ Actieve deelname aan brancheorganisaties in relevante netwerken</li> </ul>

De risicobereidheid van het Oranje Fonds is laag voor alle bovengenoemde risico's. Geen van deze risico's heeft zich in 2022 voorgedaan.

# Verslag van het bestuur

Het bestuur is het hoogste orgaan binnen Stichting Oranje Fonds. Het bepaalt de koers en het algemene beleid c.q. budget van de organisatie en neemt besluiten over belangrijke aangelegenheden. Daarnaast is het bestuur belast met het op hoofdlijnen toezicht houden op het beheer van de organisatie. De uitvoering van de strategie en het beleid is gedelegeerd aan de uitvoerend bestuurder.

## Bestuursmodel

Sinds 2021 hanteert het Oranje Fonds het zogenoemde 'one-tier'-model: één bestuursorgaan, waarvan zowel de niet-uitvoerende bestuurders als de uitvoerend bestuurder deel uitmaken. Vanuit een collectieve verantwoordelijkheid vindt gezamenlijke besluitvorming plaats op belangrijke onderwerpen als strategie, beleid, jaarplannen, begroting en jaarstukken. Op basis van de statuten en het bestuursreglement is vervolgens een duidelijke scheiding aangebracht tussen de functies (en bijbehorende taken) van intern toezicht en uitvoering.

In 2022 heeft een eerste evaluatie van het 'one-tier'-bestuursmodel plaatsgevonden. De belangrijkste conclusie luidt dat dit model zeker aan de verwachtingen heeft voldaan en dat het Oranje Fonds met deze governancestructuur, zowel intern als extern, uitstekend uit de voeten kan. Wel is besloten om de volgende aanpassingen/verfijningen aan te brengen:

- In lijn met de Nederlandse Corporate Governance Code zal de uitvoerend bestuurder niet langer als lid deel uitmaken van de Audit-, Risk- en Compliancecommissie en de Beleggingscommissie.
- Het mandaat van de Remuneratiecommissie zal worden uitgebreid met taken op het gebied van mens en organisatie. De naam van de commissie zal ook worden gewijzigd in Commissie Mens en Organisatie.

## Vergaderfrequentie

In 2022 kwamen bestuur en bestuurlijke commissies in de volgende frequentie bij elkaar:

- Bestuur: vier keer
- Impactcommissie: drie keer
- Audit-, Risk- en Compliancecommissie: vier keer
- Prijzencommissie: één keer
- Beleggingscommissie: zes keer
- Commissie Mens en Organisatie: één keer

## Vergaderingen van het bestuur

In 2022 stonden de volgende onderwerpen ter bespreking en/of besluitvorming op de agenda van het bestuur.

## Jaarlijks terugkerende onderwerpen

- Voortschrijdend Meerjarenplan en -begroting
- Jaarverslag en Jaarrekening 2021
- Jaarplan en -begroting 2023
- Appeltjes van Oranje: selectie 2022 en themakeuze 2022

## Bijzondere onderwerpen

### HRM:

- Gedragscode Oranje Fonds
- Meldregeling vermoedelijke misstanden
- Rapportage Werkbeleving
- Cultuurbelevingsonderzoek
- Leiderschapstraject ▶

### Bestedingen & Programma's:

- Ontwikkeling Impactstrategie en Impactdoelen
- Impactrapportage 2021
- Samenwerking met Fair Capital Partners

### Financiën & Bedrijfsvoering:

- Instellen bestemmingsreserve doelbesteding
- Evaluatie vermogens- en beleggingsbeleid

### Governance:

- Evaluatie implementatie 'one-tier' bestuursmodel
- Evaluatie functioneren van bestuur en bestuurlijke commissies
- Reglement Werving en selectie niet-uitvoerend bestuurders

### Communicatie:

- Ertoe doen 2022
- Maatjescampagne 2022

### Fondsenwerving:

- Structuur Fondsenwerving & Partnerschappen

### Overige activiteiten

De voorzitter en vice-voorzitter hebben ook in 2022 overleg gehad met de ondernemingsraad om de algemene gang van zaken binnen de organisatie te bespreken. Verder hebben diverse bestuurders geparticipeerd in meerdere werkbezoeken aan sociale initiatieven.

### Tegengaan belangenverstremgeling

Om situaties van belangenverstremgeling of tegenstrijdig belang tegen te gaan:

- zijn hierover voorschriften opgenomen in het Bestuursreglement;
- is de Gedragscode Oranje Fonds opgesteld;
- geldt er een meldplicht voor nevenwerkzaamheden;
- worden de cv's van de bestuurders jaarlijks getoetst;
- wordt aan het begin van iedere bestuurs- en commissievergadering gecheckt of bij de te bespreken agendapunten geen sprake is van belangenverstremgeling.

*In het verslagjaar zijn geen situaties van schijnbare of daadwerkelijke belangenverstremgeling gerapporteerd of vastgesteld.*

### Bezoldiging niet-uitvoerend bestuurders

De niet-uitvoerend bestuurders ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. In principe declareren zij ook geen vacatiegeld en onkosten. Op grond van de interne richtlijn 'MT en bestuur' kan er een uitzondering worden gemaakt voor reiskosten van niet-uitvoerend bestuurders die werkzaam zijn voor een andere non-profitorganisatie.

*In het verslagjaar is van deze mogelijkheid geen gebruik gemaakt.*

### Functioneren van bestuur

Op grond van de statuten beoordeelt en evalueert het bestuur jaarlijks het functioneren van het bestuur als collectief, het onderlinge functioneren alsmede het functioneren van de uitvoerend bestuurder. In 2022 hebben de volgende evaluaties plaatsgevonden:

- A Zelfevaluatie bestuur
- B Zelfevaluatie Audit-, Risk- en Compliancecommissie
- C Zelfevaluatie Beleggingscommissie
- D Evaluatie van het functioneren van de Uitvoerend bestuurder

De algehele conclusie luidt dat het bestuur tevreden is over zijn eigen functioneren en dat van de bestuurlijke commissies en de uitvoerend bestuurder. Hier en daar wordt ruimte voor verbetering aanwezig geacht. (Culturele) diversiteit is als belangrijk aandachtspunt benoemd voor de samenstelling van het bestuur. ▶

## Samenstelling bestuur en bestuurlijke commissies

PER 31 DECEMBER 2022

Aan het einde van diens tweede zittingstermijn nam het bestuur aan het eind van het jaar onder grote dankzegging afscheid van Jörgen Raymann. In zijn plaats trad Tamara van Ark toe tot het bestuur. Eind 2022 telde het bestuur van het Oranje Fonds acht onbezoldigde niet-uitvoerend bestuurders en één bezoldigd uitvoerend bestuurder. ▶

Niet-uitvoerend bestuurders	Benoeming	Einde termijn	ARC-commissie	Beleggings-commissie	Impact-commissie	Prijzen-commissie	Commissie Mens en Organisatie
Mevrouw drs. T. (Tamara) van Ark	12-12-2022	12-12-2026 <sup>1</sup>			■		
De heer drs. D.A. (Dick) Benschop, voorzitter	01-07-2016	01-07-2024					■ vz
De heer drs. J. (Jan) van den Berg, MBA	01-07-2021	01-07-2025 <sup>1</sup>	■	■			
Mevrouw prof. dr. H. (Halleh) Ghorashi	01-12-2018	01-12-2026			■		
Mevrouw drs. J. (Jamy) Goewie	01-06-2018	01-06-2026			■		
Mevrouw mr. P.C. (Petra) van Hoeken, plv*	22-05-2017	22-05-2025	■ plv vz	■ plv vz		■	
De heer J.P. (Jack) de Kreij, CMA, RA,*	01-05-2019	01-05-2027	■ vz	■ vz			■
De heer prof. dr. K. (Kim) Putters plv voorzitter	10-10-2016	10-10-2024			■ vz	■ vz	■
<b>Uitvoerend bestuurder</b>							
Mevrouw drs. S.A. (Sandra) Jetten, directeur-bestuurder	05-05-2021	05-05-2025 <sup>1</sup>			■	■	

LEGENDA: vz = voorzitter

plv= plaatsvervangend

\*= portefeuille Financiën

<sup>1</sup>Herbenoembaar voor tweede termijn.



## Overzicht (neven)functies bestuurders

PER 31 DECEMBER 2022

### drs. T. (Tamara) van Ark

#### (Neven)functies

- Lid van Staatscommissie Demografie (bezoldigd)
- Dementierapporteur voor Alzheimer Nederland (bezoldigd)
- Voorzitter Raad van Toezicht GGZ Centraal (bezoldigd)
- Lid van Raad van Commissarissen Tulip BV (bezoldigd)

### drs. D.A. (Dick) Benschop voorzitter

#### (Neven)functies

- Non-executive lid van de Board of Directors van Brisbane Airport Corporation PTY Ltd (bezoldigd)
- Voorzitter bestuur Stichting Maliebaan 18 (onbezoldigd)
- Lid van de Mission Possible Partnership Board (onbezoldigd)

### drs. J. (Jan) van den Berg, MBA

#### (Neven)functies

- Voorzitter Raad van Commissarissen van Achmea (bezoldigd)
- Voorzitter RvC MyTomorrows (bezoldigd)
- Commissaris HealthTech Global - Singapore (bezoldigd)
- Adviseur Ministry of Health of Singapore (bezoldigd)
- Principal bij het Joep Lange Instituut (onbezoldigd)

### prof. dr. H. (Halleh) Ghorashi

#### Functie

Hoogleraar Diversiteit en Integratie, Afdeling Sociologie, Vrije Universiteit Amsterdam (bezoldigd)

#### Nevenfuncties

- Lid Raad van Toezicht Movisie (bezoldigd)
- Lid Adviescommissie Opvang en Integratie, VluchtelingenWerk Nederland (onbezoldigd)
- Kroonlid van de SER (bezoldigd)
- Lid Wetenschappelijke adviesraad Volksgezondheid (bezoldigd)
- Lid Raad van Advies SER Topvrouwen (onbezoldigd)
- Lid van de staatscommissie tegen discriminatie en racisme (bezoldigd)

### drs. J. (Jamy) Goewie

#### Functie

Partner Shaping Impact Group en Executive coach  
via in-sync coaching (bezoldigd)

#### Nevenfuncties

- Bestuurder INUKA (bezoldigd)
- Bestuurder Faircasso (bezoldigd)
- Bestuur Ashoka (onbezoldigd)
- Bestuur COFOF (onbezoldigd)

### mr. P.C. (Petra) van Hoeken plaatsvervanger portefeuille Financiën

#### (Neven)functies

- Commissaris, lid RvC Audit commissie en voorzitter RvC Risk-commissie van NWB Bank (bezoldigd)
- Commissaris, lid RvC Audit commissie, voorzitter RvC Risk & Compliance commissie van Nordea Bank Group (bezoldigd)
- Voorzitter Adviescommissie Kredietcommissie, Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (bezoldigd)
- Lid Toetsingscommissie Donaties van Universiteit Leiden (onbezoldigd)
- Commissaris van de Volksbank, lid RvC Audit commissie, voorzitter RvC Risk & Compliance commissie (bezoldigd)
- Lid Bestuur Stichting for the holding and admin of shares of Shell under the employee shareplans (bezoldigd) ▶



**drs. S.A. (Sandra) Jetten**  
**uitvoerend bestuurder**

**Functie**

directeur-bestuurder Stichting Oranje Fonds (bezoldigd)

**Nevenfuncties**

- Lid bestuur STAK (onbezoldigd)
- Vicevoorzitter bestuur ALN (onbezoldigd)
- Secretaris bestuur Stichting Maliebaan 18 (onbezoldigd)

**J.P. (Jack) de Kreij, CMA, RA**  
**portefeuille Financiën**

**(Neven)functies**

- Commissaris Boskalis en voorzitter Audit Committee, lid ESG Committee (bezoldigd)
- Voorzitter VEUO (Vereniging van Effecten Uitgevende Ondernemingen) (bezoldigd)
- Vicevoorzitter RvC TomTom en voorzitter Audit Committee (bezoldigd)
- Vicevoorzitter RvC Wolters Kluwer en voorzitter Audit Committee (bezoldigd)
- Bestuurder Stichting Preferente aandelen Philips (bezoldigd)
- Lid van de Global Advisory Board Metyis (bezoldigd)
- Penningmeester bestuur Stichting Maliebaan 18 (onbezoldigd)

**prof. dr. K. (Kim) Putters**  
**plaatsvervangend voorzitter**

**Functie**

Voorzitter Sociaal-Economische Raad (bezoldigd)

**Nevenfuncties**

- Universiteitshoogleraar Brede Welvaart, Tilburg University (bezoldigd)
- Lid Bestuur Nationaal Comité 4 en 5 mei (onbezoldigd)
- Lid Raad van Toezicht Museum Catharijneconvent (onbezoldigd)
- Lid Maatschappelijke Adviesraad NWO (onbezoldigd)
- Lid Raad van Advies Nationale Jeugdraad (onbezoldigd)
- Lid Adviesraad Instituten van open samenlevingen, Universiteit Utrecht (onbezoldigd)
- Lid Scientific Committee van de European Health Management Association (onbezoldigd)
- Voorzitter Curatorium Den Uyl leerstoel, Universiteit van Amsterdam (onbezoldigd)
- Bijzonder Ambtenaar Burgerlijke Stand gemeente Hardinxveld-Giessendam (onbezoldigd)
- Voorzitter Platform Perspectief Jeugd (Begeleidingscommissie Nationaal Programma Onderwijs) (onbezoldigd) ▶

## Verklaring van het bestuur

### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2022 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 20 april 2023.

### Jaarrekening

De jaarrekening geeft een getrouw beeld van de activa, passiva en de financiële positie op basis van RJ 650 en RJ 640 alsmede overige relevante richtlijnen.

### Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

### Continuïteitsveronderstelling

Het is naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd dat de financiële verslaglegging is opgesteld op *going concern-basis*.

### Bestuursverslag

Het bestuursverslag geeft een getrouw beeld van de toestand per 31 december 2022 en de gang van zaken gedurende 2022 en in het bestuursverslag zijn de wezenlijke risico's opgenomen waarmee het Oranje Fonds wordt geconfronteerd.

### Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen in het financieel katern behorende bij dit jaarverslag.

### Verantwoordingsverklaring in het kader van het CBF-keurmerk

Onder verwijzing naar de hoofdstukken in dit jaarverslag verklaart het bestuur van het Oranje Fonds hierbij dat op een goede wijze invulling wordt gegeven aan drie belangrijke principes van goed bestuur, te weten:

- **Scheiding tussen functies:** het bestuur van het Oranje Fonds heeft een toezichhoudende rol en er is voldoende scheiding aangebracht tussen toezicht en uitvoering.
- **Optimale besteding van middelen:** als in ieder jaar is ook in 2022 gestreefd naar het optimaliseren van de efficiëntie en effectiviteit van de bestedingen.
- **Optimale relaties met belanghebbenden:** het beleid wordt gecontinueerd om de relatie tussen het Oranje Fonds en alle belanghebbenden te optimaliseren. ■■■■

*Utrecht, 20 april 2023*

drs. T. van Ark  
drs. D.A. Benschop, voorzitter  
drs. J. van den Berg, MBA  
prof. dr. H. Ghorashi  
drs. J. Goewie

mr. P.C. van Hoeken  
J.P. de Kreij, CMA, RA, portefeuille financiën  
prof. dr. K.I. van Oudenhoven–van der Zee  
prof. dr. K. Putters, plaatsvervangend voorzitter  
drs. S.A. Jetten, MBA, uitvoerend bestuurder

# JAAARREKENING

# Inhoudsopgave jaarrekening

<b>Jaarrekening 2022</b>	<b>53</b>		
Activa	53	6. Liquide middelen	78
Passiva	53	7. Reserves	78
		8. Fondsen	80
		9. Voorzieningen	87
		10. Langlopende schulden	87
		11. Kortlopende schulden	88
		Financiële instrumenten	89
<b>Staat van baten en lasten 2022</b>	<b>54</b>	<b>Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen</b>	<b>90</b>
Baten	54	Niet uit de balans blijkende rechten	90
Lasten	54	Niet uit de balans blijkende verplichtingen	94
Bestemming saldo van baten en lasten	55		
<b>Kasstroomoverzicht 2022</b>	<b>57</b>	<b>Toelichting op de Staat van Baten en Lasten</b>	<b>96</b>
Resultaat boekjaar	57	12. Baten van particulieren	96
Kasstroom uit operationele activiteiten	57	13. Baten van bedrijven	97
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	57	14. Baten van loterijorganisaties	98
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	57	15. Baten van subsidies van overheden	99
Netto kasstroom	57	16. Baten van andere organisaties zonder winststreven	100
Mutatie liquide middelen	57	17. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten	101
		18. Bestedingen aan doelstelling	102
		19. Toerekening lastenverdeling organisatie	105
		20. Kosten van de eigen organisatie	106
		21. Saldo financiële baten en lasten	109
		22. Gebeurtenissen na balansdatum	111
<b>Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening</b>	<b>58</b>	<b>Controleverklaring</b>	<b>112</b>
Algemeen	58		
Gebruik van schattingen	59		
Grondslagen voor bepaling van het vermogen	59		
Immateriële vaste activa	62		
Materiële vaste activa	62		
Vorderingen, overlopende activa, effecten, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden	62		
Reserves en Fondsen	63		
Grondslagen voor bepaling van het resultaat	64		
<b>Toelichting op de balans</b>	<b>68</b>		
1. Immateriële vaste activa	68		
2. Materiële vaste activa	68		
3. Financiële vaste activa	70		
4. Vorderingen en overlopende activa	74		
5. Effecten	75		

## Jaarrekening 2022

### BALANS PER 31 DECEMBER 2022

in euro's

		2022	2021		2022	2021
<b>Activa</b>						
<b>Vaste activa</b>						
Immateriële vaste activa	ref. 1	334.048	312.991			
Materiële vaste activa	ref. 2	383.219	305.660			
Financiële vaste activa	ref. 3	24.748.294	24.946.885			
		<b>25.465.561</b>	<b>25.565.536</b>			
<b>Vlottende activa</b>						
Vorderingen en overlopende activa	ref. 4	3.030.884	3.879.436			
Effecten	ref. 5	237.299.832	262.882.755			
Liquide middelen	ref. 6	1.250.218	1.861.997			
		<b>241.580.934</b>	<b>268.624.188</b>			
<b>Totaal activa</b>		<b>267.046.495</b>	<b>294.189.724</b>			
<b>Passiva</b>						
<b>Reserves en fondsen</b>						
Reserves						
■ Bestemmingsreserves	ref. 7.1 en 7.2	155.884.739	179.465.381			
		<b>155.884.739</b>	<b>179.465.381</b>			
Fondsen	ref. 8					
■ Oranje Fondsen op Naam	ref. 8.1	88.112.356	93.465.047			
■ Samenwerkingsfondsen	ref. 8.2	591.918	828.208			
■ Provinciefondsen	ref. 8.3	15.889	17.379			
■ Themafondsen	ref. 8.4	49.952	38.902			
		<b>88.770.115</b>	<b>94.349.536</b>			
Voorzieningen	ref. 9	0	38.570			
Langlopende schulden	ref. 10	3.538.245	3.120.592			
Kortlopende schulden	ref. 11	18.853.396	17.215.645			
<b>Totaal passiva</b>		<b>267.046.495</b>	<b>294.189.724</b>			

De toelichtingen op pagina 18 tot en met 61 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

## Staat van baten en lasten 2022

in euro's

		realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	ref. 12	1.037.140	1.849.000	1.752.586
Baten van bedrijven	ref. 13	1.421.679	1.400.000	1.140.241
Baten van loterijorganisaties	ref. 14	22.034.538	19.500.000	20.724.022
Baten van subsidies van overheden	ref. 15	2.891.967	4.400.000	2.981.373
Baten van andere organisaties zonder winststreven	ref. 16	28.830	505.000	613.031
<b>Som van de geworven baten</b>		<b>27.414.154</b>	<b>27.654.000</b>	<b>27.211.253</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	ref. 17	358.524	353.698	366.154
Overige baten	ref. 171	608.595	0	51.012
<b>Totaal baten</b>		<b>28.381.273</b>	<b>28.007.698</b>	<b>27.628.419</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan doelstelling</b>	ref. 18 en 19	33.126.262	33.813.202	33.330.673
■ Directe besteding aan doelstelling	ref. 18	25.469.637	27.288.930	26.829.028
■ Voorlichtingskosten	ref. 18	1.867.447	1.610.000	1.182.536
■ Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 19	5.789.178	4.914.272	5.319.109
<b>Wervingskosten</b>	ref. 19	1.586.681	1.392.284	1.579.251
■ Eigen fondsenwerving		1.579.401	1.364.284	1.555.258
■ Werving baten acties derden		7.280	28.000	23.993
<b>Kosten beheer en administratie</b>	ref. 19	1.701.712	1.870.281	1.759.763
<b>Som van de lasten</b>		<b>36.414.655</b>	<b>37.075.767</b>	<b>36.669.687</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-8.033.382</b>	<b>-9.068.069</b>	<b>-9.041.268</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	ref. 21	<b>-21.126.682</b>	<b>9.094.500</b>	<b>30.343.018</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-29.160.064</b>	<b>26.431</b>	<b>21.301.750</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2022

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>			
Bestemmingsreserves: ref. 7			
<b>Reserve als bron van inkomsten</b>			
Toevoegingen (negatief) resultaat aan de bestemmingsreserve	-29.160.064	26.431	21.301.750
Toevoegingen / onttrekkingen aan de bestemmingsreserve	4.544.735	1.339.575	-5.722.858
<b>Mutatie reserve als bron van inkomsten</b> ref. 7.1	<b>-24.615.329</b>	<b>1.366.006</b>	<b>15.578.891</b>
<b>Bestemmingsreserve doelbesteding</b>			
Toevoeging aan bestemmingsreserve doelbesteding	1.034.687	0	0
Onttrekking aan bestemmingsreserve doelbesteding	0	0	0
<b>Mutatie bestemmingsreserve doelbesteding</b> ref. 7.2	<b>1.034.687</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fondsen: ref. 8</b>			
<b>Oranje Fondsen op Naam</b>			
Toevoeging (negatief) aan Oranje Fondsen op Naam	-2.373.844	2.225.000	8.372.305
Onttrekkingen aan Oranje Fondsen op Naam	-2.978.847	-3.242.075	-2.874.677
<b>Mutatie Oranje Fondsen op Naam</b> ref. 8.1	<b>-5.352.691</b>	<b>-1.017.075</b>	<b>5.497.628</b>
<b>Samenwerkingsfondsen</b>			
Toevoeging aan Samenwerkingsfondsen	1.254.164	1.400.000	1.678.507
Onttrekkingen aan Samenwerkingsfondsen	-1.490.454	-1.722.500	-1.491.582
<b>Mutatie Samenwerkingsfondsen</b> ref. 8.2	<b>-236.290</b>	<b>-322.500</b>	<b>186.925</b>
<b>Provinciefondsen</b>			
Toevoeging aan Provinciefondsen	0	0	0
Onttrekkingen aan Provinciefondsen	-1.490	0	9.669
<b>Mutatie Provinciefondsen</b> ref. 8.3	<b>-1.490</b>	<b>0</b>	<b>9.669</b>
<b>Themafondsen</b>			
Toevoeging aan Themafondsen	71.050	0	47.500
Onttrekkingen aan Themafondsen	-60.000	0	-18.864
<b>Mutatie Themafondsen</b> ref. 8.4	<b>11.050</b>	<b>0</b>	<b>28.636</b>
	<b>-29.160.064</b>	<b>26.431</b>	<b>21.301.750</b>

De toelichtingen op pagina 18 tot en met 61 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

Ratio's	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
■ Besteding van baten aan doelstelling	116,7%	120,7%	120,6%
■ Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	91,0%	91,2%	90,9%
■ Wervingskosten / som der baten	5,6%	5,0%	5,7%
■ Kosten van beheer en administratie	4,7%	5,0%	4,8%
■ Netto rendement beleggingen	-7,5%	3,5%	11,9%

### Besteding van baten aan doelstelling

De ratio 'besteding van baten aan de doelstelling' geeft inzicht in dat deel van de baten dat aan de doelstelling wordt besteed. Meer dan 100% betekent dat er een deel van de beleggingsinkomsten aan de doelstelling wordt besteed.

### Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten

De ratio 'besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten' geeft inzicht in dat deel van de kosten besteed aan de doelstelling in verhouding tot het totaal van de kosten.

### Wervingskosten / som der baten

Ratio 'wervingskosten / som der baten' geeft de verhouding weer van de wervingskosten ten opzichte van de som der baten.

### Kosten van beheer en administratie

De ratio 'kosten van beheer en administratie' geeft inzicht in dat deel van de kosten besteed aan beheer en administratie in verhouding tot het totaal van de kosten.

### Netto rendement beleggingen

De ratio 'netto rendement beleggingen' geeft inzicht in het behaalde rendement op de beleggingen in verhouding tot het gemiddeld belegd vermogen.

Tot en met boekjaar 2021 werd ook een ratio voor kosten eigen organisatie gerapporteerd. Deze ratio sluit niet meer aan bij de Theorie van Verandering en huidige activiteiten van het Oranje Fonds, waarbij intentioneel organisatiekosten worden gemaakt voor bijvoorbeeld kennis- en capaciteitsdeling met en het mobiliseren van het netwerk van sociale initiatieven.

De toelichtingen op pagina 18 tot en met 61 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.



# Kasstroomoverzicht 2022

in euro's

		2022	2021
<b>Resultaat boekjaar</b>		-29.160.064	21.301.750
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
<b>Aanpassing voor:</b>			
■ afschrijvingen/afwaarderingen	ref. 1.1 en 2.1	173.842	74.914
■ mutatie vorderingen en overlopende activa	ref. 4	899.080	567.824
■ mutatie kortlopende schulden	ref. 11	1.637.752	2.824.076
■ mutatie langlopende schulden	ref. 10	417.653	-729.529
■ mutatie voorzieningen	ref. 9	-38.570	0
■ baten uit beleggingen	ref. 21	20.802.914	-30.742.431
		<b>-5.267.393</b>	<b>-6.703.396</b>
Betaalde interest	ref. 21	-33.414	-96.492
Ontvangen interest		878.089	903.002
Ontvangen dividend	ref. 21	2.007.054	2.380.028
Gerealiseerde koersresultaten	ref. 21	-377.790	356.438
		<b>-2.793.454</b>	<b>-3.160.420</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
<b>Investerings in immateriële en materiële vaste activa</b>			
Investerings in immateriële vaste activa	ref. 1.1	-96.165	-312.991
Investerings in andere vaste bedrijfsmiddelen	ref. 2.1	-176.294	-61.885
		<b>-272.459</b>	<b>-374.876</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Toename beleggingen	ref. 3 en 5	2.454.134	2.948.530
		<b>2.454.134</b>	<b>2.948.530</b>
<b>Netto kasstroom</b>			
Stand liquide middelen 1 januari	ref. 6	1.861.997	2.448.763
Stand liquide middelen 31 december	ref. 6	1.250.218	1.861.997
		<b>-611.779</b>	<b>-586.766</b>
<b>Mutatie liquide middelen</b>		<b>-611.779</b>	<b>-586.766</b>

De toelichtingen op pagina 18 tot en met 61 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

## Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

### Algemeen

Stichting Oranje Fonds, ('de stichting'), gevestigd aan de Maliebaan 18 in Utrecht, is een stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 411515640000.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

De jaarrekening is opgesteld volgens Richtlijn RJ650 voor de Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving en RJ 640, organisaties zonder winststreven, alsmede overige relevante Richtlijnen.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

De Stichting Maliebaan is de eigenaar van het kantoorpand aan de Maliebaan te Utrecht. Vanaf het boekjaar 2021 wordt vanwege het inzicht en de materialiteit een enkelvoudige jaarrekening opgesteld van Stichting Oranje Fonds.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen: de onderhoudsvoorziening, waardering van direct vastgoed en gronden en de waardering van materiële en financiële vaste activa.

### Grondslagen voor bepaling van het vermogen

#### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, waardeert het Oranje Fonds zijn activa en passiva tegen de historische kostprijs (verkrijgings- of vervaardigingsprijs).

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in financiële vaste activa, effecten, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, handelsschulden en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste waardering verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten bij de eerste waardering direct verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd:

#### ■ *Financiële vaste activa:*

De financiële vaste activa betreffen missie-gerelateerde verstrekte leningen en participaties (zonder invloed van betekenis). Verstrekte leningen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Beleggingen in participaties worden na eerste opname tegen kostprijs of lagere marktwaarde gewaardeerd en, indien van toepassing, vermeerderd met stockdividend.

#### ■ *Effecten:*

De beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit landbouwgrond, beursgenoteerde obligatiefondsen en aandelen, niet-beursgenoteerde aandelen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten.

De effecten, zijnde beursgenoteerde obligatiefondsen en aandelen en niet-beursgenoteerde aandelen, worden na

eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde met directe verwerking van waardewijzigingen in de staat van baten en lasten. Aan- en verkopen van de effecten worden verantwoord op transactiedatum.

Obligaties zijn opgenomen in de beursgenoteerde obligatiefondsen en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

De beleggingen in aandelen die een beursnotering hebben zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De niet-beursgenoteerde beleggingen worden gewaardeerd tegen een berekende netto-contante waarde of een waarde berekend middels een andere geschikte methode.

De reële waarde van vastgoed opgenomen in beleggingsfondsen wordt door de beheerder van het beleggingsfonds vastgesteld op basis van de waardering van het onderliggende vastgoed. De beleggingsfondsen stellen een onafhankelijke externe partij aan voor de waardering van het vastgoed in portefeuille. Het vastgoed in de onderliggende beleggingsfondsen wordt door deze partij minimaal jaarlijks getaxeerd.

De waardering van landbouwgronden welke direct worden gehouden geschiedt tegen de reële waarde op basis van door externe partijen uitgevoerde taxaties. Het Oranje Fonds taxeert individuele grondposities eens per drie jaar en monitort de ontwikkeling van de grondprijzen in de tussenliggende jaren. Indien op basis van informatie van het Oranje Fonds de reële waarde materieel afwijkt van de reële waarde van vergelijkbare stukken grond dan zal het Oranje Fonds beoordelen of een aanpassing van de reële waarde noodzakelijk is al dan niet middels aanvullende taxaties.

### ■ *Vorderingen:*

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

### ■ *Liquide middelen:*

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de stichting, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

### ■ *Overige financiële instrumenten*

De overige financiële instrumenten, zijnde kortlopende vorderingen en kortlopende schulden, worden na eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs of geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

### ■ *Bepaling reële waarde:*

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar zijn gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

### ■ *Bijzondere waardeverminderingen financiële activa*

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzon-

dere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk

niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de stichting historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van de gemaakte verliezen.

De uitkomsten worden bijgesteld als de Stichtingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan de historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderverslies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de actuele marktrente. Bijzondere waardeverminderversliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderversliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden direct ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderverslies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

### ■ *Saldering van financiële instrumenten*

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

### ■ *Immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige voordelen die dat actief in zich bergt, zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van dat actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de staat van baten en lasten.

De grondslagen voor de vaststelling en verwerking van bijzondere waardeverminderingen zijn opgenomen onder het hoofd Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa. De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de immateriële vaste activa gehanteerd:

Geactiveerde softwarekosten	20
-----------------------------	----

### ■ *Materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de stichting en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Overige bedrijfsmiddelen in gebruik voor de bedrijfsuitoefening en de niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa worden gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen hierop worden berekend als een percentage over de verkrijgingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden bij de vaste activa gehanteerd:

Overige bedrijfsmiddelen	10-33,3
--------------------------	---------

### ■ *Vorderingen, overlopende activa, effecten, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden*

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder Financiële instrumenten.

### Reserves en Fondsen

#### *Bestemmingsreserves*

##### Reserve als bron van inkomsten

Jaarlijks wordt het saldo van de resultatenrekening via de resultaatverdeling toegevoegd (batig saldo) dan wel onttrokken (nadelig saldo) aan deze reserve.

Het doel van deze reserve is om met de opbrengst hiervan de kosten van de eigen organisatie te financieren, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

#### *Bestemmingsreserve doelbesteding*

Jaarlijks zal vanuit de resultaatbestemming een bedrag aan de bestemmingsreserve doelbesteding worden toegevoegd of onttrokken.

De mutatie van de reserve wordt berekend door te kijken naar het verschil tussen de gerealiseerde en begrote ongeoormerkte inkomsten, organisatiekosten en ongeoormerkte kosten doelbesteding.

Het doel van de bestemmingsreserve doelbesteding is om het effect van de fluctuaties van de ongeoormerkte inkomsten fondsenwering, organisatiekosten en ongeoormerkte kosten doelbesteding per jaar op te vangen.

#### *Fondsen*

Onder Fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming toegezegde gelden in de vorm van een Oranje Fonds op Naam, een Provinciefonds of een Samenwerkingsfonds verantwoord. Aan deze fondsen voegt het Oranje Fonds, afhankelijk van de per fonds gemaakte afspraken, jaarlijks bij de resultaatbestemming, een rentevergoeding toe. Voor deze fondsen geldt een instandhoudingverplichting.

### Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die

het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en

- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de stichting noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de stichting nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van een voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

#### *Voorziening groot onderhoud*

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van de panden is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

De voorziening groot onderhoud houdt verband met toekomstig groot onderhoud aan de panden en installaties, en is nagenoeg geheel kortlopend.

Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, dienen de (meer)kosten te worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds PFZW verschuldigde pensioenpremies.

Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door PFZW of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

### Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele lease. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

### Operationele lease

Als de stichting optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

### Huuropbrengsten

Huuropbrengsten uit de niet aan de bedrijfsvoering dienstbare activa worden lineair in de staat van baten en

lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst. Vergoedingen ter stimulering van het sluiten van huurovereenkomsten worden als integraal deel van de totale huuropbrengsten verwerkt.

### Verplichtingen inzake toegezegde bijdragen

(Meerjarige) verplichtingen tot het doen van giften worden in het boekjaar verwerkt waarin een besluit daartoe is genomen en dit kenbaar is gemaakt aan de begunstigde.

Indien aan de toekenning voorwaarden zijn verbonden, wordt de verplichting opgenomen wanneer de aanvragers door de voldoening aan de voorwaarden een beroep kunnen doen op de toekenning. Betalingen van toekenningen aan aanvragers worden via deze balanspost afgewikkeld.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Het kasstroomoverzicht is een overzicht waaruit de in- en uitgaande kasstromen in het boekjaar blijken. Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### Grondslagen voor bepaling van het resultaat Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.



### **Bestemmingsgiften**

De giften worden verantwoord als bate bij ontvangst van de gift. De besteding van geormerkte giften met een specifieke bestemming wordt afzonderlijk vermeld. Indien deze baten niet volledig in het boekjaar zijn besteed, wordt het nog niet bestede deel via de resultaatbestemming in een bestemmingsfonds verantwoord. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

### **Nalatenschappen en legaten**

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan. De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat giften belast met vruchtgebruik worden geactiveerd. Giften belast met vruchtgebruik welke niet voldoen aan de activeringscriteria worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan in de staat van baten en lasten vindt pas plaats in de staat bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

### **Subsidies en bijdragen**

Subsidies en bijdragen die worden verkregen onder voorwaarden worden tot de voldoening aan die voorwaarden in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten en bij c.q. in de mate van voldoening aan die voorwaarden als bate verantwoord.

Doelsubsidies en doelbijdragen waaraan geen voorwaarden zijn verbonden, worden verantwoord in het jaar waarin deze worden toegezegd. Voor eventuele nog niet in het verslagjaar bestede delen van deze doelsubsidies en doelbijdragen wordt een

bestemmingsfonds gevormd. Toekomstige bestedingen komen ten laste van de toekomstige jaren en worden bij de resultaatbestemming in mindering gebracht op de betreffende bestemmingsfondsen.

### **Baten voor het verlenen van diensten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst- en verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van de beoordelingen van de tot de op dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening.

### **Bestedingen**

Toegekende bijdragen aan projecten worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld. Onvoorwaardelijke meerjarige toekenningen worden volledig in het jaar van toezegging als last en als verplichting opgenomen.

### **Resultaat beleggingen**

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord (zie ook grondslagen 'Effecten').

### Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de staat van baten en lasten wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de staat van baten en lasten verwerkte bedragen van het agio en de al in de staat van baten en lasten verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

### Kostentoerekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën.

Alle medewerkers van het Oranje Fonds worden toegerekend aan deze categorieën.

De Goede Doelen Nederland heeft richtlijnen voor hoe welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie 'beheer en administratie', namelijk: kosten voor directie, HRM, financiën, planning en control, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. Het Oranje Fonds volgt deze richtlijnen.

Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, worden de totale kosten van de eigen organisatie aan de hieronder genoemde categorieën toegerekend.

### Categorie % toerekening

Financiën & Bedrijfsvoering, HRM en directie 21%

#### samenstelling:

- directie
- hrm
- financiën
- ondersteunende diensten
- Totaal fte 12,55

Bestedingen & Programma's en Communicatie & Merk 66%

#### samenstelling:

- programma advies
- pers en communicatie
- programmabegeleiding
- Totaal fte 38,32

Fondsenwerving & Partnerschappen 13%

#### samenstelling:

- Fondsenwerving
- Totaal fte 7,35

### Ratio's

Zowel de richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 als het CBF-keurmerk schrijft het hanteren van een aantal ratio's voor, die hieronder nader worden toegelicht. Daarnaast hanteert het Oranje Fonds zelf nog een ratio die de relatie laat zien tussen de kosten van de eigen organisatie en de bestedingen aan de doelstelling. Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument en worden maandelijks in de managementrapportage weergegeven.

#### *Besteding van baten aan de doelstelling*

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed.

#### *Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten*

Dit kengetal geeft de verhouding weer tussen de besteding aan de doelstelling en de totale lasten.

### *Wervingskosten / som der baten*

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten uit eigen fondsenwerving.

### *Kosten van beheer en organisatie*

Dit betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten dat niet direct kan worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving. Het Oranje Fonds stelt het streefpercentage op maximaal 5%.

### *Netto rendement beleggingen*

Dit kengetal geeft het nettorendement van de beleggingen ten opzichte van het gemiddeld belegd vermogen weer. Op de lange termijn streeft het Oranje Fonds naar een gemiddeld rendement van 3,5 - 4%.

### **Personeelsbeloningen**

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeelte-

lijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen.

De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

### **Verbonden partijen**

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties wordt de aard en de omvang van de transacties en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

## Toelichting op de balans

in euro's

### 1. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit geactiveerde softwarekosten om fondsen te werven.

	2022	2021
<b>1.1. Geactiveerde software</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	312.991	0
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	0	0
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>312.991</b>	<b>0</b>
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	96.165	312.991
Afschrijvingen	-75.108	0
<b>Saldo mutaties in de boekwaarde</b>	<b>21.057</b>	<b>312.991</b>
Aanschafwaarde per 31 december	409.156	312.991
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-75.108	0
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>334.048</b>	<b>312.991</b>

### 2. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van het Oranje Fonds. Tevens is het pand in de materiële vaste activa opgenomen dat verkregen is vanuit de fusie met Stichting Alleato. Dit pand werd niet gebruikt ten behoeve van de bedrijfsvoering.

	2022	2021
Niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar	0	0
Andere vaste bedrijfsmiddelen	383.219	305.660
	<b>383.219</b>	<b>305.660</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 2.1. Niet aan de bedrijfsvoering dienstbaar

	2022	2021
Aanschafwaarde per 1 januari	174.847	174.847
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-174.847	-174.847
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mutaties in de boekwaarde:		
Tegenboeking aanschafwaarde desinvesteringen	-174.847	0
Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	174.847	0
Desinvesteringen	0	0
<b>Saldo mutaties in de boekwaarde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aanschafwaarde per 31 december	0	174.847
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	0	-174.847
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Het middels een fusie met Stichting Alleato verkregen pand is in 2022 verkocht. De opbrengst is toegevoegd aan het Oranje Fonds op Naam Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht.

### 2.2. Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2022	2021
Aanschafwaarde per 1 januari	1.104.366	1.063.740
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-798.706	-751.564
<b>Boekwaarde per 1 januari</b>	<b>305.660</b>	<b>312.176</b>
Mutaties in de boekwaarde:		
Investeringen	176.752	68.398
Tegenboeking aanschafwaarde desinvesteringen	-116.000	-27.772
Tegenboeking cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	115.542	27.772
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	-98.735	-74.914
<b>Saldo mutaties in de boekwaarde</b>	<b>77.559</b>	<b>-6.516</b>
Aanschafwaarde per 31 december	1.165.118	1.104.366
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december	-781.899	-798.706
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>383.219</b>	<b>305.660</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen aan en aandelenparticipaties in organisaties op het gebied van behoud en exploitatie van historisch en industrieel vastgoed, alsmede pachters. Deze activa zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Er wordt rente respectievelijk dividend vergoed. Dit wordt verantwoord in de staat van baten en lasten.

	2022 leningen	2022 participaties	2021 leningen	2021 participaties
<b>Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:</b>				
Stand per 1 januari :				
■ aanschafprijs	19.567.208	5.379.677	19.960.695	5.379.677
<b>Boekwaarde</b>	<b>19.567.208</b>	<b>5.379.677</b>	<b>19.960.695</b>	<b>5.379.677</b>
Mutaties in de boekwaarde:				
■ kortlopend deel langlopende vorderingen vorig boekjaar	31.624		130.826	
■ aflossingen	-241.799		-539.679	
■ nieuwe verstrekkingen	44.002		46.990	
■ kortlopend deel langlopende vorderingen	-32.418		-31.624	
<b>Saldo mutaties in de boekwaarde</b>	<b>-198.591</b>	<b>0</b>	<b>-393.487</b>	<b>0</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>19.368.617</b>	<b>5.379.677</b>	<b>19.567.208</b>	<b>5.379.677</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

	leningen			participaties		
	hoofdsom	einde looptijd	Rente %	€	aantal	Belang %
<b>De specificatie van de leningen en participaties is als volgt:</b>						
Stadsherstel Amsterdam N.V.	6.000.000	onbepaalde tijd	3,0 - 4,5	2.569.500	5.710	4,2%
Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	5.000.000	2030	3,50	1.855.534	40.337	10,0%
Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	933.613	2033	2,75*	208.500	2.085	1,5%
NV Bergkwartier Maatschappij tot Stadsherstel Deventer				250.000	250.000	2,5%
Utrechtse Maatschappij tot Stadsherstel N.V.				200.000	435	2,2%
BOEi B.V.	1.000.000	2030	3,9	296.143	710	7,5%
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	600.000	2024	3,35			
Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	1.000.000	2024	2 - 3,35			
Lening Stichting Maliebaan 18	4.867.422	onbepaalde tijd**	0,00			
Kortlopend deel langlopende vorderingen	-32.418					
	<b>19.368.617</b>			<b>5.379.677</b>		

\*= + Euribor, maximaal 3,25

De participaties betreffen illiquide beleggingen waarin geen verhandeling plaatsvindt.

Het verschil tussen de boekwaarde en de reële waarde is van geringe betekenis.

\*\*= Er zijn stringente voorwaarden voor deze lening vastgelegd in de leenovereenkomst.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### Lening Stadsherstel Amsterdam N.V.

De lening Stadsherstel Amsterdam N.V. bedraagt oorspronkelijk € 16.000.000. Van dit bedrag is € 10.000.000 in 2020 afgelost.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening Stadsherstel Amsterdam N.V. is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	6.000.000	6.000.000
Kortlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.	0	0
<b>Langlopend deel lening Stadsherstel Amsterdam N.V.</b>	<b>6.000.000</b>	<b>6.000.000</b>

### Lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.

De lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V. is aangegaan op 21-12-2020 voor een bedrag van € 5.000.000.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V. is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	5.000.000	5.000.000
Kortlopend deel lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.	0	0
<b>Langlopend deel lening Stadsherstel Den Haag en Omgeving N.V.</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.000.000</b>

### Lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.

De lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. bedraagt oorspronkelijk € 1.050.000. Er wordt jaarlijks op deze lening afgelost.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V. is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	965.235	996.061
Aflossing	31.622	30.825
Kortlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.	32.418	31.624
<b>Langlopend deel lening Stadsherstel Historisch Rotterdam N.V.</b>	<b>901.195</b>	<b>933.612</b>



## TOELICHTING OP DE BALANS

### Lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht

De lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht bedraagt oorspronkelijk € 4.500.000. Van dit bedrag is inmiddels € 2.900.000 afgelost.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening Hendrick de Keyser Utrecht is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	1.600.000	1.800.000
Aflossing	0	200.000
Kortlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht	0	0
<b>Langlopend deel lening Vereniging Hendrick de Keyser Utrecht</b>	<b>1.600.000</b>	<b>1.600.000</b>

### Lening BOEi B.V.

De lening BOEi B.V. is in 2020 verlengd en bedraagt € 1.000.000.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening BOEi B.V. is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	1.000.000	1.000.000
Kortlopend deel lening BOEi B.V.	0	0
<b>Langlopend deel lening BOEi B.V.</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

### Lening Stichting Maliebaan 18

De lening Stichting Maliebaan 18 bedraagt oorspronkelijk € 5.300.000. Van dit bedrag is inmiddels € 432.578 afgelost.

	2022	2021
<b>Het verloop van de lening Stichting Maliebaan 18 is als volgt:</b>		
Balanswaarde begin boekjaar	5.033.596	5.195.461
Opname (investering in het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	44.002	26.422
Opname (onttrekking aan de voorziening voor het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	0	20.568
Aflossing (afschrijving op het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	183.176	181.855
Aflossing (dotatie aan de voorziening voor het pand Maliebaan 18 te Utrecht)	27.000	27.000
<b>Langlopend deel lening Stichting Maliebaan 18</b>	<b>4.867.422</b>	<b>5.033.596</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 4. Vorderingen en overlopende activa

#### Vorderingen en overlopende activa

	2022	2021
Debiteuren	326.798	580.064
Afrekeningen kansspelorganisaties	2.209.557	1.775.668
Nog te ontvangen afrekening Social Impact Bonds	153.181	912.939
Nog te ontvangen stortingen in Oranje Fondsen op Naam	0	60.000
Opgelopen overige rente	39.756	36.421
Terug te vorderen bijdragen projecten	0	94.045
Nog te ontvangen dividendbelasting	10.534	112.219
Kortlopend deel langlopende vorderingen	32.418	31.624
Vooruitbetaalde kosten	239.801	197.634
Overige vorderingen	18.839	163.984
	<b>3.030.884</b>	<b>3.964.598</b>
<b>Voorziening voor oninbare vorderingen</b>	0	-85.162
	<b>3.030.884</b>	<b>3.879.436</b>

Alle vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde. De vooruitbetaalde kosten zijn licht gestegen ten opzichte van voorgaand jaar. De vooruitbetaalde kosten hebben geheel betrekking op 2023. In 2022 is een groot deel van de vordering op de Social Impact Bonds ontvangen.

### 5. Effecten

De effectenportefeuille bestaat uit zakelijke waarden (aandelen), obligaties (middels obligatiefondsen), alternatieve beleggingen en liquiditeiten.

In onderstaand overzicht zijn de landbouwgronden en de financiële vaste activa (exclusief lening Maliebaan 18) opgenomen als alternatieve beleggingen. In de overzichten op pagina 26 en 27 worden de Landbouwgronden als separate rubriek gepresenteerd. De Financiële activa zijn reeds in paragraaf 3 gerapporteerd en worden derhalve niet op pagina 26 en 27 gepresenteerd.

	huidige verdeling	max. defensief	strategisch	max. offensief
<b>Het profiel is als volgt:</b>				
Aandelen	35,9%	25%	40%	50%
Obligaties (opgenomen in fondsen)	19,4%	10%	20%	30%
Alternatieve beleggingen	39,0%	30%	40%	50%
Liquiditeiten	5,7%	0%	0%	100%

In 2022 is een bruto rendement behaald van negatief 7,45% (2021: 11,92%). De samengestelde benchmark laat een rendement zien van negatief 12,02%. De portefeuille van het Oranje Fonds heeft dus relatief goed stand gehouden in de marktomstandigheden van 2022, die onder andere gekenmerkt werden door hoge inflatiecijfers, renteverhogingen van centrale banken en de oorlog in Oekraïne. De grondposities van het Oranje Fonds zijn niet gelegen in stikstofgevoelige Natura-2000 gebieden. Derhalve is er geen negatieve impact op de waardering van de gronden. Het lange termijn gericht streefrendement voor het Oranje Fonds bedraagt gemiddeld 3,5 à 4%.

## TOELICHTING OP DE BALANS

	2022	2022	2021	2021
	€	%	€	%
<b>Het effectenbezit en de langbouwgronden bestaan uit:</b>				
Aandelen	92.345.575	38,9%	109.210.531	41,5%
Obligaties (opgenomen in fondsen)	49.908.064	21,0%	51.569.001	19,6%
Alternatieven	61.263.151	25,8%	61.203.741	23,3%
Landbouwgronden	19.110.854	8,1%	17.290.931	6,6%
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>222.627.644</b>	<b>93,8%</b>	<b>239.274.204</b>	<b>91,0%</b>
Beleggingsrekeningen	14.672.188	6,2%	23.608.551	9,0%
<b>Totale waarde per 31 december</b>	<b>237.299.832</b>	<b>100,0%</b>	<b>262.882.755</b>	<b>100,0%</b>

Het hiernaast getoonde overzicht van het effectenbezit is exclusief leningen en participaties, welke zijn gerubriceerd onder de financiële vaste activa.

De totale beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds bestaat uit het effectenbezit alsmede de leningen en participaties.

De opgelopen rente is verantwoord onder overige vorderingen.

	2022	2021
	€	€
<b>Het verloop van de effectenportefeuille en landbouwgronden is als volgt:</b>		
Beurswaarde per 1 januari	239.274.204	207.366.936
Aankopen	20.395.722	9.382.003
Verkopen	-13.336.544	-5.016.417
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>246.333.382</b>	<b>211.732.522</b>
Koersresultaten ultimo	-23.705.738	27.541.682
<b>Beurswaarde per 31 december</b>	<b>222.627.644</b>	<b>239.274.204</b>
<b>Gerealiseerde koersresultaten bij verkoop</b>	<b>-378.357</b>	<b>356.438</b>

Het bedrag van de gerealiseerde koersresultaten bij verkoop is opgenomen in het bedrag van koersresultaten ultimo.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### Levelindeling beleggingsportefeuille

Zoals vermeld in de Grondslagen van waardering zijn de effecten van het Fonds allemaal gewaardeerd tegen reële waarde per balansdatum en is het over het algemeen mogelijk en gebruikelijk om de reële waarde binnen een aanvaardbare bandbreedte van schattingen vast te stellen. Het Oranje Fonds maakt voor het bepalen van de reële waarde van zijn effecten gebruik van fiduciair beheerder IBS Asset Management B.V. Voor sommige andere financiële instrumenten, zoals beleggingsvorderingen en -schulden, geldt dat de boekwaarde de actuele waarde benadert als gevolg van het kortetermijnkarakter van de vorderingen en schulden.

Op basis van deze verscheidenheid en gradaties in waarderingmethoden dienen de beleggingen te worden ingedeeld naar drie verschillende waarderingniveaus:

#### ■ LEVEL 1: Genoteerde marktprijzen

De marktwaarde van financiële instrumenten die worden verhandeld op een actieve markt wordt gebaseerd op de koers op de rapportagedatum (marktnotering). De waardering van beleggingen vindt plaats tegen de meest recente openings- of slotkoers. Omdat bij deze instrumenten sprake is van een actieve markt vormen de koersen een goede afspiegeling van actuele en veel voorkomende markttransacties tussen onafhankelijke partijen.

#### ■ LEVEL 2: Gebaseerd op objectief waarneembare (markt) gegevens

De marktwaarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt wordt vastgesteld met behulp van een afgeleide marktnotering of een waarderingsmodel met (voornamelijk) objectieve gegevens (marktdata of afgeleide marktdata). IBS Asset Management B.V. selecteert op basis van haar inschattingen een aantal methoden en maakt aannames die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden (observeerbare data) per balansdatum.

#### ■ LEVEL 3: Gebaseerd op niet objectief waarneembare (markt)gegevens

De financiële instrumenten in deze categorie zijn individueel beoordeeld. De waardering is gebaseerd op de beste inschatting van het management, rekening houdend met de laatst bekende prijzen, prijzen voor vergelijkbare instrumenten en, voor een meer dan niet-significant deel, informatie die niet in de markt waarneembaar is. Of de waardering is gebaseerd op lokale grondslagen gebaseerde meest recente opgaven van de desbetreffende fondsmanagers.

### PER 31 DECEMBER 2022

Op basis van deze indeling kan de beleggingsportefeuille (exclusief liquide middelen) als volgt worden samengevat:

	Level 1	Level 2	Level 3	Totaal
	€	€	€	€
Aandelen	89.247.429		3.098.146	92.345.575
Obligaties (opgenomen in fondsen)	49.908.064			49.908.064
Alternatieven		5.576.546	55.686.605	61.263.151
Landbouwgronden			19.110.854	19.110.854
<b>Totaal</b>	<b>139.155.493</b>	<b>5.576.546</b>	<b>77.895.605</b>	<b>222.627.644</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 6. Liquide middelen

	2022	2021
Kasmiddelen	355	389
Banktegoeden	1.249.863	1.861.608
	<b>1.250.218</b>	<b>1.861.997</b>

De onder de liquide middelen opgenomen banktegoeden zijn direct opvraagbaar.

### 7. Reserves

	2022	2021
<b>Bestemmingsreserves</b>		
<b>De samenstelling van de bestemmingsreserve is als volgt:</b>		
7.1 Reserve als bron van inkomsten	154.850.052	179.465.381
7.2 Bestemmingsreserve doelbesteding	1.034.687	0
	<b>155.884.739</b>	<b>179.465.381</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 7.1 Reserve als bron van inkomsten

Het vrije eigen vermogen van het Oranje Fonds wordt weergegeven als de bestemmingsreserve 'reserve als bron van inkomsten'. Het bestuur heeft het doel en de hoogte van de reserve bepaald. Hiermee wordt verduidelijkt dat het vrije vermogen van het Oranje Fonds een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten is. Met het rendement op dit vrije vermogen worden de kosten van de eigen organisatie gefinancierd, waardoor alle inkomsten uit externe bronnen volledig kunnen worden besteed aan de doelstelling.

	2022	2021
<b>De mutatie over het boekjaar is als volgt te specificeren:</b>		
Stand per 1 januari :	179.465.381	163.886.489
<b>Mutatie als gevolg van:</b>		
■ resultaatverdeling boekjaar	-24.555.329	15.638.892
■ bijdrage aan Oranje Fonds op Naam Joan Ferrier Emancipatie Fonds	-60.000	-60.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>154.850.052</b>	<b>179.465.381</b>

### 7.2 Bestemmingsreserve doelbesteding

De bestemmingsreserve doelbesteding is bedoeld om het effect van de fluctuaties van de inkomsten fondsenwerving, organisatiekosten en de kosten doelbesteding per jaar op te vangen. De mutatie van de reserve wordt berekend door te kijken naar het verschil tussen de gerealiseerde en begrote inkomsten, organisatiekosten en de kosten doelbesteding.

	2022	2021
<b>De mutatie over het boekjaar is als volgt te specificeren:</b>		
Stand per 1 januari :	0	0
<b>Mutatie als gevolg van:</b>		
■ resultaatverdeling boekjaar	1.034.687	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.034.687</b>	<b>0</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 8. Fondsen

#### 8.1 Oranje Fondsen op Naam

Oranje Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De vermogens van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. In de meeste gevallen wordt over het saldo in het Oranje Fonds op Naam rendement of rente vergoed.

##### Het verloop van de Oranje Fondsen op Naam is als volgt:

	2022	2021
Stand per 1 januari :	93.465.047	87.967.419
Ontvangen schenkingen	1.190.600	797.075
Rendement / rentevergoeding	-3.624.444	7.515.230
Bestedingen	-2.978.847	-2.874.677
	<b>88.052.356</b>	<b>93.405.047</b>
Bijdrage Oranje Fonds aan OFON Joan Ferrier Emancipatie Fonds	60.000	60.000
<b>Stand per 31 december</b>	<b>88.112.356</b>	<b>93.465.047</b>

\*= Bij de meeste Oranje Fondsen op Naam is een vaste rentevergoeding van 2% afgesproken. Voor Fonds van Sillevoldt is een vergoeding afgesproken gelijk aan het rendement van de beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds. Door het negatieve rendement in 2022 is de vergoeding voor dit fonds dit jaar negatief.

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam:	vermogen 1 januari 2022	schenkingen	rendement / rentevergoeding*	bestedingen	vermogensmutaties en resultaatsbestemming	vermogen 31 december 2022
Oranje Fonds op Naam:						
Adoptiefonds Cloeck	238.243	0	4.625	-7.700	0	235.168
Fonds Mollison	4.298.123	0	84.092	-102.850	0	4.279.365
Jeugdfonds	894.855	0	16.661	-68.000	0	843.516
Fonds Kreatum/OpSlag	207.441	0	6.055	-6.048	0	207.448
Andries Haanstra Fonds	1.458.399	0	28.298	-47.850	0	1.438.847
Tom Sebastiaan Gans Fonds	107.773	0	1.837	-17.499	0	92.111
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	0	-1.238	0	1.238	0	0
Reinoud Gorissen Fonds	143.957	0	2.799	-4.399	0	142.357



## TOELICHTING OP DE BALANS

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam:	vermogen 1 januari 2022	schenken	rendement / rentevergoeding*	bestedingen	vermogensmutaties en resultaatsbestemming	vermogen 31 december 2022
Oranje Fonds op Naam:						
Fonds De Drie Linden	2.450.792	0	47.516	-82.500	0	2.415.808
Helffer Kootkar Prijs	1.341.785	0	24.938	-103.384	0	1.263.339
FINAS Fonds	1.403.042	0	27.201	-47.300	0	1.382.943
Stichting Labouchere-Van Weede Fonds	205.016	0	6.966	-7.013	0	204.969
Muller Cohen Fonds	64.477	6.000	1.949	-5.962	0	66.464
Fonds Van Sillevoldt (voorheen: Neyenburgh Fonds)	61.665.559	0	-4.496.023	-1.421.550	0	55.747.986
Barnard Hillenius Fonds	278.903	0	5.414	-9.000	0	275.317
Van Harskamp Verspoor Fonds	537.249	0	10.505	-13.200	0	534.554
Romoli Polak voor Nederland Fonds	1.507.328	0	29.907	-13.200	0	1.524.035
Fonds De Achterste Molen	137.266	0	2.665	-4.400	0	135.531
Robert en Josephine ter Linden Fonds	138.270	0	2.605	-8.800	0	132.075
Fonds Ons Limburg	6.861.272	0	408.354	-253.480	0	7.016.146
Fonds Zorg en Welzijn	0	0	0	552	0	552
Trijna Feenstra Fonds	103.895	0	5.739	-10.478	0	99.156
Louis Speth Fonds	5.589.336	0	110.551	-67.980	0	5.631.907
Fonds van de sociale integratie van hoogbegaafde jongeren	295.505	0	5.510	-22.000	0	279.015
Fonds Soldaat van Oranje	11.700	0	204	-10.029	0	1.875
Fonds Stichting Van der Toorn	18.260	25.000	0	-43.260	0	0
Fonds Bayer voor Sociale Betrokkenheid	526	0	0	0	0	526
Van der Lee-van Groeningen Fonds	23.049	10.000	625	-13.193	0	20.481
Fonds Gamma Dienstverlening	30.608	0	0	-30.608	0	0
Joan Ferrier Emancipatiefonds	62	0	0	-60.000	60.000	62
Xandra Fonds	0	10.000	0	0	0	10.000
Fonds Klinkerpad	531.352	0	18.047	-32.578	0	516.821
Fonds Sociaal Cultureel Belang Ede	96.113	0	1.614	-54.000	0	43.727
Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht	1.012.723	578.838	0	-308.139	0	1.283.422
Els van den Nagel Fonds	31.982	0	90	-31.293	0	779
Calibris Fonds	15.285	0	695	12.500	0	28.480
Stichting Timmers Van Nieuwenhuijzen Fonds	1.464.641	2.000	7.733	-10.800	0	1.463.574
Fonds Van Haersma/Jkvr. Warin	203.238	0	7.057	-6.008	0	204.287
VN Decennium Sociaal	388	0	0	-388	0	0
Nysingh Fonds	999	20.000	56	-19.999	0	1.056

## TOELICHTING OP DE BALANS

Specificatie van de Oranje Fondsen op Naam:	vermogen 1 januari 2022	schenkingen	rendement / rentevergoeding*	bestedingen	vermogensmutaties en resultaatsbestemming	vermogen 31 december 2022
Oranje Fondsen op Naam:						
Ernst Nijkerk Fonds	29.233	20.000	776	-19.999	0	30.010
Mevrouw J.B. Danes-Pras Fonds	45.966	0	0	-11.000	0	34.966
Beusmans-Jeurissen Fonds	20.436	20.000	495	-17.250	0	23.681
NN Mooie Kansen Fonds	0	500.000	0	0	0	500.000
	<b>93.465.047</b>	<b>1.190.600</b>	<b>-3.624.444</b>	<b>-2.978.847</b>	<b>60.000</b>	<b>88.112.356</b>

In 2022 is er één nieuw fonds gevormd, namelijk het NN Mooie Kansen Fonds.

De vermogensmutatie betreft de toegezegde bijdrage uit de eigen reserve van het Oranje Fonds aan het Joan Ferrier Emancipatie Fonds.

\*= Bij de meeste Oranje Fondsen op Naam is een vaste rentevergoeding van 2% afgesproken. Voor Fonds van Sillevoldt is een vergoeding afgesproken gelijk aan het rendement van de beleggingsportefeuille van het Oranje Fonds. Door het negatieve rendement in 2022 is de vergoeding voor dit fonds dit jaar negatief.

### 8.2 Samenwerkingsfondsen

Met de provincies Overijssel, Limburg, Zeeland en Gelderland zijn de afgelopen jaren overeenkomsten gesloten om gezamenlijk een substantiële en duurzame bijdrage te leveren aan sociaal-maatschappelijke initiatieven in deze provincies. In deze overeenkomsten is bepaald dat vanuit de provincies een financiële bijdrage wordt gedaan aan speciaal daarvoor in te stellen samenwerkingsfondsen, waaruit ondersteuning aan sociaal-maatschappelijke organisaties in de desbetreffende provincies wordt gefinancierd:

- Overijssels Noaberschapsfonds (2014)
- Samenwerkingsfonds Limburg (2014-2017), Fonds Zorgen voor Elkaar Provincie Limburg (2017-2020) opgevolgd door Fonds Luc Janzen Provincie Limburg
- Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds, Zeeuws Heldenfonds 2021-2022, in dit laatste fonds is € 125.000 gestort door de Provincie Zeeland en de Vereniging Zeeuwse Gemeenten.
- Samenwerkingsfonds Verbind je buurt! Dit fonds is in 2021 opgericht en heeft een looptijd van 2 jaar en per jaar wordt door de Provincie Gelderland € 1.000.000 gestort.

Voor alle bovenstaande fondsen geldt dat het Oranje Fonds de toekenning matcht.

	2022	2021
<b>Het verloop van de Samenwerkingsfondsen is als volgt:</b>		
Stand per 1 januari :	828.208	641.283
Ontvangen schenkingen	1.250.000	1.672.739
Rentevergoeding	4.164	5.768
	<b>2.082.372</b>	<b>2.319.790</b>
Bestedingen	-1.490.454	-1.491.582
<b>Stand per 31 december</b>	<b>591.918</b>	<b>828.208</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

Specificatie van de Samenwerkingsfondsen:	vermogen 1 januari 2022	dotaties	rente vergoeding	bestedingen	vermogen 31 december 2022
Overijssels Noaberschapsfonds	306.887	0	2.203	-160.000	149.090
Fonds Luc Janzen Provincie Limburg	54.873	100.000	1.961	-61.385	95.449
Samenwerkingsfonds Limburg	-83	0	0	0	-83
Fonds Zorgen voor Elkaar Provincie Limburg	87	0	0	0	87
VoordeBuurt Fonds	204.888	150.000	0	-203.084	151.804
Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds	207	0	0	250	457
Zeeuws Heldenfonds 2021-2022	85.950	0	0	-59.835	26.115
SWF Gelderland - Verbind je Buurt	6.400	1.000.000	0	-1.006.400	0
Voetbal Verbindt Dag 2021	168.999	0	0	0	168.999
	<b>828.208</b>	<b>1.250.000</b>	<b>4.164</b>	<b>-1.490.454</b>	<b>591.918</b>

### 8.3 Provinciefondsen

In 2019 is de laatste collecte van het Oranje Fonds geweest. Sociale organisaties uit het brede werkveld van het Oranje Fonds waren partners in deze fondsenwervingsactie. Zij ontvingen een bedrag ter hoogte van de helft van de door hen gerealiseerde collecte-opbrengst ter besteding aan een of meerdere sociale projecten bij hun eigen organisatie of in hun eigen werkveld. De opbrengsten van de collecte werden gestort in speciale door het Oranje Fonds ingestelde provinciefondsen en besteed aan sociale initiatieven in de desbetreffende provincies. Voor enkele projecten die zijn gefinancierd vanuit de provinciefondsen is, na afrekening, een deel van de eerdere toekenningen ingetrokken. Zodra er geen vermogen meer is in de provinciefondsen worden deze opgeheven.

	2022	2021
<b>Het verloop van de provinciefondsen is als volgt:</b>		
Stand per 1 januari :	17.379	7.710
Bestedingen	-1.490	9.669
<b>Stand per 31 december</b>	<b>15.889</b>	<b>17.379</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

Specificatie van de Provinciefondsen	vermogen 1 januari 2022	dotaties	bestedingen	vermogen 31 december 2022
Provinciefonds Groningen	523	0	0	523
Provinciefonds Friesland	2	0	0	2
Provinciefonds Drenthe	81	0	0	81
Provinciefonds Overijssel	1.240	0	2.000	3.240
Provinciefonds Gelderland	2.622	0	136	2.758
Provinciefonds Utrecht	300	0	0	300
Provinciefonds Flevoland	68	0	0	68
Provinciefonds Noord-Holland	558	0	1.250	1.808
Provinciefonds Zuid-Holland	5.567	0	-4.876	691
Provinciefonds Noord-Brabant	774	0	0	774
Provinciefonds Limburg	1.325	0	0	1.325
Provinciefonds Zeeland	4.319	0	0	4.319
	<b>17.379</b>	<b>0</b>	<b>-1.490</b>	<b>15.889</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 8.4 Themafondsen

	2022	2021
<b>Het verloop van de themafondsen is als volgt:</b>		
Stand per 1 januari :	38.902	10.266
Ontvangen schenkingen	71.050	47.500
	109.952	57.766
Bestedingen	-60.000	-17.500
Kostenvergoeding	0	-1.364
<b>Stand per 31 december</b>	<b>49.952</b>	<b>38.902</b>

Specificatie van de Themafondsen	vermogen 1 januari 2022	dotaties 2022	kosten- vergoeding 2022	bestedingen 2022	vermogen 31 december 2022
Meedoen ondanks armoede	12.500	25.000	0	-25.000	12.500
Meer kansen	26.402	10.000	0	-10.000	26.402
Zorgen voor elkaar	0	36.050	0	-25.000	11.050
	38.902	71.050	0	-60.000	49.952

In 2022 heeft de eerste storting plaatsgevonden voor het Themafonds Zorgen voor Elkaar.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 9. Voorzieningen

#### Biltstraat

#### Voorziening groot onderhoud de Biltstraat

Het verloop van de voorziening is als volgt:

Stand van de voorziening per 1 januari	38.570	
Bij: dotatie	0	
Af: onttrekking	-38.570	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	

Als gevolg van de verkoop van de Biltstraat is de voorziening afgeboekt.

### 10. Langlopende schulden

Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten

2022

2021

#### Langlopende schulden

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

Stand van de voorziening per 1 januari	3.120.592	3.850.121
Mutatie	417.653	-729.529
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.538.245</b>	<b>3.120.592</b>

De langlopende schulden betreffen de aan de aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten welke niet eerder dan 1 januari 2024 worden afgewikkeld.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### 11. Kortlopende schulden

#### Kortlopende schulden

##### Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	300.867	296.085
	<b>300.867</b>	<b>296.085</b>

##### Belastingen en sociale verzekeringen

Loonheffing	157.528	123.960
Omzetbelasting	11.020	15.452
	<b>168.548</b>	<b>139.412</b>

##### Nog te betalen personeelsgerelateerde kosten

Nog te betalen vakantiedagen	176.585	265.570
Nog te betalen vakantietoeslag	211.872	193.755
Nog te betalen pensioenpremies	146.297	2.284
	<b>534.754</b>	<b>461.609</b>

##### Overige schulden en overlopende passiva

Aan aanvragers toegezegde bijdragen minus betaalde voorschotten	16.657.901	15.606.528
Te betalen bijdragen projecten	69.269	0
Vooruitontvangen subsidie	724.355	199.520
Diverse schulden en vooruitontvangen bedragen	397.702	512.491
	<b>17.849.227</b>	<b>16.318.539</b>

<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>18.853.396</b>	<b>17.215.645</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------

Ondanks de stijging van het aantal medewerkers is de verplichting in verband met nog te betalen vakantiedagen gedaald met € 89.000.

Door late ontvangst van de facturen van het Pensioenfonds is de schuld voor nog te betalen pensioenpremies gestegen. Deze schuld is begin 2023 voldaan.

In 2022 is er meer subsidie ontvangen dan dat er uitgaven ten laste van de subsidie zijn gedaan. Derhalve is de schuld van vooruitontvangen subsidie met ruim € 525.000 gestegen.

De daling van de diverse schulden en vooruitontvangen bedragen komt doordat er eind 2022 minder kosten nog betaald moesten worden.

Naar verwachting hebben de onder de kortlopende schulden opgenomen bedragen een looptijd korter dan 1 jaar. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.



### Financiële instrumenten

#### Algemeen

Het Oranje Fonds maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die het Oranje Fonds blootstelt aan markt-, valuta-, rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico.

Om deze risico's te beheersen heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken.

#### Kredietrisico

De Stichting loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder de financiële vaste activa, handels- en overige vorderingen en liquide middelen. Het maximale kredietrisico dat de Stichting loopt, blijkt uit de balans per 31 december 2022. Het kredietrisico wordt door de Stichting beperkt geacht gezien de spreiding en de doorgaans lange relatie met de tegenpartijen. Als kredietverliezen worden voorzien dan worden deze verwerkt conform de daarvoor geldende grondslagen.

#### Rente- en kasstroomrisico

De Stichting loopt renterisico over de rentedragende posities. Nagenoeg alle rentedragende posities kennen een vaste rente en daarmee is het renterisico beperkt. Voor een toelichting ten aanzien van de rentedragende posities verwijst de Stichting naar de toelichting op de financiële vaste activa.

De Stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. Het management ziet erop toe dat voor de Stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te voldoen. Van de liquide middelen staat alles ter vrije beschikking van de Stichting. De Stichting kent een relatief hoge kaspositie (liquide middelen en liquiditeiten) welke de Stichting zo goed mogelijk probeert te vrijwaren van negatieve rente.

#### Valutarisico

Het valutarisico is zeer beperkt omdat slechts enkele buitenlandse activiteiten (niet-euro) worden ondernomen, deze activiteiten hebben betrekking op projecten op het Caribisch deel van het Koninkrijk. De valutarisico's die de stichting hierbij loopt worden niet afgedekt middels afgeleide instrumenten.

#### Prijrisico

Als gevolg van beleggingen in beurs- en niet-beursgenoteerde aandelen loopt de Stichting prijsrisico. Indien de aandelenkoers van beursgenoteerde beleggingen met 5% zou dalen is de impact op het resultaat en op het eigen vermogen afgerond € 7.113.000.

#### Reële waarde

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

## Niet uit de balans blijken de rechten en verplichtingen

In euro's

### Niet uit de balans blijken de rechten

#### Materiële vaste activa

Het Oranje Fonds heeft in 2016 een toekenning gedaan (€ 121.350, AFL 250.000) inzake de huisvesting van het adviescollege (Cede Aruba). Bij verkoop van dit pand op Aruba, zal het Oranje Fonds 33,3% ontvangen van de opbrengst.

#### Fondsen

##### ■ Fonds Stichting Van der Toorn

Met de Stichting Van der Toorn zijn meerdere overeenkomsten gesloten m.b.t. het instellen van een Oranje Fonds op Naam, waarin een deel van het vermogen van de Stichting Van der Toorn door middel van jaarlijkse schenkingen zal worden ingebracht. De jaarlijkse schenking bedraagt jaarlijks tot 2025 € 25.000.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	25.000	50.000	-

##### ■ Ernst Nijkerk Fonds

In 2019 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 20.000 gestort worden. Het Ernst Nijkerk Fonds heeft als doel het ondersteunen van projecten gericht op meer participatie van bijvoorbeeld nieuwkomers en andere bevolkingsgroepen, emancipatieprojecten en projecten voor mensen met een beperking, zoals arbeidstoeleiding. In het bijzonder geldt dit voor de LHBTIQ+ gemeenschap in het Koninkrijk.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	20.000	-	-

##### ■ Beusmans-Jeurissen Fonds

Met het echtpaar Beusmans-Jeurissen is een overeenkomst gesloten m.b.t. het instellen van een Oranje Fonds op Naam, waar door middel van jaarlijkse schenkingen het vermogen wordt ingebracht. De schenking bedraagt tot 2024 € 20.000 per jaar.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	20.000	20.000	-

##### ■ Nysingh Fonds

In 2022 is een aanvullende overeenkomst afgesloten voor een periode van 2 jaar. Dit contract is in 2022 ingegaan.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	25.000	-	-

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### ■ Muller Cohen Fonds

In 2020 is een aanvullende overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Met ingang van 2021 zal jaarlijks een bedrag van € 6.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	6.000	6.000	-

### ■ Van der Lee-van Groeningen Fonds

In 2021 is een aanvullende overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 10.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	10.000	20.000	-

### ■ Xandra Fonds

In 2022 is een aanvullende overeenkomst afgesloten voor een periode van 5 jaar. Dit contract gaat in 2022 in. Jaarlijks zal er een bedrag van € 10.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	10.000	30.000	-

### ■ Nationale-Nederlanden Mooie Kansen Fonds

In 2022 is een overeenkomst afgesloten met Nationale-Nederlanden voor een periode van 3 jaar. In 2022 is reeds € 500.000 gestort in dit fonds.

De ontvangen schenkingen worden ingezet voor het Programma Samen Sterker tegen Armoede.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	800.000	200.000	-

### ■ VoordeBuurt Fonds

Met de RegioBank is een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor een periode van 3 jaar. De overeenkomst eindigt op 30 november 2024.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	150.000	-	-

### ■ Verbind je Buurt! fonds

Met de Provincie Gelderland is eind 2022 een vervolg overeenkomst gesloten met als doel de sociale verbondenheid in de dorpen, wijken en buurten van Gelderland te versterken door sociale initiatieven die mensen met elkaar en/of de samenleving verbinden te steunen en waarbij vrijwillige inzet een belangrijke rol speelt. Het contract gaat in op 1 januari 2023 en heeft een looptijd van 2 jaar.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	600.000	400.000	-

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### ■ Themafonds Meedoen ondanks armoede (Armoedefonds)

In 2020 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van 3 jaar ingaande 1 januari 2021. Jaarlijks zal er een bedrag van € 25.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	25.000	12.500	-

### ■ Themafonds Meer kansen (v.h. inclusiviteitsfonds)

In 2021 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van 3 jaar. Jaarlijks zal er een bedrag van € 10.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	10.000	-	-

### ■ Themafonds Zorgen voor elkaar

In 2021 is een overeenkomst afgesloten voor een periode van 3 jaar. Dit contract gaat in 2022 in. Jaarlijks zal er een bedrag van € 25.000 gestort worden in dit fonds.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	25.000	12.500	-

### ■ Ondernemen tegen Eenzaamheid

In 2021 is het Oranje Fonds samen met het KPN Mooiste Contact Fonds het programma Ondernemen tegen Eenzaamheid gestart. Dit programma loopt tot en met 2024. Het KPN Mooiste Contact Fonds heeft zich gecommitteerd voor onderstaande bedragen. Het Oranje Fonds heeft zich gecommitteerd minimaal een gelijke bijdrage te leveren aan dit programma.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	500.000	-	-

### ■ Groeiprogramma V: Pioniersprogramma

In 2022 is een overeenkomst afgesloten voor 4 jaar voor een schenking voor het programma: Groeiprogramma V: Pioniersprogramma. De jaarlijkse schenking bedraagt € 25.000.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	25.000	50.000	-

### ■ Subsidie De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje. Dit betreft een een subsidie van ten hoogste € 5.000.000 voor een periode van 1-1-2021 tot en met 31-12-2024. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert aan een eigen bijdrage van € 1.000.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen. Op basis van de subsidiebeschikking heeft het Oranje Fonds recht op de volgende voorschotten:

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	2.000.000	-	-

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### ■ Subsidie Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 1.000.000 voor een periode van 21-5-2021 tot 1-5-2023. In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 400.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen.

Op basis van de subsidiebeschikkingen heeft het Oranje Fonds recht op de volgende voorschotten:

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Te ontvangen schenkingen	3.404	21.640	-

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

#### Capital call investering

Met een private-equity-partij is een investeringsovereenkomst gesloten voor maximaal € 5.000.000. In 2020, 2021 en 2022 is bijna € 4.978.000 opgevraagd. De resterende € 22.000 kan worden opgevraagd in 2023.

#### Landbouwgrond Lage Zwaluwe

In 2018 is landbouwgrond in de Gemeente Lage Zwaluwe aangekocht. Op deze grond rust de verplichting om, indien de grond binnen 10 jaar geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, de grond eerst, tegen vrije agrarische marktwaarde, te koop aan te bieden aan de Staat der Nederlanden.

#### Fondsen

##### Overijssels Noaberschapsfonds

Met de Provincie Overijssel is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met als doel gezamenlijk een duurzame bijdrage te leveren aan sociaal-maatschappelijke initiatieven in die provincie. Daartoe heeft de Provincie Overijssel in 2014 een bijdrage van € 1.000.000 gestort in een speciaal daarvoor bij het Oranje Fonds ingesteld fonds, het Noaberschapsfonds. Het Oranje Fonds heeft zich gecommiteerd elke toekenning uit dit fonds van maximaal € 5.000 per project te matchen met minimaal eenzelfde bedrag. Daarmee heeft het Oranje Fonds ultimo 2022 een toekomstige bestedingsverplichting van ruim € 149.000. Dit bedrag kan worden toegekend in 2023.

##### Verbindt je Buurt! fonds

Met de Provincie Gelderland is eind 2022 een vervolgovereenkomst gesloten met als doel de sociale verbondenheid in de dorpen, wijken en buurten van Gelderland te versterken door sociale initiatieven die mensen met elkaar en/of de samenleving verbinden te steunen en waarbij vrijwillige inzet een belangrijke rol speelt. Het contract gaat in op 1 januari 2023 en heeft een looptijd van 2 jaar. Het Oranje Fonds heeft zich gecommiteerd elke toekenning uit dit fonds te matchen met minimaal eenzelfde bedrag. Daarmee heeft het Oranje Fonds

ultimo 2022 een toekomstige bestedingsverplichting van € 1.000.000.

##### Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds

Bij de verlenging van het samenwerkingsfonds Zeeland in het Zeeuws Heldenfonds is afgesproken dat het Oranje Fonds elke toekenning uit dit fonds matcht. Ultimo 2022 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting om een ruim € 26.000 bij te dragen aan toekenningen aan projecten in de Zeeuwse provincie.

##### VoordeBuurt Fonds

Met de RegioBank is afgesproken dat het Oranje Fonds een gelijke bijdrage doet bij een toekenning uit het VoordeBuurt Fonds. Ultimo 2022 heeft het Oranje Fonds nog een verplichting van een kleine € 152.000.

### Meerjarige projecten

Het Oranje Fonds kan in principe gelden toekennen voor meerdere jaren. Het betreft hier voorwaardelijke toezeggingen die afhankelijk zijn van de realisatie en voortgang van het project. De ontvangende organisatie is verplicht jaarlijks een voortgangsrapportage in te dienen. De toetsing hiervan is de basis om te beslissen over de toekenning van vervolffinanciering voor het volgende projectjaar.

Op basis van de toekenningen in voorgaande jaren heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommiteerd voor de volgende bedragen:

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Voorwaardelijk toegezegde bijdragen aan projecten	8.286.165	1.267.125	0

*Het Oranje Fonds doet geen meerjarige toezeggingen voor langer dan 3 jaar bij toekenningen voor doelbesteding.*

## NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

### Subsidie De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 5.000.000 voor een periode van 1-1-2021 tot en met 31-12-2024.

In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 1.000.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen.

Op basis van de subsidiebeschikkingen heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor een restant eigen bijdrage van ruim € 704.000.

### Subsidie Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid

In 2021 heeft het Oranje Fonds subsidie ontvangen voor Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid. Dit betreft een subsidie van ten hoogste € 1.000.000 voor een periode van 21-5-2021 tot 1-5-2023.

In 2022 is een aanvullende subsidieaanvraag van ten hoogste € 300.000 gehonoreerd. De looptijd van de subsidie is verlengd tot en met 31-12-2024.

In de subsidievoorwaarde is opgenomen dat het Oranje Fonds zich committeert voor een eigen bijdrage van € 400.000 en om na afloop van de subsidieperiode een afrekening in te dienen.

Op basis van de subsidiebeschikkingen heeft het Oranje Fonds zich voor de komende jaren in principe gecommitteerd voor een restant eigen bijdrage van ruim € 41.500.

### Leasecontracten

Het Oranje Fonds leest de in gebruik zijnde copiers en printers. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. Het contract eindigt op 1 februari 2028.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Verplichting a.g.v. leasecontracten	25.529	102.115	2.127

Het Oranje Fonds leest de laptops die door de medewerkers worden gebruikt. Hiervoor is een meerjarig contract afgesloten met de leverancier. De overeengekomen einddatum van dit contract is 31 maart 2025.

	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar
Verplichting a.g.v. leasecontracten	37.345	46.681	-

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de Stichting en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de Stichting. Dit betreft onder meer de relaties tussen de Stichting, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag, met uitzondering van de lening Stichting Maliebaan 18 waarin een rentepercentage van 0% is afgesproken.

## Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

in euro's

### 12. Baten van particulieren

	2022	2022	2021
	realisatie	begroting	realisatie
<b>12.1. Nalatenschappen</b>			
Nalatenschappen	19.607	300.000	234.094
	<b>19.607</b>	<b>300.000</b>	<b>234.094</b>
<b>12.2. Donaties en giften</b>			
Donaties en giften	951.533	984.000	1.009.960
	<b>951.533</b>	<b>984.000</b>	<b>1.009.960</b>
<b>12.3. Overige baten particulieren</b>			
Oranje Fondsen op Naam particulieren	0	565.000	0
Muller Cohen Fonds	6.000		6.000
Romoli Polak voor Nederland Fonds	0		442.532
Van der Lee-Van Groeningen Fonds	10.000		10.000
Beusmans-Jeurissen Fonds	20.000		20.000
Ernst Nijkerk Fonds	20.000		20.000
Els van den Nagel Fonds	0		10.000
Xandra Fonds	10.000		0
	<b>66.000</b>	<b>565.000</b>	<b>508.532</b>
<b>Baten van particulieren</b>	<b>1.037.140</b>	<b>1.849.000</b>	<b>1.752.586</b>



## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 13. Baten van bedrijven

	2022	2022	2021
13.1	realisatie	begroting	realisatie
Oranje Fondsen op Naam bedrijven	520.000	500.000	146.342
	<b>520.000</b>	<b>500.000</b>	<b>146.342</b>
<b>13.2 Overige baten bedrijven</b>			
Samenwerkingsfondsen bedrijven	150.000	150.000	150.000
Giften van bedrijven	680.629	50.000	796.399
Bedrijfsfondsen	71.050	700.000	47.500
	<b>901.679</b>	<b>900.000</b>	<b>993.899</b>
<b>Baten van bedrijven</b>	<b>1.421.679</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.140.241</b>

## 14. Baten van loterijorganisaties

De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is een jaarlijkse bijdrage tot 2032. De baten van Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland is afhankelijk van de inkomsten van de Algemene Loterij Nederland.

### 14.1. Nationale Postcode loterij

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Aandeel lopend jaar	15.000.000	15.000.000	15.000.000
	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>	<b>15.000.000</b>

### 14.2 Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland

Aandeel lopend jaar	6.510.105	4.380.000	5.603.190
Aandeel voorgaand jaar	524.433	120.000	120.832
	<b>7.034.538</b>	<b>4.500.000</b>	<b>5.724.022</b>
<b>Baten van loterijorganisaties</b>	<b>22.034.538</b>	<b>19.500.000</b>	<b>20.724.022</b>

Per jaareinde 2021 was het niet mogelijk een betrouwbare inschatting te maken van de afrekening 2021, aangezien het Oranje Fonds afhankelijk is van de jaarrekening van Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland.

Dit heeft geresulteerd in een extra bate in 2022 van € 524.432, die verantwoord is als *aandeel voorgaand jaar*. De systematiek van afrekenen is consistent verantwoord in lijn met eerdere boekjaren.

In 2022 heeft het Oranje Fonds een tegemoetkoming ontvangen van Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland in het kader van niet verrekenbare kansspelbelasting van € 354.519.

## 15. Baten van subsidies van overheden

Het gaat hier om subsidies en bijdragen vanuit diverse overheden. De opbrengsten zijn afhankelijk van de afgesloten samenwerkingscontracten en subsidietoekenningen.

### 15.1 Landelijk

Dit betreft bijdragen voor het jaar 2022 die door het ministerie van VWS zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal-maatschappelijke initiatieven in de programma's De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje en Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Bijdrage algemeen	0	3.000.000	0
Bijdrage inzake De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje	1.503.871		800.480
Bijdrage inzake Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid	288.096		958.154
	<b>1.791.967</b>	<b>3.000.000</b>	<b>1.758.634</b>

De subsidies zijn nog niet met de subsidieverstrekkers afgerekend. De baten van de subsidies zijn mede afhankelijk van de bestedingen met betrekking tot deze subsidies. In de begroting 2022 is rekening gehouden met een extra bijdrage van subsidies boven de reeds toegekende subsidies.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 15.2 Provinciaal

Dit betreft bijdragen die door verschillende provincies zijn gedaan ten behoeve van ondersteuning van sociaal-maatschappelijke initiatieven in de desbetreffende provincie.

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>Samenwerkingsfondsen provincies</b>			
Bijdrage algemeen		1.400.000	
Bijdrage Provincie Gelderland aan Samenwerkingsfonds Verbindt je buurt	1.000.000		1.000.000
Terugbetaling aan Provincie Limburg inzake Fonds Zorgen voor Elkaar	0		-2.261
Bijdrage Provincie Zeeland aan Samenwerkingsfonds Zeeuws Heldenfonds	0		125.000
Bijdrage Provincie Limburg aan Samenwerkingsfonds Fonds Luc Janzen Provincie Limburg	100.000		100.000
	<b>1.100.000</b>	<b>1.400.000</b>	<b>1.222.739</b>
<b>Baten uit subsidies van overheden</b>	<b>2.891.967</b>	<b>4.400.000</b>	<b>2.981.373</b>

De subsidies zijn nog niet met de subsidieverstrek-kers afgerekend.

### 16. Baten van andere organisaties zonder winststreven

Het gaat hier om bijdragen van andere organisaties zonder winststreven. De opbrengsten zijn afhankelijk van de afgesloten contracten en zijn deels incidenteel.

#### 16.2 Overige baten andere organisaties zonder winststreven

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Fonds Stichting Zorg en Zekerheid	-1.238		117.200
Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht	0	500.000	0
Fonds Stichting Van der Toorn	25.000		25.000
Stichting Timmers Van Nieuwenhuijzen Fonds	2.000		0
	<b>25.762</b>	<b>500.000</b>	<b>142.200</b>

In de begroting 2022 voor de Oranje Fondsen op Naam is rekening gehouden met een bate van € 500.000 voor het Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht. Deze bate van de verkoop van het pand is verantwoord onder 17.1 Overige Baten.

**16.2 Overige baten andere organisaties zonder winststreven**

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Samenwerkingsfondsen organisaties zonder winststreven	0	0	300.000
Donaties	3.068	5.000	170.831
	<b>3.068</b>	<b>5.000</b>	<b>470.831</b>
<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>	<b>28.830</b>	<b>505.000</b>	<b>613.031</b>

**17. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten**

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Beheerfee Oranje Fondsen Op Naam en Samenwerkingsfondsen	320.149	315.698	330.481
Detachering personeel	38.375	38.000	35.673
	<b>358.524</b>	<b>353.698</b>	<b>366.154</b>

**17.1 Overige baten**

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Opbrengst verhuur vastgoed	29.757	-	51.012
Opbrengst verkoop pand Biltstraat ten gunst van het Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht	578.838	-	-
	<b>608.595</b>	<b>-</b>	<b>51.012</b>

Dit betreft de huuropbrengsten en kosten gerelateerd aan de panden verkregen door juridische fusie met Stichting Alleato in 2019. In 2022 is het pand aan de Biltstraat, dat is verkregen door de juridische fusie met Stichting Alleato, verkocht. De opbrengst van € 578.838 is verantwoord onder de overige baten en is toegevoegd aan het Oranje Fonds op Naam Alleato Fonds voor de Provincie Utrecht.

Voor de toekenning en administratieve afwikkeling van projectbijdragen ten laste van de budgetten van de Oranje Fondsen op Naam en de Samenwerkingsfondsen mag het Oranje Fonds een vooraf overeengekomen fee berekenen. De fee is ter dekking van kosten.

18. Bestedingen aan doelstelling

18.1 Eigen budget

Algemene Projecten

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Nederland	7.720.865	5.475.000	7.974.306
Caribisch deel van het Koninkrijk	800.104	965.000	770.659
	<b>8.520.969</b>	<b>6.440.000</b>	<b>8.744.965</b>

(Mobilisatie) Programma's

Burendag	1.208.677	1.365.000	1.447.929
NLdoet - Nederland (excl. de bestedingen via het Nationale Postcode Loterij Vrijwilligers Fonds)	2.404.752	2.390.000	2.575.684
Cariben doet	720.541	805.000	818.670
De Beste Maatjes (idem)	550.948	300.000	308.079
Oranje Fonds Groeiprogramma 3 & 4	0	0	137.994
Appeltjes van Oranje	421.531	555.000	552.674
Reuring in de Buurt	363.913	250.000	0
Kansen voor Jongeren	2.992	0	333.651
Kansen voor Jongeren Cariben	0	0	0
Kennis- en expertisepлатform	148.519	645.000	111.790
Groei programma innovatie	1.490.066	775.000	0
Groei verduurzamingsprogramma	0	50.000	0
Nieuw programma Gelijke kansen	0	850.000	0
De Verschilmakers: Jong-Sociaal-Oranje	1.599.972	2.202.620	917.812
Herstel Dichtbij	1.253.321	1.800.000	1.173.418
Ondernemen tegen Eenzaamheid	1.026.104	1.252.091	1.072.063
Meedoen, Samen uit de Armoede	103.491	132.000	907.080
Virtuele buurt samen ouder	0	0	492.107
Kansen voor kwetsbaren (Alternatieve financiering)	541.690	660.000	550.901
Informeel zorg (Vrijwillige zorg in het gezin)	8.415	0	114.785
Corona Sociaal Herstelfonds Coördinatie	46.779	120.000	68.591
Corona Sociaal Herstelfonds Eenzaamheid	363.000	512.644	1.747.429
Corona Sociaal Herstelfonds Armoede	596.458	650.000	475.675
Corona Sociaal Herstelfonds Zorgen voor Elkaar	319.413	1.000.000	0
Corona Hulpfonds	18.048	310.000	601.691
Programma Samen	150.000	0	0
	<b>13.338.630</b>	<b>16.624.355</b>	<b>14.408.023</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Gedurende het boekjaar wordt de opzet en uitvoer van de programma's en campagnes gevolgd in relatie tot de begroting en de inzet van de middelen. Niet besteed budget of juist extra benodigd budget wordt overgeheveld naar of onttrokken uit het budget voor Algemene projecten (niet binnen een programma of campagne vallend), zodat het volledige voor het boekjaar beschikbare budget voor 'besteding aan de doelstelling' aangewend wordt. In 2022 is er relatief meer uitgegeven aan algemene projecten en minder aan programma's. De intrekkingen zijn in 2022 hoger dan begroot.

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>18.3. Samenwerkingsfondsen</b>			
<b>Provinciefondsen</b>			
Provinciefonds Groningen	0		-522
Provinciefonds Overijssel	-2.000		-1.185
Provinciefonds Gelderland	-136		-1.404
Provinciefonds Utrecht	0		-95
Provinciefonds Flevoland	0		-52
Provinciefonds Noord-Holland	-1.250		0
Provinciefonds Zuid-Holland	4.876		-4.875
Provinciefonds Noord-Brabant	0		-525
Provinciefonds Limburg	0		-61
Provinciefonds Zeeland	0		-950
	<b>1.490</b>	<b>0</b>	<b>-9.669</b>
<b>Intrekkingen verleende bijdragen</b>	<b>-920.753</b>	<b>-800.000</b>	<b>-759.726</b>
<b>Totaal bestedingen eigen budget</b>	<b>20.940.336</b>	<b>22.264.355</b>	<b>22.383.593</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>18.2. Oranje Fondsen op Naam</b>			
Bestedingen ten laste van de Oranje Fondsen op Naam	2.978.847	3.242.075	2.874.730
<b>Totaal Oranje Fondsen op Naam</b>	<b>2.978.847</b>	<b>3.242.075</b>	<b>2.874.730</b>

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>18.3. Samenwerkingsfondsen</b>			
Bestedingen ten laste van de Samenwerkingsfondsen	1.490.454	1.722.500	1.551.841
<b>Totaal Samenwerkingsfondsen</b>	<b>1.490.454</b>	<b>1.722.500</b>	<b>1.551.841</b>

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>18.4. Themafondsen</b>			
Bestedingen ten laste van themafondsen	60.000	60.000	18.864
<b>Totaal Themafondsen</b>	<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>18.864</b>
<b>Totaal bestedingen aan doelstelling</b>	<b>25.469.637</b>	<b>27.288.930</b>	<b>26.829.028</b>

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>18.5. Voorlichtingskosten</b>			
Kosten communicatie thema-aanpak	1.867.447	1.610.000	1.182.536
<b>Totaal voorlichtingskosten</b>	<b>1.867.447</b>	<b>1.610.000</b>	<b>1.182.536</b>

De voorlichtingskosten zijn inclusief een extra campagne eind 2022.



**19. Toerekening lastenverdeling organisatie**

(bijlage 3 cf. RJ 650)

<b>Realisatie 2022</b>	<b>Besteding aan de doelstelling</b>	<b>Voorlichtingskosten</b>	<b>Wervingskosten</b>	<b>Beheer en administratie</b>	<b>Totaal 2022</b>	<b>Begroting 2022</b>	<b>Totaal 2021</b>
<b>Bestedingen aan doelstelling</b>							
Projectsubsidies aan derden en eigen programma's	25.469.637				25.469.637	27.288.930	26.165.154
ICT-kosten gerelateerd aan (impact) realisatie doelstelling							663.874
Kosten communicatie thema-aanpak		1.867.447			1.867.447	1.610.000	1.182.536
<b>Totale bestedingen</b>	<b>25.469.637</b>	<b>1.867.447</b>			<b>27.337.084</b>	<b>28.898.930</b>	<b>28.011.564</b>
<b>Kosten eigen organisatie</b>							
Personeelskosten	4.138.770	0	815.212	1.316.880	6.270.862	4.867.637	5.164.275
Communicatie en Fondsenwerving	456.219	0	461.144	0	917.363	1.103.000	1.119.753
Huisvestingskosten	280.778	0	55.304	89.338	425.420	444.900	386.989
Kantoorkosten	665.953	0	131.173	211.894	1.009.020	1.240.800	1.620.218
Bestuur- en adviescommissie	0	0	0	4.863	4.863	6.000	4.332
Controle- en advieskosten	181.990	0	35.845	57.906	275.741	284.500	287.641
Afschrijvingskosten	65.468	0	88.003	20.831	174.302	230.000	74.915
	<b>5.789.178</b>	<b>0</b>	<b>1.586.681</b>	<b>1.701.712</b>	<b>9.077.571</b>	<b>8.176.837</b>	<b>8.658.123</b>
<b>Totaal</b>	<b>31.258.815</b>	<b>1.867.447</b>	<b>1.586.681</b>	<b>1.701.712</b>	<b>36.414.655</b>	<b>37.075.767</b>	<b>36.669.685</b>

In de begroting 2022 is voor € 1.338.000 aan personeelskosten voor eigen programma's begroot binnen Besteding aan doelstelling. Dit zijn personeelskosten die gemaakt worden ten behoeve van het uitvoeren van kennisprogramma's. Bij de gehanteerde toerekeningsmethode in de jaarrekening van het Oranje Fonds zijn deze kosten gealloceerd aan de post toegerekende Kosten eigen organisatie. Dit bemoeilijkt vergelijking van de werkelijke activiteiten met de begroting. De realisatie Projectsubsidies aan derden en eigen programma's 2022 (€ 25.469.637) kan het beste vergeleken worden met een genormaliseerde begroting zonder toegerekende personeelskosten, deze is € 25.950.930. De realisatie personeelskosten 2022 (€ 4.138.770) kan op eenzelfde wijze vergeleken worden met een genormaliseerde begroting van € 4.932.862.

20. Kosten van de eigen organisatie

20.1. Totale kosten van de eigen organisatie naar kostensoort

**Personeelskosten**

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Brutobeloningen	4.133.962	2.941.278	3.364.293
Jubileumuitkeringen	18.614	0	7.884
Sociale lasten	654.533	647.422	566.031
Pensioenlasten	512.628	520.987	454.800
Thuiswerkvergoeding (m.i.v. 2022 een onbelaste vergoeding)	11.549	0	27.659
Reis- en verblijfkosten	77.041	87.200	36.624
Wervingskosten	137.399	45.000	59.240
Inhuur derden	456.462	375.000	508.928
Deskundigheidsbevordering	176.731	164.000	53.168
Overige personeelskosten	91.943	86.750	85.648
	<b>6.270.862</b>	<b>4.867.637</b>	<b>5.164.275</b>

In de bruto beloningen, sociale lasten en pensioenlasten is voor € 1.314.000 aan personeelskosten opgenomen die begroot waren als Eigen bijdrage programmakosten binnen 18. Bestedingen aan doelstelling.

Als rekening wordt gehouden met bovenstaande, zijn de bruto beloningen iets lager dan begroot doordat er gedurende het jaar minder medewerkers in loondienst waren dan gepland. Er heeft tijdelijke inhuur plaats gevonden als invulling van vacatures die nog niet waren vervuld en in verband met ziekte en zwangerschap. Dit was meer dan begroot. De wervingskosten zijn hoger dan begroot in verband met wervingsfees voor het invullen van relatief veel vacatures.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>Communicatie en Fondsenwerving</b>			
Directe wervingskosten	639.253	815.000	879.291
Communicatiekosten	278.110	288.000	240.462
	<b>917.363</b>	<b>1.103.000</b>	<b>1.119.753</b>

In 2022 zijn de directe wervingskosten lager omdat er ten opzichte van 2021 geen straat- en deur-tot-deur werving is ingezet. Ook zijn er in het algemeen minder kosten gemaakt voor overige fondsenwerving.

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>Overige kosten</b>			
Kosten bestuur en adviescommissie	4.863	6.000	4.332
Kantoorkosten	120.340	135.500	98.281
Verzekeringen en afschrijvingen	188.944	245.000	88.273
ICT-kosten	874.038	1.090.300	1.508.579
Controle- en advieskosten	275.741	284.500	287.641
Huisvestingskosten	425.420	444.900	386.989
	<b>1.889.346</b>	<b>2.206.200</b>	<b>2.374.095</b>

De overige kosten zijn lager dan begroot. De verzekeringen en afschrijvingen zijn lager dan begroot omdat de investering in immateriële vaste activa (Software-ontwikkeling Fondsenwerving) lager is geweest. Het ICT-project DT-SOEP is in 2022 afgerond, waardoor de ICT-kosten tevens lager dan de begroting zijn.

Ten opzichte van 2021 zijn de huisvestingskosten en kantoorkosten gestegen in verband met de impact van Covid-19 op deze kosten in 2021. Daarnaast dalen de ICT-kosten t.o.v. 2021 door de afronding van het ICT-project DT-SOEP. Wél zijn er nieuwe laptops geleast en zijn er tijdelijk extra softwarelicenties geweest in 2022.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
Toegerekende kosten eigen organisatie (Bestedingen aan Doelbesteding)	5.789.178	4.914.272	5.319.109
Wervingskosten	1.586.681	1.392.284	1.579.251
Kosten beheer en organisatie	1.701.712	1.870.281	1.759.763
<b>Totale kosten eigen organisatie</b>	<b>9.077.571</b>	<b>8.176.837</b>	<b>8.658.123</b>

### Macro economische-ontwikkelingen

Begin 2022 is de oorlog in Oekraïne begonnen. De oorlog heeft grote impact op de economie. De kosten van levensonderhoud zijn gestegen en sommige producten zijn schaars geworden. De impact van de oorlog op het operationele resultaat in 2022 is beperkt gebleven.

Stijgende prijzen van energie hebben een beperkt effect gehad op de kosten van het Oranje Fonds. Daar waar mogelijk zal het Oranje Fonds energie blijven besparen om hogere kosten in toekomst te beperken.

Het jaar 2022 wordt gekenmerkt door hoge inflatie. Het Oranje Fonds heeft dit gemerkt in hogere prijzen voor operationele kosten en heeft daarnaast besloten tot eerdere indexering van de salarissen.

### 20.2. Personeel eigen organisatie

#### Personeelssamenstelling

- Directie
- HRM
- Financiën & Bedrijfsvoering
- Bestedingen & Programma's
- Communicatie & Merk
- Fondsenwerving & Partnerschappen

#### Totaal

Jaargemiddelde

	aantal medewerkers ultimo		aantal fte's ultimo	
	2022	2021	2022	2021
Directie	1	1	1,0	1,0
HRM	1	0	1,0	0,0
Financiën & Bedrijfsvoering	17	16	13,1	11,0
Bestedingen & Programma's	34	31	28,9	26,6
Communicatie & Merk	10	10	9,4	9,4
Fondsenwerving & Partnerschappen	9	8	7,3	6,5
<b>Totaal</b>	<b>72</b>	<b>66</b>	<b>60,7</b>	<b>54,5</b>
Jaargemiddelde	69	64	58,2	53,4

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### 21. Saldo financiële baten en lasten

	2022 realisatie	2022 begroting	2021 realisatie
<b>Baten uit beleggingen</b>			
Dividenden	1.905.369	0	2.444.110
Rentekosten	-33.414	0	-96.492
Rentebaten	881.424		811.684
Gerealiseerde koersresultaten	-228.912	0	356.438
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	-23.327.381	9.625.000	27.226.691
	<b>-20.802.914</b>	<b>9.625.000</b>	<b>30.742.431</b>
<b>Kosten van beleggingen</b>			
Kosten van beleggingen	323.768	530.500	399.413
	<b>323.768</b>	<b>530.500</b>	<b>399.413</b>
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>-21.126.682</b>	<b>9.094.500</b>	<b>30.343.018</b>

De Baten uit beleggingen zijn toegelicht onder 5. Effecten. De beleggingskosten zijn lager doordat er lagere beheerkosten zijn doorberekend en er minder advieskosten gemaakt zijn.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### Beloning directie en bestuur

Het bestuur heeft, op advies van de remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning van de directie volgt het Oranje Fonds de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij het Oranje Fonds vond plaats door de remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 525 punten met een maximaal jaarinkomen van € 173.960. Het jaarinkomen van S.A. Jetten bedraagt in 2022 € 168.246. Hiermee blijft het jaarinkomen binnen het gestelde maximum.

De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Personeel en organisatie' in het jaarverslag.

<b>Naam</b>	S.A. Jetten
<b>Functie</b>	Directeur
<b>Dienstverband</b>	
Aard	Bepaald
Uren	37,5
Part-time percentage	100
Periode	01-01-2022 t/m 31-12-2022
<b>Bezoldiging</b>	
Jaarinkomen:	
Bruto loon / salaris	156.114
Vakantiegeld	12.132
Vaste eindejaarsuitkering	0
Niet opgenomen vakantie dagen	0
<b>Totaal jaarinkomen</b>	<b>168.246</b>
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (wg-deel)	16.155
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
<b>Totaal 2022</b>	<b>184.401</b>
<b>Totaal 2021</b>	<b>175.607</b>

De totale bezoldiging in 2022 van mevrouw S.A. Jetten inclusief de pensioenlasten van € 16.155 (2021: € 15.277), bedraagt € 184.401 (2021: € 175.607).

De belaste vergoedingen/bijtellings en de pensioenlasten stonden in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk Medewerkers- en organisatieontwikkeling van het jaarverslag.

### 22. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen relevante gebeurtenissen na balansdatum.

### Overige gegevens

#### Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2022 van de Stichting Oranje Fonds vastgesteld in de vergadering van 20 april 2023.

#### Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de Staat van baten en lasten vastgesteld.

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Oranje Fonds

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Oranje Fonds te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Oranje Fonds per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties".

### De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2022;
- de staat van baten en lasten over 2022;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Oranje Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk



acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die

gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

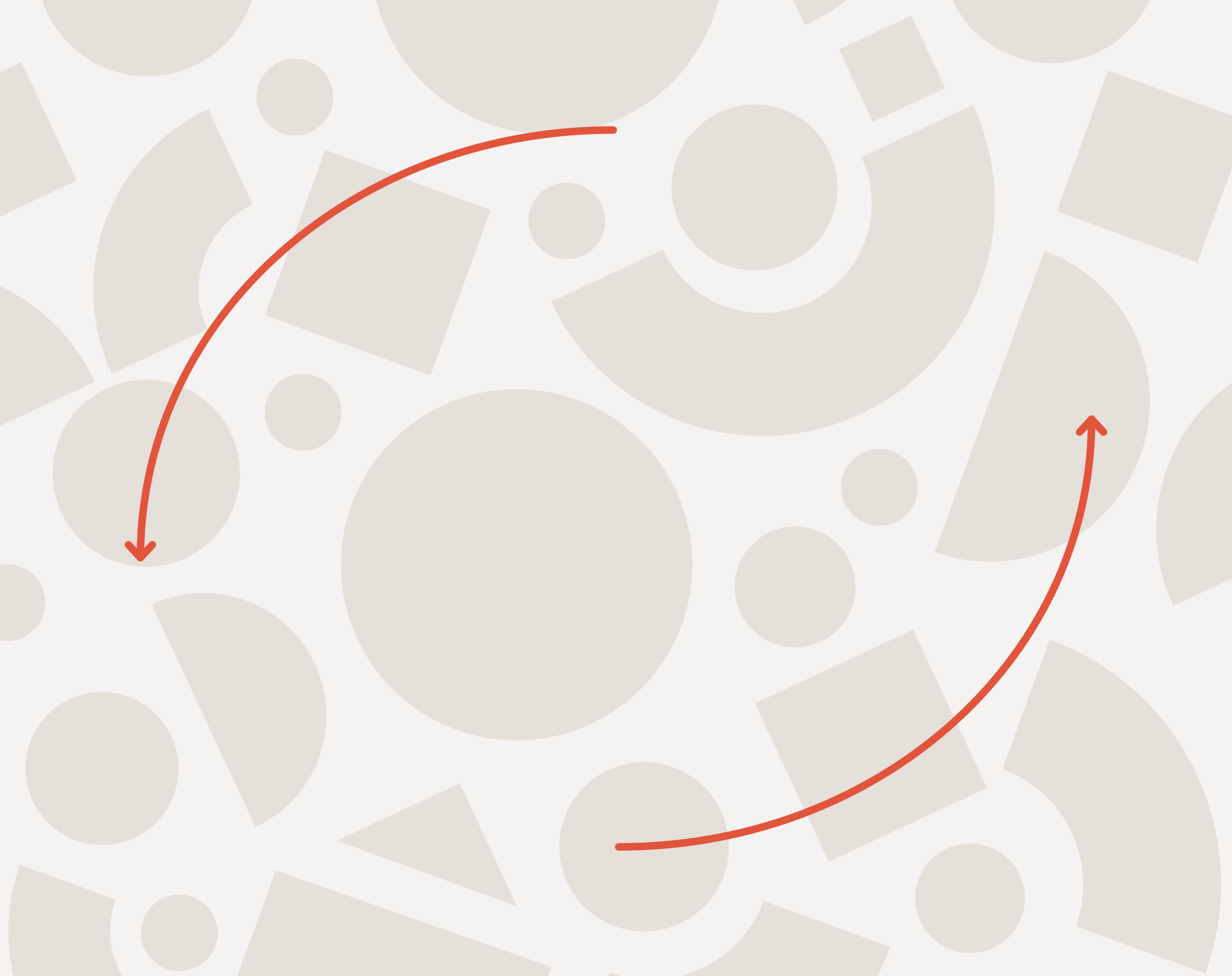
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 20 april 2023  
Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. M.H. de Hair RA



# oranje fonds

## Colofon

**Tekst:**  
Oranje Fonds

**Eindredactie:**  
Contenture

**Ontwerp:**  
Contenture

**Druk:**  
Aeroprint

**Oranje Fonds**  
Maliebaan 18  
3581 CP Utrecht

Postbus 20  
3500 AB Utrecht

T 030 656 45 24  
F 030 656 22 04  
E [info@oranjefonds.nl](mailto:info@oranjefonds.nl)

**Bankrekeningnummer**  
NL58 INGB 0667 1642 00

Dit jaarverslag is een uitgave van het Oranje Fonds. De informatie uit dit verslag mag worden gebruikt, mits daarbij de bron wordt vermeld. Foto's mogen niet zonder schriftelijke toestemming van het Oranje Fonds worden gebruikt.

©2023 Oranje Fonds, Utrecht